

**EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE
FAKULTA MEDZINÁRODNÝCH VZŤAHOV**

Evidenčné číslo: 105002/I/2022/36122167772069124

**OSOBITOSTI HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA
SINGAPURU**

Diplomová práca

Bratislava 2022

Bc. Ganna Ageieva

**EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE
FAKULTA MEDZINÁRODNÝCH VZŤAHOV**

**OSOBITOSTI HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA
SINGAPURU**

Diplomová práca

Študijný program: Hospodárska diplomacia

Študijný odbor: Medzinárodné ekonomické vzťahy

Školiace pracovisko: Katedra medzinárodných vzťahov a hospodárskej diplomacie

Vedúca záverečnej práce: Ing. Tatiana Damašková PhD.

Bratislava 2022

Bc. Ganna Ageieva

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ В БРАТИСЛАВЕ
ФАКУЛЬТЕТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ**

**ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ СИНГАПУРА**

Дипломная работа

Образовательная программа: Экономическая дипломатия

Факультет: Международные экономические отношения

Учебное отделение: Кафедра международных отношений и экономической дипломатии

Научный руководитель: Ing. Tatiana Damašková PhD.

Братислава 2022

Вс. Ganna Ageieva

Čestné vyhlásenie

Čestne vyhlasujem, že záverečnú prácu som vypracovala samostatne, a že som uviedla všetku použitú literatúru.

Datum:

.....

Bc. Ganna Ageieva

Pod'akovanie

Chcela by som touto cestou pod'akovať vedúcej Katedry medzinárodných ekonomických vzťahov a hospodárskej diplomacie Ing. Ľudmile Lipkovej a vedúcej diplomovej práce Ing. Tatiane Damaškovej za pomoc, odborné vedenie, cenné rady, podporu a čas, ktorý mi venovali pri písaní záverečnej práci.

ABSTRAKT

AGEIEVA, Ganna: Osobitosti hospodárskeho rozvoja Singapuru. - Ekonomická univerzita v Bratislave. Fakulta medzinárodných vzťahov; Katedra ekonomických vzťahov a hospodárskej diplomacie. – Vedúca záverečnej práce: Ing. Tatiana Damašková PhD. – Bratislava, 2022, 84 c.

Diplomová práca predstavuje analýzu výhodných charakteristík Singapuru s popisom politickej a ekonomickej histórie vývoja štátu. Dôraz je kladený na úlohu premiéra Lee Kuan Yewa v „Singapurskom zázraku“ v rokoch 1959 až 1990, najmä na jeho reformnú vládu. V tomto výskume je predstavená analýza ekonomickej výkonnosti krajiny od roku 2010 do roku 2020 vrátane obdobia pandémie COVID. Zdôrazňujú sa kľúčové faktory hospodárskych úspechov štátu za posledných desať rokov. Je uvedená charakteristika budúcich perspektív rozvoja singapurského hospodárstva. Uvádzajú sa hlavné poučky zo singapurských reforiem s možnosťou ich aplikácie v postsovietskych krajinách. Pre podrobnejšiu analýzu sú v práci uvedené grafy a obrázky.

Diplomová práca pozostáva z troch častí, jedného obrázku a dvadsiatich štyroch grafov. V prvej časti sú uvedené všeobecné charakteristiky krajiny a tiež hlavné historické etapy jej formovania ako ekonomicky silného štátu. V druhej časti je popísaný účel a metodológia výskumu. Záverečná časť obsahuje ekonomickú analýzu Singapuru za posledných desať rokov, vrátane významného ekonomického pokroku, dôležitých ponaučení pre postsovietske krajiny a perspektív a priorít rozvoja ázijského tigra.

Kľúčové slová: Singapur, ázijský tiger, ekonomický rozvoj, „singapurský zázrak“, meritokracia, technológia, trvalo udržateľný rozvoj.

ANNOTATION

AGEIEVA, Ganna: The features of the economic development of Singapore. - University of Economics in Bratislava. Faculty of International Relations; Department of Economic Relations and Economic Diplomacy. – Thesis supervisor: Ing. Tatiana Damašková PhD. - Bratislava, 2022, 84 p.

The thesis provides an analysis of Singapore's key characteristics, with a description of the political and economic history of the state's development. The focus is on the role of Prime Minister Lee Kuan Yew in the 'Singapore Miracle' from 1959 to 1990, in particular his transformative leadership. The study presents an analysis of the country's economic indicators from 2010 to 2020, including the period of the COVID pandemic. The key factors of the state's economic achievements over the last ten years are identified. A description of Singapore's future economic outlook is given. Key lessons from Singapore's transformation are pointed out, with the possibility of implementation by post-Soviet countries. Graphs and figures are provided for a more detailed analysis.

The thesis consists of three chapters, one picture and twenty-four graphs. The first section presents a general description of the country, as well as the main historical stages of its formation as an economically strong state. The second section explains the purpose and methodology of the study. The final section includes an economic analysis of Singapore over the past ten years, including major achievements of economic progress, important lessons for post-Soviet states, as well as prospects and priorities for the Asian tiger.

Keywords: Singapore, Asian Tiger, economic development, Singapore Miracle, meritocracy, technology, sustainable development.

АННОТАЦИЯ

AGEIEVA, Ganna: Особенности экономического развития Сингапура. - Экономический университет в Братиславе. Факультет международных отношений; Кафедра экономических отношений и экономической дипломатии. - Научный руководитель: Ing. Tatiana Damašková PhD. – Братислава, 2022, 84 с.

В дипломной работе представлен анализ преимущественных характеристик Сингапура с описанием политической и экономической истории развития государства. Сделан акцент на роли премьер-министра Ли Куан Ю в «сингапурском чуде» с 1959 по 1990 год, в частности на его реформаторское правление. В проведенном исследовании представлен анализ экономических показателей страны с 2010 по 2020 год, включая период пандемии COVID. Выделены ключевые факторы экономических достижений государства за последние десять лет. Представлена характеристика относительно будущих перспектив развития экономики Сингапура. Обозначены основные уроки сингапурских реформ с возможностью их применения постсоветскими странами. Для более детального анализа в работе приведены графики и рисунки.

Дипломная работа состоит из трёх разделов, одного рисунка и двадцати четырех графиков. Первый раздел представлен общей характеристикой страны, а также основными историческими этапами её становления как экономически сильного государства. Второй раздел раскрывает цель и методологию исследования. Заключительный раздел включает в себя экономический анализ Сингапура за последние десять лет, включая основные достижения экономического прогресса, важные уроки для постсоветских государств, а также перспективы и приоритеты развития азиатского тигра.

Ключевые слова: Сингапур, азиатский тигр, экономическое развитие, «сингапурское чудо», меритократия, технологии, устойчивое развитие.

СОДЕРЖАНИЕ

Список рисунков и графиков.....	10
Введение.....	12
1. Экономическая стратегия Сингапура и его трансформация из страны Третьего мира в Первой.	16
1.1. Общая характеристика страны. История становления государства и его экономики.....	16
1.2. Роль Ли Кун Ю в «сингапурском чуде».....	22
1.3. Структура экономики сегодня, торговые партнеры и инвестиции Сингапура.....	31
2. Цель дипломной работы и методы исследования.....	42
3. Анализ экономической деятельности Сингапура и его роли в мировой экономике сегодня.....	44
3.1 Особенности экономического развития азиатского тигра и ключевые факторы его экономических достижений за последние десять лет (2010-2020 гг.).....	44
3.2 Влияние пандемии COVID-19 на экономическое состояние страны. Перспективы экономического развития в будущем.....	65
3.3 Уроки сингапурских реформ для постсоветских стран.....	63
Выводы.....	77
Список использованной литературы.....	82

СПИСОК РИСУНКОВ И ГРАФИКОВ

Рисунки:

Рисунок 1	Географическое расположение Сингапура на карте мира.....	16
-----------	--	----

Графики:

График 1	Общая площадь Сингапура, 1960 – 2020 гг.....	17
График 2	Рейтинг стран по ВВП на душу населения в текущих USD, 2020 г...	31
График 3	Ежегодные объёмы установок промышленных роботов и плотность роботов, 2019 г.....	33
График 4	Доля номинального ВВП Сингапура по секторам, 2020 г.....	34
График 5	Топ 10 экспортируемых товаров из Сингапура, 2018 г.	36
График 6	Топ 10 импортируемых товаров из Сингапура, 2018 г.	37
График 7	Торговля услугами Сингапура. Экспорт, 2018 г.	38
График 8	Торговля услугами Сингапура. Импорт, 2018 г.	38
График 9	ВВП Сингапура в текущих ценах, млрд. USD, 2010-2020 гг.	45
График 10	Среднегодовой рост ВВП Сингапура, %, 2010-2020 гг.	45
График 11	ВВП Сингапура на душу населения, USD, 2010-2020 гг.	46
График 12	ВВП Сингапура на душу населения, процентное изменение к предыдущему году, 2010-2020 гг.	47
График 13	Распределение ВВП по секторам экономики Сингапура, 2010 – 2020 гг.	48
График 14	Уровень инфляции Сингапура, 2010-2020 гг.	49
График 15	Уровень инфляции Сингапура, % к предыдущему году, 2010-2020 гг.	49
График 16	Уровень безработицы Сингапура, %, 2010-2020 гг.	50
График 17	Торговый баланс Сингапура, млрд. USD, 2010-2020 гг.	51
График 18	Сальдо торгового баланса Сингапура, % к ВВП, 2010-2020 гг.	52
График 19	Экспорт, импорт товаров и услуг Сингапура, годовой рост в %, 2010-2020 гг.	53
График 20	Государственный бюджет Сингапура, млрд. SGD, 2010-2020 гг.....	54
График 21	Сальдо государственного бюджета Сингапура, % к ВВП, 2010-2020 гг.	54

