

OBSAH

Úvod	9
1. Pojem a koncepcia controllingu	11
1.1 Teoretické vymedzenie a koncepcia controllingu	11
1.1.1 Manažment a controlling	13
1.1.2 Základné funkcie a úlohy controllingu a controllera	16
1.2 Postavenie controllingu v organizačnej štruktúre podniku	20
1.3 Časové dimenzie controllingu	25
1.4 Vnútropodnikový manažment a vnútropodnikový controlling	27
1.4.1 Podstata a ciele vnútropodnikového manažmentu a controllingu	28
1.4.2 Vývoj systémov vnútropodnikového riadenia u nás ...	30
1.4.3 Vnútropodnikový controlling	33
1.5 Informačný systém a controlling	36
2. Náklady, výnosy a hospodársky výsledok podniku	41
2.1 Náklady a výnosy v reálnom priebehu činnosti podniku ...	42
2.1.1 Toky nákladov a ich členenie	43
2.1.2 Výnosy podniku a ich členenie	49
2.1.3 Hospodársky výsledok podniku	51
2.1.4 Progresívne členenie nákladov pre potreby rozhodovania	52
3. Nástroje a metódy vnútropodnikového controllingu	59
3.1 Nástroje vnútropodnikového controllingu	59
3.2 Metódy kalkulovania s nákladmi	62
3.2.1 Kalkulovanie s úplnými nákladmi	63
3.2.2 Kalkulovanie s neúplnými nákladmi	64
3.2.3 Metóda štandardných nákladov	74
3.2.3.1 Metóda štandardných nákladov a finančné účtovníctvo	81

3.3	Nové prístupy ku kalkulovaniu s nákladmi	82
3.3.1	Podstata metódy kalkulovania podľa činností	86
3.3.2	Rozpočtovanie podľa činností	89
3.3.3	Kalkulácia výkonov na základe činností	93
4.	Vnútropodnikové účtovníctvo ako nástroj controllingovej činnosti podniku	97
4.1	Základné rozdiely medzi finančným a vnútropodnikovým účtovníctvom	99
4.2	Vzťah vnútropodnikového a manažérskeho účtovníctva ...	109
4.3	Organizácia a spôsoby zobrazenia účtovných informácií vo vnútropodnikovom účtovníctve	117
4.3.1	Organizácia vedenia vnútropodnikového účtovníctva	118
4.3.1.1	Jednookruhový systém vedenia účtovníctva	121
4.3.1.2	Dvojokruhový systém vedenia účtovníctva ...	122
4.3.1.3	Varianty vnútropodnikového účtovníctva ...	125
4.3.1.4	Kombinácia jednookruhového a dvojokruhového systému vedenia účtovníctva	138
5.	Zisťovanie skutočných vlastných nákladov podľa výkonov – účtovníctvo výkonov	141
5.1	Účtovné zobrazenie úhrnných metód zisťovania nákladov podľa výkonov	144
5.1.1	Vplyv výrobných podmienok na postupy evidencie skutočných nákladov jednotlivých výkonov	145
5.1.1.1	Jednoduchá metóda evidencie nákladov ...	151
5.1.1.2	Fázová metóda evidencie nákladov	151
5.1.1.3	Stupňová metóda evidencie nákladov	155
5.1.1.4	Zákazková metóda evidencie nákladov	157
5.1.1.5	Metóda evidencie nákladov združených výkonov	161
5.1.2	Rozdielové metódy zisťovania a riadenia hospodárnosti nákladov	163
5.2	Vnútropodnikové účtovníctvo a kalkulácia neúplných nákladov	170

6. Oceňovanie výkonov podniku a vnútropodnikový controlling	175
6.1 Charakteristika zásob a ich klasifikácia	175
6.1.1 Oceňovanie zásob – všeobecne	176
6.1.2 Oceňovanie nakupovaných zásob a ich vplyv na výšku nákladov	179
6.2 Oceňovanie vnútropodnikových výkonov	188
6.2.1 Formy vnútropodnikových cien	190
6.3 Oceňovanie podnikových výkonov vo vzťahu k finančnému účtovníctvu	196
7. Riadenie nákladov primárne zamerané na strediská	201
7.1 Ekonomická štruktúra podniku	203
7.2 Rozpočty režijných nákladov	210
7.2.1 Vybrané problémy riadenia režijných nákladov	212
7.2.2 Režijné náklady stredísk a úloha vnútropodnikového controllingu	216
7.2.3 Kontrola režijných nákladov hospodárskych stredísk a úloha controllingu	221
7.3 Zodpovednostné účtovníctvo	228
7.3.1 Vnútropodnikové zúčtovanie	235
7.3.2 Úloha podnikového zúčtovacieho hárka pri riadení režijných nákladov	239
Príloha	245
Literatúra	251