График 22	Государственный долг Сингапура, млрд. SGD, 2010-2020 гг.	55
График 23	Государственный долг Сингапура, % к ВВП, 2010-2020 гг.	56
График 24	Индекс экономических настроений Сингапурских новостей SNES, январь – апрель 2020 г.....	66

ÚVOD

Kedysi sa Singapur učil od Veľkej Británie, teraz sa my učíme od Singapuru

Lee Kuan Yew

Fenomén „singapurského zázraku“ charakterizuje cestu-príklad ázijského ostrova – štátu Singapur, ktorý sa pod vedením reformátora Lee Kuan Yewa dokázal za tridsať rokov vymaniť z radov zaostalých na vyspelé krajiny a byť v skupine krajín s jedným z najvyšších HDP na obyvateľa.

Ešte v roku 1965 bolo HDP Singapuru na obyvateľa asi 500 amerických dolárov – úroveň Mexika a Južnej Afriky. Ale už v roku 1990 tento HDP vzrástol na 13 000 amerických dolárov, čím prekonal ukazovatele Južnej Kórey, Izraela a Portugalska¹.

Singapur na začiatku svojho rozvoja, podobne ako ostatné ázijské tigre (Taiwan, Hong Kong a Severná Kórea), nemal bohaté zásoby prírodných zdrojov, ale mal len vlastnú koloniálnu históriu, geografickú polohu a lacnú pracovnú silu schopnú podriadiť sa určitej prísnej ideológii. V rukách vysoko vzdelanej a odhodlanej vlády pod vedením Lee Kuan Yewa sa sformoval ekonomický kurz s ekonomikou orientovanou na export, otvorenou investíciám a s meritokratickou spoločnosťou.

Hlavným cieľom stratégie hospodárskeho rozvoja spoločnosti Lee Kuan Yew bolo vybudovať Singapur ako atraktívne obchodné a finančné centrum nielen v Ázii, ale aj na celom svete. Prvý premiér sa vydal tvrdou cestou rozvoja s protidemokratickými opatreniami, neúprosnou disciplínou a prísnu ideológiou, čo v konečnom dôsledku viedlo k úspešnému hospodárskemu výsledku, ktorý trvá dodnes.

Lee Kuan Yew chápal, že základom štátnosti je ekonomika a začal realizovať reformy už od prvých dní svojej vlády. Pri zameraní sa na export a investície premiér nezabudol ani na ľudský kapitál, investoval do neho mnohomiliardové investície. Prioritou bolo zabezpečiť občanom vzdelávanie, zdravotnú starostlivosť, vhodné pracovné podmienky, mzdové ohodnotenie v súlade so získanými vedomosťami, kvalifikáciou a skúsenosťami, čo v konečnom dôsledku privedlo k zvýšeniu produktivity práce. Na uskutočnenie tejto ekonomickej reformy však Lee Kuan Yew zaviedol prísnu kontrolu nad všetkými ostatnými oblasťami života štátu, vrátane vlády, médií, ako aj osobných slobôd jednotlivých občanov.

¹ Menon, R. An economic history of Singapore - 1965-2065. 2015. Singapore Economic Review Conference. Singapore. [elektronický zdroj]. [citácie 2022-01-21]. Prístupový režim: <https://www.bis.org/review/r150807b.htm>

Politická stabilita, trvalo udržateľný ekonomický rast, protikorupčná vláda, vysoko rozvinutá infraštruktúra, atraktívne podmienky pre priame zahraničné investície a vysoká úroveň ľudského kapitálu sú výsledkom vlády Lee Kuan Yewa, ako aj hlavnými charakteristikami dnešného Singapuru. Či sa oplatilo dosiahnuť rýchly rozvoj Singapuru z rozvojového štátu na jednu z popredných priemyselných krajín obmedzením demokratických slobôd a ľudských práv, zostáva otvorenou a aktuálnou otázkou na diskusiu. Autoritatívny režim vlády, permanentná politická moc, kontrolovaná sloboda prejavu spolu s ekonomickými úspechmi robia zo Singapuru objekt pre podrobné výskumy. Mnohé rozvojové krajiny skúmajú smerovanie svojej ekonomickej aktivity a snažia sa zhodnotiť racionálnosť využívania transformácie a reformácie vo svojej krajine. Preto po analýze podstaty singapurských reforiem, ich implementácie, ako aj výsledkov by bolo vhodné posúdiť možnosť uplatnenia poučení z hospodárskeho rozvoja Singapuru v rozvojových, najmä postsovietskych krajinách.

ВВЕДЕНИЕ

Когда-то Сингапур учился у Великобритании, а теперь мы учимся у Сингапура

Ли Куан Ю

Феноменом «сингапурского чуда» охарактеризован путь-пример азиатского острова - государства Сингапур, сумевшего во главе реформатора Ли Куан Ю за тридцать лет из ряда отсталых вырваться в передовые и быть в группе стран с одним из самых высоких ВВП на душу населения.

Еще в 1965 году ВВП Сингапура на душу населения составлял около 500 USD - уровень Мексики и Южной Африки. А уже в 1990 году данный ВВП вырос до 13 000 USD, превысив показатели Южной Кореи, Израиля и Португалии².

Сингапур в начале своего развития, как и другие азиатские тигры (Тайвань, Гонконг и Северная Корея), не обладал богатыми запасами природных ресурсов, а только имел свою колониальную историю, географическое положение и дешевую рабочую силу, способной подчиняться определённой строгой идеологии. В руках высокообразованного и решительного правительства во главе Ли Куан Ю был сформирован экономический курс экспортоориентированой экономики, открытой для инвестиции, и с меритократическим обществом.

Главной целью экономической стратегии развития Ли Куан Ю являлось построение Сингапура как привлекательного торгового и финансового центра не только Азии, но и всего мира. Первый премьер-министр пошел по жесткому пути развития с антидемократичными мерами, непреклонной дисциплиной и строгой идеологией, что в конечном итоге привело к успешному экономическому результату, сохраняющегося и по сегодняшний день.

Ли Куан Ю понимал, что основа государственности – это экономика, и начал осуществление реформ с первых дней правления. Делая акцент на экспорт, инвестиции, премьер-министр также и не забывал о человеческом капитале, обеспечивая в него многомиллиардные вложения. Первоочередное было дать гражданам образование, здравоохранение, пригодные условия труда, заработную плату в соответствии с полученными знаниями, квалификацией и опытом, что в

² Menon, R. An economic history of Singapore - 1965-2065. 2015. Singapore Economic Review Conference. Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-01-21]. Режим доступа: <https://www.bis.org/review/r150807b.htm>

конечном итоге привело к увеличению производительности труда. Однако, для проведения той же экономической реформы Ли Куан Ю ввел жесткий контроль над всеми другими сферами жизни государства, включая правительство, средства массовой информации, а также личные свободы отдельных граждан.

Политическая стабильность, экономический устойчивый рост, антикоррупционное правительство, высокоразвитая инфраструктура, привлекательные условия для прямых иностранных инвестиций и высокий уровень человеческого капитала – результат правления Ли Куан Ю, а также основные характеристики нынешнего Сингапура. Стоило ли быстрое развитие Сингапура из развивающегося государства в одно из ведущих индустриальных стран путем ограничения демократических свобод и прав человека – остается открытым и актуальным для дискуссий. Авторитарный режим правления, несменная политическая власть, контролируемая свобода слова наряду с экономическими достижениями делают Сингапур объектом для детального исследования. Многие развивающиеся страны исследуют направления своей экономической деятельности и пытаются оценить рациональность использования преобразований и реформаций у себя в стране. Поэтому, проанализировав суть реформ Сингапура, их проведение, а также результаты, будет уместно оценить возможность применения уроков сингапурского экономического развития в развивающихся, в частности, постсоветских странах.

1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ СИНГАПУРА И ЕГО ТРАНСФОРМАЦИЯ ИЗ СТРАНЫ ТРЕТЬЕГО МИРА В ПЕРВЫЙ

1.1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СТРАНЫ. ИСТОРИЯ СТАНОВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВА И ЕГО ЭКОНОМИКИ

Парламентская республика Сингапур является городом-государством-островом, расположенным в Юго-Восточной Азии. Сингапур расположен близко к экватору, но прямого выхода к Индийскому или Тихому океану не имеет³ (Рисунок 1). Данное автономное государство находится в Южно-Китайском море.

Рисунок 1. Географическое расположение Сингапура на карте мира



ИСТОЧНИК: World Atlas. Maps of Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.worldatlas.com>

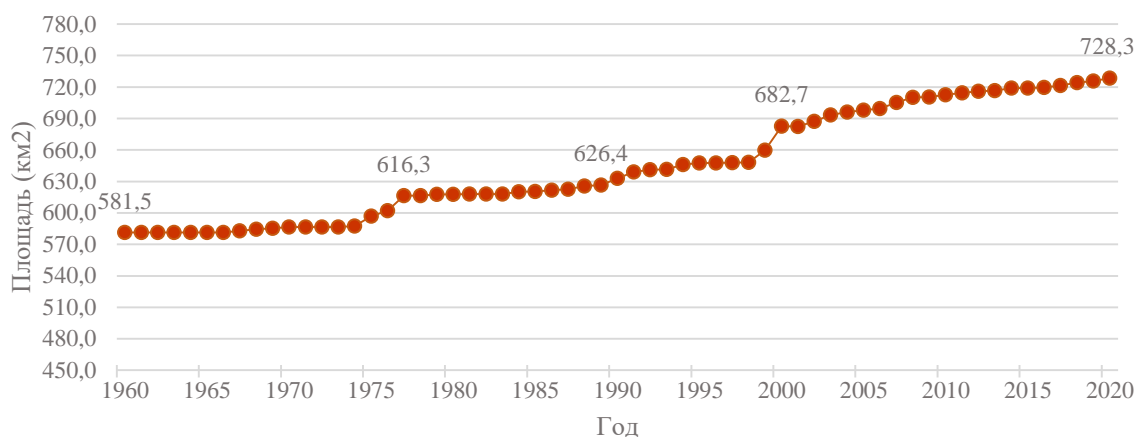
Сухопутных соседей у Сингапура нет, а с материковой частью страна соединена лишь мостами в северной и западной части Сингапурского острова. Соседями Сингапура по морю являются Малайзия и Индонезия. С Малайзией граница проходит по проливу Джохор, а с Индонезией – по Сингапурскому проливу.

В 2020 году площадь Сингапура составляла 728.3 км²⁴. График 1 наглядно демонстрирует, как стремительно увеличивается территория страны. Данный процесс проходит активно еще с 60х годов прошлого века путём намывания острова, грунты для организации которого ввозятся из соседних стран.

³ World Atlas. Maps of Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.worldatlas.com/maps/singapore>

⁴ Singapore's open data portal. Total Land Area of Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-01-12]. Режим доступа: https://data.gov.sg/dataset/total-land-area-of-singapore?view_id=06c9e9c5-84af-4220-8f1c-3698d6ee727c&resource_id=f4bbfac9-c3ed-4f71-9b9a-238517b214ef

График 1. Общая площадь Сингапура, 1960 – 2020 гг.



ИСТОЧНИК: *Singapore's open data portal*. [электронный ресурс]. [цит.2022-01-12]. Режим доступа: <https://data.gov.sg> (анализ данных выполнен автором)

Протяженность береговых границ Сингапура составляет 193 км. В стране нет гор, но есть холмы (Букит -Тимах, Букит-Баток, Букит-Пангай). Рельеф представлен в большей мере плоскими равнинами. На восточной пологой части острова выпадает больше количество осадков, чем на западной, созданной из осадочных пород. Климат влажный и жаркий (экваториальный, тропический), обусловленный географическим расположением, а именно близостью к экватору и небольшой высотой над уровнем моря, а температура практически одинаковая круглый год (+25- + 31 °С), другими словами нет больших температурных колебаний⁵.

Самая высокая точка – холм Букит-Тимах, 162 метра⁶.

Сингапур не обладает богатством природных ресурсов. Дикой природы не осталось в стране, болота высушены, а озера и парки созданы искусственно. Естественные водоёмы отсутствуют, поэтому также создаются рукотворно. К слову, это одна из проблем Сингапура – резервы питьевой воды, а точнее их отсутствие, что вынуждает импортировать воду, а также применять новые технологии по опреснению морской воды, сборанию дождевой воды и её фильтрации. Озера также выступают в качестве водных резервуаров (Джуронг, Лебединное и Симфоническое озера).

⁵ International Wealth. Портал о международной защите и диверсификации активов. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-12]. Режим доступа: <https://internationalwealth.info/life-abroad/climate-and-weather-in-singapore/>

⁶ Encyclopedia Britannica. Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-12]. Режим доступа: <https://www.britannica.com/place/Singapore>

В стране протекают несколько рек. Река Калланг является самой длинной рекой Сингапура. Её протяженность 10 км⁷. К важным водным артериям государства также можно отнести реку Сингапур, которая протекает через центр города и является одной из главных водных артерий, реки Рохор и Гейланг, а также морской залив Марина Бэй.

Сингапур – это островное государство, состоящее из большого количества маленьких островков. Всего их 64. Основные из которых: Сентоза, Пулау-Убин, Джуронг, Пулау Теконг и другие⁸.

Сингапур беден на полезные ископаемые, из-за чего вынужден их импортировать. Есть небольшие залежи графита и габбро.

На 10 февраля 2022 года население Сингапура составляло 5 925 507 человек (0,79% прирост). Урбанизация составляет 100%⁹.

Этническая структура Сингапура представлена на 2/3 от всего сингапурского населения китайцами. Далее по численности идут малазийцы (чуть больше 13%), индийцы (меньше 10%), и др¹⁰.

В структуре населения по возрасту наибольший процент граждан Сингапура приходится на возраст 45-59 лет (свыше 20%). Молодежь (15-29 лет) составляет почти 20%, что говорит о том, что в Сингапуре проживает большой процент перспективного населения¹¹.

В основном, сингапурцы исповедуют буддизм, христианство и ислам. Официальный язык - малайский (малазийский). Также официальными считаются китайский, английский, тамильский. Национальной денежной валютой является сингапурский доллар. Халима Якоб – президент Сингапура с 2017 года. Ли Сянь Лун - премьер-министр государства с 2004 года¹².

⁷ Edwards, N., Keys, P. Singapore: A guide to buildings, streets, places. Singapore: Times Books International. 1988. p. 499. (Call no.: RSING 915.957 EDW-[TRA]). Режим доступа: https://eservice.nlb.gov.sg/item_holding.aspx?bid=4712298

⁸ Visit Singapore. Information portal. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-10]. Режим доступа: <https://www.visitsingapore.com/editorials/amazing-things-you-never-knew-about-singapore/>

⁹ Worldometer - real time world statistics. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-10]. Режим доступа: <https://www.worldometers.info/world-population/singapore-population/>

¹⁰ Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-10]. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/622748/singapore-resident-population-by-ethnic-group/>

¹¹ Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-10]. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/624913/singapore-population-by-age-group/>

¹² Encyclopedia Britannica. Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-12]. Режим доступа: <https://www.britannica.com/place/Singapore>

Оценивая географическое расположение Сингапура (Рисунок 1, Рисунок 2), можно прийти к выводу, что у страны выгодное сочетание морских и воздушных путей, что обеспечивает выгоду от осуществления торговых операций, так как остров находился и находится на перекрестке морских путей. И так было еще с давних времен, когда на территории современного Сингапура располагалась рыбацкая деревня. Позже этот остров на краю земли был назван Сингапуром, что в переводе с малайского означает «город львов», которые никогда тут и не обитали. Ранняя история Сингапура заканчивается в конце 1818 – начале 1819 года, когда Стэмфорд Раффлз назначается британским представителем на пост ответственного за обоснование торговых путей на южной части Малайского полуострова. Еще тогда британские завоеватели заложили основу для торговых отношений с Китаем. Целью китайцев стало создание своей обороны с южной стороны, которую видели в лице мощного сингапурского торгового порта. Позже вместе с двумя другими британскими территориями (Пенанг и Малакка) Сингапур был объединен в единое колониальное владение — Стрейтс-Сетлментс (Straits Settlements - поселения у пролива) - в 1826 году¹³.

Стэмфорд Раффлз говорил по-малайски и вошёл в доверие местного населения, которое состояло из китайских торговцев и малайских семейств. Изначально местность характеризовалась заброшенными территориями без инфраструктуры и коммуникаций. Раффлз сумел превратить Сингапур в город с планом, с тысячами жителей и крупным портом, куда заходило большое количество судов. Британский служащий также провёл ряд реформ, благодаря которым было отменено рабство, началось жилищное строительство, приезжали рабочие мигранты. Сюда прибывали торговцы со всей Юго-Восточной Азии. При Раффлзе было начато строительство первого учебного учреждения (колледжа), которое сегодня является национальным университетом. Правление Раффлза в либеральном ключе послужило основой современного развития Сингапура в мощный торговый центр не только Азии, но и всего мира. Таким образом, он смог преобразовать территорию Сингапура в оживленный город со своей инфраструктурой, жилищным строительством и интересом со стороны иммигрантов.

¹³ International Wealth. Портал о международной защите и диверсификации активов. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://internationalwealth.info/life-abroad/brief-history-of-singapore/>

За 2 года до открытия Суэцкого канала в 1867 году Сингапур стал официально британской колонией¹⁴ после того, как Стрейтс-Сетлментс было выведено из-под управления генерал-губернатора британской Индии и переданы под управление министерства колоний как отдельная Коронная колония Великобритании. С того времени малайцы начали заниматься оловом и каучуком, что имело экспортное значение.

Китайские иммигранты сыграли также важную роль в формировании торговых путей Сингапура, поскольку сохраняли тесную взаимосвязь с материковым Китаем.

К сожалению, во время Великой депрессии и Второй мировой войны экономика территории нынешнего Сингапура сильно пострадала. Большое количество владельцев плантаций каучука и оловянных шахт потерпели убытки. В Сингапуре начало расти недовольство колониальным правлением, перетекающее в массовые волнения и забастовки. Поэтому экономическое и социальное состояние государства было надломлено.

В середине XX века, по словам Уинстона Черчилля, наступает не просто черная полоса у Сингапура, а и трагедия для всей Британской империи, поскольку в 1942 году территории были оккупированы японцами, которых на тот период времени по численности было в 2 раза больше, чем представителей британских войск¹⁵.

После второй мировой войны страна находилась в полном хаосе: убитая инфраструктура, непригодное жильё, безработица, низкие темпы экономического роста. По этой причине начались недовольства населения, перетекающие в массовые волнения и забастовки, характеризующиеся антиколониальным и националистическим настроением. Хотя и Британия после Второй мировой вернула себе во владение остров, доверие населения было уже окончательно подорвано. Сингапурское население желало и стремилось к независимости.

Вскоре в 1959 году Сингапур становится самоуправленцем в составе Британской империи. Позже территория государства обретает независимость в 1963 году и потом присоединяется к Федерации Малайзии как надежда на то, чтобы выйти и спастись от последствий беспорядков и экономической рецессии. Но были многочисленные конфликты интересов и идеологий между правительством

¹⁴ Encyclopedia Britannica. Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.britannica.com/place/Singapore>

¹⁵ Стадвелл, Дж. Азиатская модель управления: Удачи и провалы самого динамичного региона в мире. 2017. Онлайн-перевод на русский. ООО «Интеллектуальная литература». Режим доступа: <https://bookshake.net/r/aziatskaya-model-upravleniya-udachi-i-provaly-samogo-dzho-stadvell>

Сингапура и правительством Малайзии, из-за которых Сингапур вышел из Федерации. 9 Августа 1965 года Сингапур становится суверенным государством. И с тех пор эта дата является национальным праздником Сингапура¹⁶.

Всё это время, с периода признания Сингапура себя самоуправляющим государством и до приобретения независимости, во главе Сингапура находились два политических лидера - Юсуф бин Исхак и Ли Куан Ю, которые были провозглашены президентом и премьер-министром в 1965 году соответственно. Данные политические деятели в последствии стали переломными фигурами в феноменальном развитии и перевоплощении Сингапура из страны Третьего мира в Первый.

¹⁶ International Wealth. Портал о международной защите и диверсификации активов. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://internationalwealth.info/life-abroad/brief-history-of-singapore/>

1.2. РОЛЬ ЛИ КУАН Ю В «СИНГАПУРСКОМ ЧУДЕ»

Около шестидесяти лет назад ещё на территории Сингапура процветали бедность, безработица и даже голод. Продовольствия и воды не было. На сегодняшний день государство Сингапур - это современный мегаполис, город-будущего с новейшими технологиями, которые развиваются со скоростью света, где органично переплетаются друг с другом природа и достижения научно-технического прогресса. Это один из самых дорогих и воспитанных городов мира, который живёт уже на один век впереди многих развитых стран. Всё это благодаря деятельности реформатора и одного из творцов «сингапурского чуда» - Ли Куан Ю.

Для того, чтобы проанализировать правление, систему проведения реформ Ли Куан Ю, следует начать с его книги «Из третьего мира в первый», которая является не только сборником ярких высказываний или цитат об политической, социальной, культурной и экономической жизни Сингапура и мира в целом. Данная книга – это также и пособие с подробным описанием действий и мероприятий, объясняющих предпосылки феномена «сингапурского чуда».

Ли Куан Ю был государственным деятелем, создателем Партии народного действия, первым премьер-министром Сингапура, когда тот еще был частью Малайзии, и своеобразной политико-культурной личностью, реформы которого для одних являются олицетворением идеального правления, а для других – воплощением антигуманности. Однако, многие эксперты сходятся в одном: Ли Куан Ю дал своей нации новую жизнь, обеспечив процветающее будущее для многих поколений.

Будущий премьер-министр Сингапура родился 16 сентября 1923 году в иммигрантской семье китайского происхождения, и умер на 91 году жизни (23 марта 2015 года). Пост премьер-министра возглавлял с 1959 до 1990 года. Ли Куан Ю получил начальное образование в Сингапуре, потом учился в Кембридже. Во время Второй мировой войны был вынужден вернуться в Сингапур. Он превосходно владел английским, китайским и японскими языками, работал англоязычным редактором в японской газете и параллельно занимался торговлей клеем на черном рынке. После войны будущий политический деятель возобновил учёбу, получил два диплома с отличием в Кембридже и вернулся обратно в родной город, устроившись юристом и делая первые шаги в политической карьере. Вскоре Ли Куан Ю в 50х годах стал одним из учредителей и лидером Партии народного действия с антиколониальным направлением. Но даже после того, как в 60х годах Сингапур стал суверенным от

Британии, Ли Куан Ю понимал, что хотя , с одной стороны, это победа, но, с другой стороны, деятель осознавал, что страна на грани краха, так как в Сингапуре ничего нет, начиная с природных ресурсов и заканчивая элементарной нехваткой жилья. Кроме, как о вхождении Сингапура в федерацию Малайзии в 1963 году, речи и не было. Однако, такой союз был не очень продолжительным. Были массовые бунты между разными нациями, которые повлекли за собой даже физические жертвы. Единственным выходом было отсоединиться Сингапуру от Малайзии, что и было сделано в августе 1965 года¹⁷.

Сингапур сразу приступил к выполнению плана по строению независимого государства, признаваемого и уважаемого другими великими державами. Всё началось с оборонительной программы.

Сингапур сразу же вступил как независимое государство в состав Организации Объединенных Наций 21 сентября 1965 года¹⁸. Далее страна выразила свой нейтралитет.

В развитии Вооруженных сил премьер-министр попросил помощи у Израиля, у которого на тот период времени в Азиатском регионе не было союзников. Израиль даже согласился пойти на ряд уступок. Сингапурская армия была непосредственно создана и обучена под израильским контролем.

8 августа 1967 года министр иностранных дел Синнатамби Раджаратнам с другими четырьмя министрами из Филиппин, Индонезии, Тайланда и Малайзии подписали договор о создании Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (ASEAN)¹⁹. Тем самым Сингапур заручился поддержкой союзников по миру и стабильному развитию Юго-Восточного Азиатского региона, а также заложил основу для дальнейших экономических, культурных и других взаимоотношений.

В экономическом направлении Ли Куан Ю начал политику индустриализации, ориентированную на экспорт. Для того, чтобы с нуля заложить основу для развития Сингапура как торгового и финансового центра, необходимы были вложения, а если быть точнее, то инвесторы со своими инвестициями, поэтому сингапурцы привлекали крупных инвесторов, но, при этом, и боролись за внимание каждого в отдельности.

¹⁷ Encyclopedia Britannica. Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.britannica.com/biography/Lee-Kuan-Yew>

¹⁸ Официальный сайт Организации Объединенных Наций. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.un.org/ru/about-us/member-states/singapore>

¹⁹ ASEAN. Official site. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://asean.org/about-asean/the-founding-of-asean/>

Ли Куан Ю видел успех в получении поддержки от других стран в том, что они не протягивали руку за помощью, а производили впечатление перспективной нации. Они упрощали систему налогообложения, предоставляли неприкосновенность вложенным капиталам, отменяли импортные пошлины, боролись с коррупцией, тем самым создавали благоприятные условия для инвестиций, первые из которых были от Японии, США. Сингапурцы сделали упор на создание Зон свободной торговли. Ли Куан Ю не однократно повторял, что банкиры и промышленники инвестируют в больших объемах лишь в ту страну, где есть политическая стабильность и спокойное, уверенное развитие промышленности, что в результате пошло на пользу банкам, а также развитию и внедрению технологий. Со слов Ли Куан Ю, история финансового центра Сингапура – это история об укреплении доверия к стране, где бизнес велся честно. Это было обеспечено верховенством закона, независимым и справедливым судом, компетентным правительством, проводившего макроэкономическую политику с профицитом²⁰.

Уже в конце 60х – начале 70х годов трудоемкое производство уходило, а на его смену пришли трудоемкие технологии и нефтепереработка, обеспечивая выше добавленную стоимость.

До назначения Ли Куан Ю премьер-министром заработная плата у чиновников была низкой. Государственные служащие думали сначала о своём заработке, а потом уже и о стране. Коррупция в те времена была очевидной, чем вызывало негодование местного населения. В новой истории Сингапура с первых этапов началась политика по искоренению коррупции. Ли Куан Ю заявил сразу на всю страну, что экономического роста в стране не будет, если не избавиться от коррупции во всех сферах и перед законом будут все равны, независимо от статуса и связей.

Первыми шагами на законодательном уровне были ратифицированная Конвенция ООН против коррупции, подписанное Основное антикоррупционное законодательство и принятый Закон о предупреждении коррупции. Было создано Бюро по расследованию коррупции, а зарплаты государственным служащим увеличились в размере десятков тысяч долларов в месяц как некий стимул вести себя честно. Ли Куан Ю был убежден, что, если высокопоставленное лицо не будет получать соответствующую достойную зарплату, которую оно могло бы зарабатывать в частном секторе, то такой человек долго не будет держаться за такое место.

²⁰ Куан, Ли Ю. Из третьего мира – в первый. История Сингапура (1965–2000). 2018. Переводчик: Александр Бонь. ISBN: 9785001170709

Денежное вознаграждение жизненно важно для поддержания честности у политических деятелей. Даже себе премьер-министр поставил годовую зарплату в миллион долларов. В свою очередь, прямая или косвенная взятка или какое-либо нарушение выше упомянутого законодательства стала караться не только в денежном эквиваленте (максимальный штраф был увеличен с 10 тысяч до 100 тысяч сингапурских долларов), но и ограничением свободы свыше пяти лет. Суды изымали доходы, имущество, а крупные дела освещались в прессе²¹.

Политика по искоренению коррупции дала свои плоды. Сингапур уже не первый год находится в списке первых наименее коррумпированных стран мира. В 2021 году, четвертый год подряд, страна находится в данном рейтинге на четвертом месте²².

После изменения государственного аппарата Ли Куан Ю смотрел в сторону изменения самого общества. Сам Ли Куан Ю, помня о национальных волнениях еще за период нахождения в составе Малайзии, в социально-культурном плане уделил внимание в первую очередь национальной сплоченности и толерантности к религиям, развитию взаимоуважения в самом сингапурском социуме. Даже и сегодня в школе есть урок расовой гармонии для того, чтобы дети уважали все национальности и были толерантными ко всем.

Ли Куан Ю осознавал, что работоспособность, дисциплина строится с детства, поэтому послушание, усидчивость, целеустремленность и другие важные черты успешного человека нужно прививать с самого рождения. Поэтому и по сегодняшний день в детский сад детей принято отдавать в очень раннем возрасте, чуть ли не с рождения, на полный день. Дети занимались и занимаются в садиках, школах и других учебных заведениях на равных условиях. Хотя и есть понятия элитных образовательных программ, классов и институтов, но туда попасть можно любому желающему, достаточно обладать знаниями, отвечающими заданному уровню. И поскольку государство оплачивает учебу, то даже семьи с небольшими доходами могут позволить отдать своего ребенка на достойное образование для этого лишь нужно действительно хорошо учиться. Часто среди учащихся проводят независимые тесты на определения уровня знаний. Любые попытки договориться родителей за

²¹ Куан, Ли Ю. Из третьего мира – в первый. История Сингапура (1965–2000). 2018. Переводчик: Александр Бонь. ISBN: 9785001170709

²² Transparency International. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.transparency.org/en/cpi/2021/index/sgp>

своего ребенка строго осуждаются. А потерять лицо перед другими для сингапурцев сравнимо с потерей всего в жизни. Подытожив, можно сделать вывод, что Ли Куан Ю развивал в обществе сотрудничество и уважение друг другу, но с тем и соревновательных дух.

Первый премьер-министр Сингапура желал и создал умную и целеустремлённую нацию, которая знает чего хочет и что для этого нужно сделать. Ли Куан Ю ввел английский язык в образовательную систему. Премьер-министр утверждал, что, если бы сингапурцы не начали учить данный язык, то они бы не выжили. Английский стал их рабочим языком и помог предотвратить многие межнациональные конфликты. Международным языком торговли, дипломатии, науки, техники является английский, принятие которого в статусе государственного повысило в разы конкурентоспособность Сингапура. Данный язык также помог привлечь иностранные крупные компании, банки и мир технологий с интернетом²³.

Ли Куан Ю часто занимался пожертвованиями, отдавая гонорары на стипендии и премии для малоимущих, чтобы те тратили их на учебу, тем самым стимулируя интерес данного слоя общества к образованию. В 2001 году премьер-министр осуществил пожертвование Сингапурскому университету управления, который в свою очередь выбирает и награждает лучших преподавателей в сфере бизнеса, права и экономики за их достижения, исследования и научный вклад. Их работы публикуются в журналах, издаются книгами, печатают которые лучшие издания. И это далеко не единичный пример²⁴.

Политика Ли Куан Ю по воспитанию меритократического общества была направлена на то, чтобы каждый человек занимал такое место, на которое он выучился, заработал, получил опыт и знания. Люди не должны надеяться на кого-либо, только на себя, свои силы и умения. Деятель пытался воспитать у сингапурцев мышление, что их заработные выплаты зависят не от количества рабочих часов, а от объема выполненных заданий и поставленных целей²⁵.

Ли Куан Ю также подошел грамотно к государственным субсидиям, а точнее к их сокращению. Например, премьер-министр подметил в правительственных

²³ Куан, Ли Ю. Из третьего мира - в первый. История Сингапура (1965–2000). 2018. Переводчик: Александр Бонь. ISBN: 9785001170709

²⁴ Singapore Management University (SMU). [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа <https://www.smu.edu.sg/research-publications-search/lee-kuan-yew-research-endowment-fund>

²⁵ Куан, Ли Ю. Из третьего мира - в первый. История Сингапура (1965–2000). 2018. Переводчик: Александр Бонь. ISBN: 9785001170709

больничных заведениях, что врачи прописывали бесплатные лекарства, которые не помогали и выбрасывались пациентами через несколько дней. После чего, больные шли к частным докторами, получали дорогостоящее лечение и чувствовали себя намного лучше. Эти наблюдения дали Ли Куан Ю понять, что, оплачивая самостоятельно часть медицинских услуг, человек становится менее расточительным. Субсидии занимали удельный вес в стоимости медицинских услуг, в результате чего были сокращены или полностью прекращены. А рост доходов населения, который вел к увеличению интереса к дорогим услугам, только этому и поспособствовал.

Отец «сингапурского чуда» также отменил государственный пенсионный фонд, так как был уверен, что «каждое поколение платит за себя, и каждый работник откладывает деньги в личный пенсионный фонд», и что не следует переносить затраты на социальное обеспечение с одного поколения на другое²⁶.

Однако, были и такие меры со стороны государства, которые считаются достаточно жестокими и асоциальными, дискуссии относительно которых и по сей день не утихают.

Уместно начать с вопроса рождаемости, поскольку пред тем, как пойти в детский сад, начать обучение, ребенку нужно появиться на свет. В этом вопросе Сингапур боролся как с низким, так и с высоким уровнями рождаемости. На раннем этапе развития уже независимого Сингапура, когда жилья, инфраструктуры и других, в том числе и социальных благ у страны не было, количество рожденных детей росло, и семьям приходилось выживать в подобных условиях. Государственная программа рождаемости началась с щадящих мер, а именно с создания Ассоциации по планированию семьи, которая занималась просвещением осознанности планирования семьи, агитацией контрацепции и вскользь говорила про аборты. Чуть позже такие агитации набирали обороты, которые дошли до того, что девушкам предлагали пройти процедуру стерилизации и остановится только на двух детях, за что молодые дамы получали компенсацию в размере финансовых выплат или возможность получить жилье. Такая программа называлась одноименным девизом: «Остановись на двух». Чтобы девушки шли на этот шаг, на государственном уровне был принят ряд законов. Декретный отпуск уже не оплачивался после второй беременности, плата за роды также ложились на плечи рожениц. А лечь на сохранение, оплатить осмотры, УЗИ и анализы – всё стоило в несколько раз больше для будущих многодетных мам.

²⁶ Куан, Ли Ю. Из третьего мира - в первый. История Сингапура (1965–2000). 2018. Переводчик: Александр Бонь. ISBN: 9785001170709

У врачей стало в рамках нормы осуждать девушек за их беременность. Но с рождением это всё не заканчивалось. В последующем, обеспечение жизни ребенка обременялось статусом «третий», поскольку за него нужно было платить сверх сборы. Очевидно, что такая целенаправленная пропаганда дала свои плоды, и рождаемость снизилась. И тут появился другой вопрос: а до какой отметки рождаемость должна упасть? И не будет ли эта рождаемость в будущем на критической отметке? Со временем эти страхи оправдались.

В 80х годах было уже отмечено, что женщины стали меньше времени уделять дому, а больше-работе, карьере и обучению. Они стали активно позиционировать себя на уровне с мужчинами и с годами стремиться укрепить свой статус в обществе как сильной и независимой личности. По этой причине, многие мужчины, которые еще хотели семью и видеть жену как хранительницу очага, а не как начальника, стали выбирать себе в спутницы менее образованных, малоимущих и неподходящим им по интеллекту и статусу. Ли Куан Ю представлял себе институт семьи иначе, где врач скрепляет себя узами брака с врачом, где династия учителей выдает свою дочку за представителя такой же социальной группы в обществе. А ситуация с пропагандой стерилизации еще и усугубляла данную ситуацию. Также на тот период времени западные ученые занимались проблемами планирования семьи. Были проведены многочисленные исследования, но ученые из-за политической корректности не заостряли своё внимание на том, что у более образованных людей меньше детей появляется на свет, чем у менее образованных. Однако, первый премьер-министр Сингапура не знал о такой корректности, а точнее не хотел слышать.

Ли Куан Ю и его команда решают идти от обратного и начали другую компанию агитаций и пропаганды в обществе. Были созданы брачные агентства, клубы по знакомствам, по интересам, которые помогали парам найти друг друга. Хотя и подавалась информация под видом заботы о населении, чтобы они не тратили время и усилия на поиске идеального партнера для жизни. На самом деле, в этом и была стратегия Ли Куан Ю: агентства помогали молодым людям познакомиться в соответствии своему статусу, уровню знаний, положению в обществе и т.д. Менеджеры, врачи, преподаватели обучали молодых людей, помогали повышать знания, чтобы те в свою очередь имели больше шансов на знакомство с достойным партнером. В конце концов, если молодые люди находили себе половинку и женились, в рамках этой программы они получали кредитные средства на покупку недвижимости, а образованным девушкам позволялось родить больше двух детей в

рамках программы «Имей три и больше» с выплатой пособий и других программ лояльности.

Таким образом, государство делало всё возможное для создания образованной и крепкой нации. Но вопрос в том, насколько некоторые меры были дискриминационными или аморальными?

Законы с правлением Ли Куан Ю стали до такой степени суровыми, что даже запрещали продавать жевательную резинку с целью обеспечения чистоты в городе. Курение в общественных местах было искоренено. Пресса, все печатные издания, в том числе и заграничные были взяты под контроль. Критиковать власть, её меры, негативно высказываться было нельзя, только освещать новости и держать читателей в курсе актуальных событий. Свободой прессы, по мнению Ли Куан Ю, называлась свобода отстаивать конкретно интересы владельцев изданий, а также интересы классов²⁷.

Были введены телесные наказания (которые также можно и сейчас применять учителями в школе). Более того, в Сингапуре и по сей день существует смертная казнь за убийство и наркотики.

На вопросы о гуманности Ли Куан Ю всегда отвечал четко и уверенно, что без такого пристального вмешательства в личную жизнь отдельно взятого каждого гражданина и гражданки Сингапура, страна не смогла бы добиться экономического прогресса, снизить прирост населения, решить вопрос с бедностью, поднять благосостояние нации и т.д. А систему штрафов, разнообразных ограничивающих правил можно рассматривать не с точки зрения пристального контроля со стороны государства, а со стороны создания правил этикета в обществе, которые должны присутствовать у жителей и других стран. Другими словами, штрафы в Сингапуре - всего лишь мера прививания ценности быть культурным человеком.

Из всего выше описанного, можно сделать следующие выводы. За годы правления на должности премьер-министра Сингапура (1959-1990 гг.) Ли Куан Ю показал, как можно быстро и эффективно вывести свою страну из Третьего мира в Первый, даже обойдя определённые демократические права. Политический деятель со своей командой вырастил экономически мощного азиатского тигра. Ли Куан Ю, пренебрегая иногда вопросами морали, жизненных ценностей, сумел создать меритократическое общество с антикоррупционным правительством, работающее на

²⁷ Куан, Ли Ю. Из третьего мира - в первый. История Сингапура (1965–2000). 2018. Переводчик: Александр Бонь. ISBN: 9785001170709

благо государства. Ли Куан Ю сумел обеспечить благами граждан Сингапура, создать благоприятные условия для инвестиций и привлечь крупных инвесторов, сумел прекратить этническую борьбу, повысить производительность труда, и как итог – стабильный ежегодный рост ВВП.

Даже, покинув пост, в 1996 году Ли Куан Ю говорил, что Сингапуру следует «стать небольшим, но крайне необходимым центром в мировой системе транспорта и связи, обмена услугами и товарами, инвестициями и финансами»²⁸. Иными словами, премьер-министр сумел найти основное предназначение Сингапура, поставить цель развития на многие годы вперед.

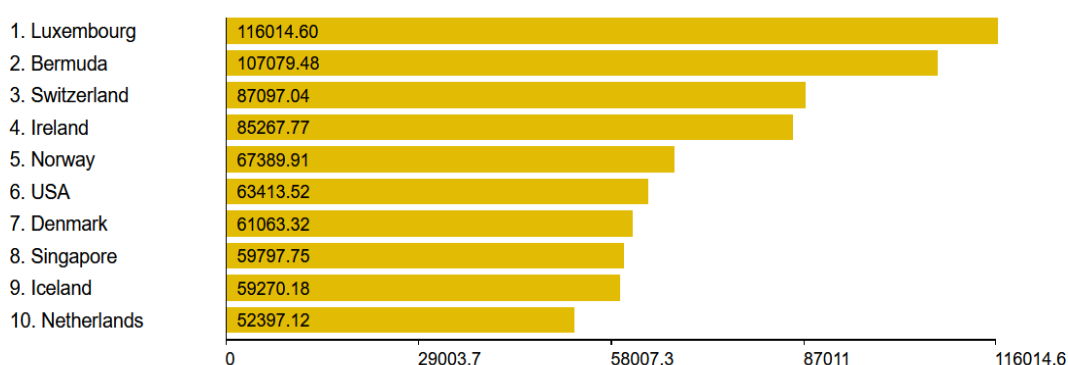
Сингапур действительно сделал себя тем участником мирового рынка, который был и остается нужным для всего мира. Страна никогда не стояла на месте с приходом к власти Ли Куан Ю, отвечала на глобальные изменения, шла в ногу со временем с развитием технологий, будучи всегда открытой и готовой изменить направление основного производства, объект инвестирования и пр, но только лишь при условии, что это действительно нужно сегодня и останется экономически целесообразным в будущем. Обеспечив грамотное развитие общества, обеспечив образованием, обучив высоко квалифицированно персонал, сделав безопасной и гибкой инвестиционную среду, страна смогла посоревноваться с огромными странами за конкурентное преимущество и выигрывает сегодня по многим направлениям.

²⁸ Куан, Ли Ю. Из третьего мира - в первый. История Сингапура (1965–2000). 2018. Переводчик: Александр Бонь. ISBN: 9785001170709

1.3. СТРУКТУРА ЭКОНОМИКИ СЕГОДНЯ, ТОРГОВЫЕ ПАРТНЕРЫ И ИНВЕСТИЦИИ СИНГАПУРА

Вместе с Южной Кореей, Тайванем и Гонконгом Сингапур относится к группе Азиатских тигров. Экономика Сингапура характеризуется открытостью, рыночным характером с одним из самых высоких ВВП на душу населения, который в 2020 году составлял 59 797,75 USD²⁹. Что позволило ему уверенно закрепиться в десятке стран с самым высоким ВВП на душу населения в мире – 8ое место в 2020 году³⁰ (График 2).

График 2. Рейтинг стран по ВВП на душу населения в текущих USD, 2020 г.



ИСТОЧНИК: *Business and economic data for 200 countries*. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-14].
Режим доступа: <https://www.theglobaleconomy.com>

Показатель экономической свободы Сингапура составляет 84,4 баллов, что позволяет стране занимать в 2022 году первое место среди 39 стран Азиатско-Тихоокеанского региона³¹.

Согласно данным Всемирного Банка, абсолютный (номинальный) ВВП Сингапура в 2020 году составил 340 млрд. USD, реальный ВВП упал на 5,4% в связи с пандемией. ВВП по паритету покупательной способности (в текущих ценах) в этом же году измерялся в 560 млрд. USD. Инфляция составила -0,2%³².

²⁹ The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-14]. Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?locations=SG>

³⁰ Business and economic data for 200 countries. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-14]. Режим доступа: https://www.theglobaleconomy.com/rankings/gdp_per_capita_current_dollars/

³¹ The Heritage Foundation. Index of Economic Freedom [электронный ресурс]. [цит.2022-02-14]. Режим доступа: <https://www.heritage.org/index/country/singapore>

³² The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-14]. Режим доступа: https://databank.worldbank.org/views/reports/reportwidget.aspx?Report_Name=CountryProfile&Id=b450fd57&tbar=y&dd=y&inf=n&zm=n&country=SGP

Уровень безработицы – 4,1% (2020 год). Большая часть трудоустроены в сфере услуг³³.

В 2020 году доля сельского хозяйства в ВВП Сингапура составила 0,03 %, доля промышленности - 24,37 %, а сфера услуг - 70,95% ³⁴ (График 13).

В Сингапуре практически нет природных ресурсов, нет сельскохозяйственных земель, поэтому сельское хозяйство как таковое отсутствует на территории страны. Продовольствия, а также вода импортируются из соседних стран (например, из Малайзии). Немного фруктов и овощей сингапурцы всё-таки выращивают, но для внутреннего потребления (дуриан, грибы). Скот не разводят, но для внутреннего потребления выращивают свиней и куриц. Развито рыбное производство, в частности Сингапур экспортирует аквариумные рыбки. Растениеводство представлено выращиванием цветов, которые поставляются в Японию и США.

Всего Сингапур имеет меньше 1% территории, которые используются в сельском хозяйстве. Большая плотность населения, процесс урбанизации, массовые застройки, на первый взгляд, только еще больше ограничивают сельскохозяйственные возможности Сингапура. Но это далеко не так. Местные жители видят обеспечение устойчивого развития города в объединении сельского хозяйства с другими видами землепользования, то есть в расширении возможностей для городского фермерства (урбанистического сельского хозяйства) ³⁵.

В последние годы сельскохозяйственная деятельность стала переходить из пригородной зоны в самый центр Сингапура. На крышах торговых центров (Funan Mall), при ресторанах (Noka) выращивают грибы, зелень, цветы, которые потом подают гостям на стол. Многие заведения питания, а также отели используют систему аквапоники представляющий собой высокотехнологичный сельскохозяйственный способ, объединяющий гидропонику и аквакультуру, при котором грунт для растений не нужен, а рыба ограничивается размером даже маленького аквариума ³⁶.

³³ Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/1009260/seasonally-adjusted-resident-unemployment-rate-singapore/>

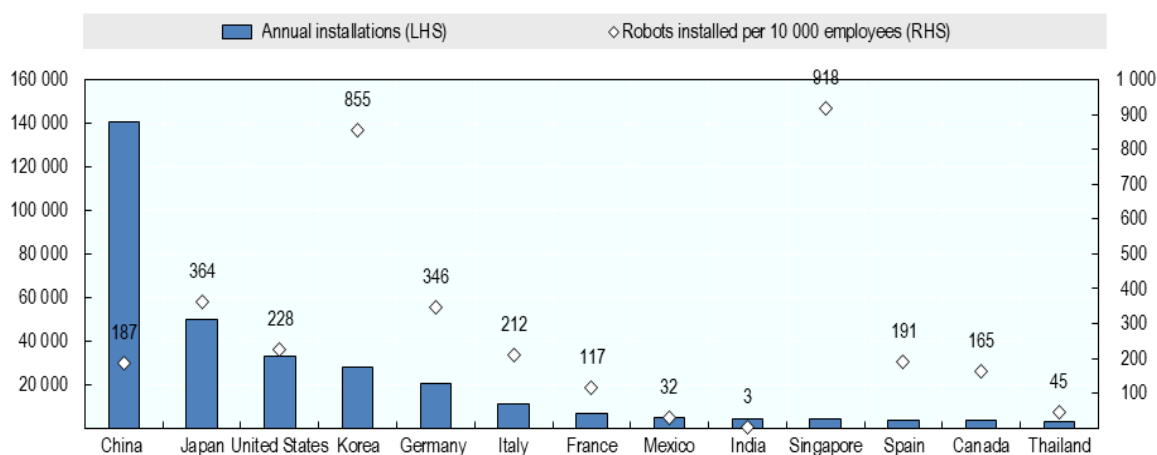
³⁴Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/378575/singapore-gdp-distribution-across-economic-sectors/>

³⁵ Diehl, J., Sweeney, E., Wong, B., Sia, Ch., Yao, H., Prabhudesai, M.. Feeding cities: Singapore's approach to land use planning for urban agriculture. Global Food Security. 2020. Volume 26. 100377. ISSN 2211-9124. <https://doi.org/10.1016/j.gfs.2020.100377>

³⁶ Kyaw, Th., Keong A. Smart Aquaponics System for Urban Farming. Energy Procedia. 2017. Volume 143, pp.342-347. ISSN 1876-6102. <https://doi.org/10.1016/j.egypro.2017.12.694>

В промышленности большую роль для экономики имеет электронное производство. Сфера инноваций постоянно развивается в Сингапуре и охватывает такие технологии, как искусственный интеллект, биг дату, цифровые платежи, телекоммуникации и др. Сингапур производит полупроводники, детали для мобильных телефонов, бытовую технику, является одним из лидеров по ИТ технологиям и робототехники.³⁷ По мере того, как страны стремятся реформировать свою промышленность, в частности и в Азиатском регионе наблюдается широкое внедрение промышленных роботов. Согласно отчёту Организации экономического сотрудничества и развития, в 2019 году Сингапур входил в группу лидирующих стран по ежегодному объёму установок промышленных роботов наряду с Германией, Южной Кореей, США и др. Однако, по плотности установки роботов Сингапур обгоняет все страны, догоняет его только Южная Корея (График 3).

График 3. Ежегодные объёмы установок промышленных роботов и плотность роботов, 2019 г.



ИСТОЧНИК: OECD iLibrary. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.oecd-ilibrary.org>

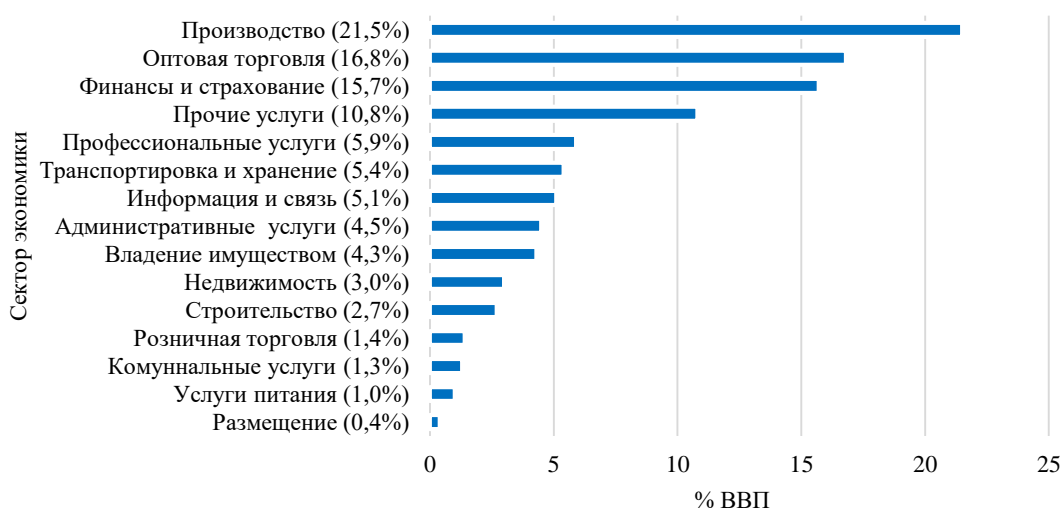
Из сферы услуг значительная важность для экономики представлена финансовыми услугами³⁸ (График 4). Сингапур – это финансовый центр Азии, знаменитый своей Фондовой биржей. Финансовый сектор включает представительства больших международных финансовых компаний как DBS-Bank и MasterCard СитиГрупп. Количество банков насчитывает несколько сотен, которые в

³⁷ OECD iLibrary. Annual installations of industrial robots and robot density, 2019 [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: https://www.oecd-ilibrary.org/development/annual-installations-of-industrial-robots-and-robot-density-2019_0dadbfdd-en

³⁸ Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/1122999/singapore-nominal-gdp-breakdown-by-sector/>

своих активах имеют свыше нескольких триллионов долларов, лидером по которым является Банк развития Сингапура. Центральным банком Сингапура выступает Государственное валютное управление. В Сингапуре привлекательный рынок венчурного капитала, основанного на обеспечении финансовой поддержки новых технологий.

График 4. Доля номинального ВВП Сингапура по секторам, 2020 г.



ИСТОЧНИК: Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.statista.com> (анализ данных выполнен автором)

Транспорт, транспортные перевозки и хранение грузов играют также большую роль в экономике Сингапура – их доля составляет 5,4% ВВП³⁹ (График 4).

Морской порт Сингапура является одним из самых загруженных не только Азии, но и всего мира.

Согласно данным Морской и портовой администрации Сингапура, морская индустрия приносит около 7% ВВП. В этом секторе насчитывается более 5 000 морских предприятий, в которых занято 170 000 человек. Ежегодно в сингапурские порты заходит 130 000 судов.⁴⁰

В 70х годах контейнерный терминал Танджанг-Пагар был первопроходцем в сфере контейнеризации, но уже в 90х Сингапур становится значительным перевалочным пунктом, особенно для Китая, Японии и Гонконга.

³⁹ Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/1122999/singapore-nominal-gdp-breakdown-by-sector/>

⁴⁰ Maritime And Port Authority of Singapore. Official site. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: https://www.mpa.gov.sg/web/wcm/connect/www/8fd5db36-de50-4017-8444-79a233a93c24/AnnexA_MMIBriefing.pdf?MOD=AJPERES

Контейнерная пропускная способность Сингапура в 2018 году достигла 36,6 млн TEUs, что на 8,7% больше, чем 33,7 млн TEUs, зарегистрированных в 2017 году. Общий объем перевалки грузов в 2018 году составил 630 млн. тонн. В том же году Сингапур сохранил свою позицию ведущего бункеровочного порта в мире⁴¹. Такие компании как Shell и British Petroleum обладают перевалочными мощностями именно здесь. Сингапурский реестр судов продолжает входить в пятерку крупнейших судовых реестров мира, что отражает репутацию Сингапура как качественного флагмана, который выбирают международные судовладельцы и операторы.

Международный аэропорт Чанги является сегодня не только одним из самых красивых аэропортов мира, но и важной мировой воздушной остановкой. На самом острове также отлично развита дорожная и автомагистральная сеть. В транспортной среде Сингапур один из первых начал использовать беспилотные транспортные средства (автобусы). Уже сегодня усовершенствуется работа частных авто, которая позволяет обеспечивать водителей быстрой и своевременной информацией на дорогах в режиме реального времени, возможностью оплаты за парковки и платные дороги, не выходя из машины, услугой отслеживания пробок и т.д.

Туризм становится все более важным для экономики Сингапура. Удачное центральное расположение страны в Юго-Восточной Азии, логистика воздушных направлений сделали свою роль и привлекли многомиллиардные инвестиции в строительство отелей, культурных учреждений, а также торговых и развлекательных центров. Фонтан Богатства, внесенный в Книгу рекордов Гиннеса, бизнес-центр Марина Бэй, аэропорт Чанги с самым высоким в мире крытым водопадом, заповедник Букит-Тимах, зоопарк Буки-Тима – известные достопримечательности Сингапура. Многие туристы приезжают посмотреть на Сингапур как на город будущего. В 2018 году страну посетили 18, 5 млн. туристов (без учета прибытия малазийцев наземным транспортом). Больше всего туристов приезжает из Китая, Индонезии, Малайзии, а также Индии. Средняя длительность пребывания составляет 3,3 дня, а доходы от туризма составили в 2018 году практически 27 млрд. USD⁴².

⁴¹ Maritime And Port Authority of Singapore. Official site. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.mpa.gov.sg/web/portal/home/media-centre/news-releases/detail/2f020aa2-cb44-4496-bab6-a73df5a5d619>

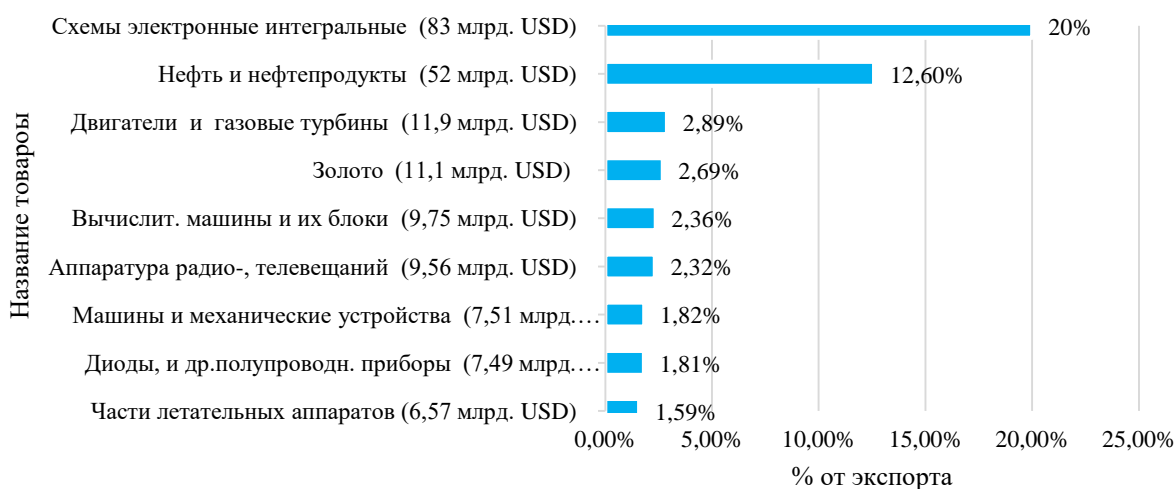
⁴² Singapore Department of Statistics. Yearbook of Statistics of Singapore. 2019. ISSN 2591-7919. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-20]. Режим доступа: https://www.singstat.gov.sg/-/media/files/publications/reference/yearbook_2019/yos2019.pdf

Другие отрасли, которые вносят значительный вклад в экономику Сингапура, представлены медицинскими технологиями, аэрокосмической техникой и чистой энергией.

Поскольку Сингапур издавна находится на пересечении морских, в частности, торговых путей, то внешняя торговля играет значительную роль для экономики Сингапура.

В 2018 году совокупный объем экспорта товаров Сингапура составил 411 млрд. USD. Основными торговыми партнерами по экспорту выступают Китай, Гонконг, Малайзия, Индонезия, США, а также страны Европейского Союза (Франция, Швейцария). Основными товарами экспорта Сингапура являются: электронные интегральные схемы (83 млрд. USD), нефть и нефтепродукты (52 млрд. USD), двигатели, газовые турбины и прочее (11,9 млрд. USD), золото (11,1 млрд. USD)⁴³ (График 5).

График 5. Топ 10 экспортируемых товаров из Сингапура, 2018 г.



ИСТОЧНИК: Базы данных торговли по странам (Экспорт, импорт). [электронный ресурс]. [цит.2022-02-21]. Режим доступа: <https://trendeconomy.ru> (анализ данных выполнен автором)

В 2018 году совокупный объем импорта товаров Сингапура составил 370 млрд. USD. Импорт в основном из Китая, Малайзии, США, Японии, Южной Кореи, Саудовской Аравии и др. Основными товарами импорта являются: электронные

⁴³ Базы данных торговли по странам (Экспорт, импорт). [электронный ресурс]. [цит.2022-02-21]. Режим доступа: https://trendeconomy.ru/data/h2?commodity=TOTAL&reporter=Singapore&trade_flow=Export,Import&partner=World&indicator=TV,YoY&time_period=2018

интегральные схемы (63 млрд. USD), нефть и нефтепродукты (54 млрд. USD), сырая нефть и нефтепродукты (27 млрд. USD)⁴⁴ (График 6). Таким образом, сальдо в 2018 году Сингапура был положительный и составил 41 млрд. USD, что говорит об активном торговом балансе страны.

График 6. Топ 10 импортируемых товаров из Сингапура, 2018 г.



ИСТОЧНИК: Базы данных торговли по странам (Экспорт, импорт). [электронный ресурс]. [цит.2022-02-21]. Режим доступа: <https://trendeconomy.ru> (анализ данных выполнен автором)

В 2018 году Сингапур экспортировал услуги на сумму 161 млрд. USD. Основные услуги экспорта страны представлены деловыми, профессиональными и техническими услугами (46,4 млрд. USD), морским транспортом (41,4 млрд. USD), а также финансовыми услугами (20,7 млрд. USD)⁴⁵ (График 7).

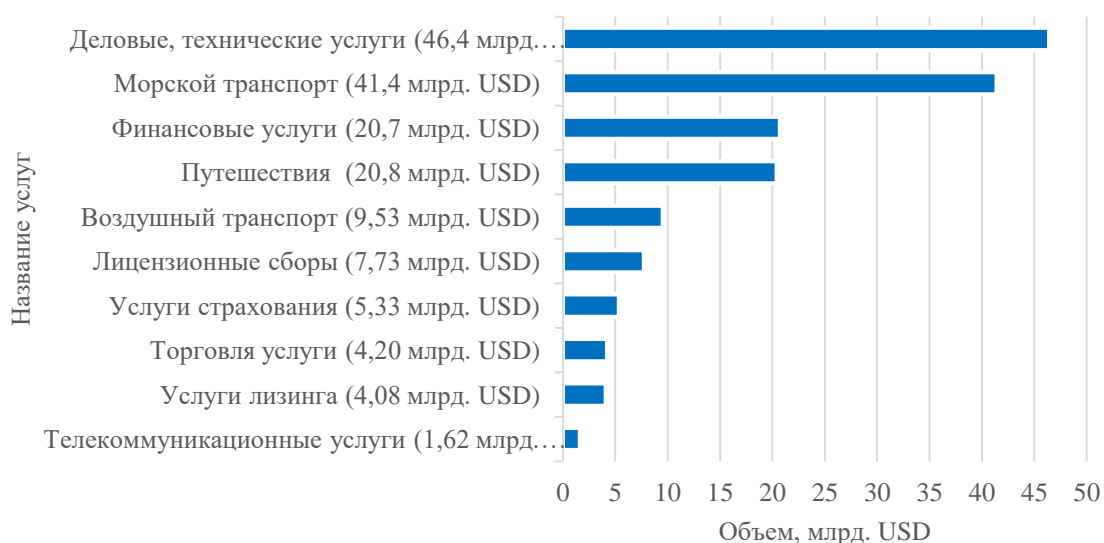
Объем импорта услугами Сингапура составил в 2018 году 159 млрд. USD. Основными услугами импорта являются: морской транспорт (41,5 млрд. USD), деловые и технические услуги (39,1 млрд. USD), а также путешествия (25,3 млрд. USD)⁴⁶ (График 8).

⁴⁴ Базы данных торговли по странам (Экспорт, импорт). [электронный ресурс]. Режим доступа: [цит.2022-02-21]. https://trendeconomy.ru/data/h2?commodity=TOTAL&reporter=Singapore&trade_flow=Export,Import&partner=World&indicator=TV,YoY&time_period=2018

⁴⁵ The Observatory of Economic Complexity. The data visualization site for international trade. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-21]. Режим доступа: <https://oec.world/en/profile/country/sgp>

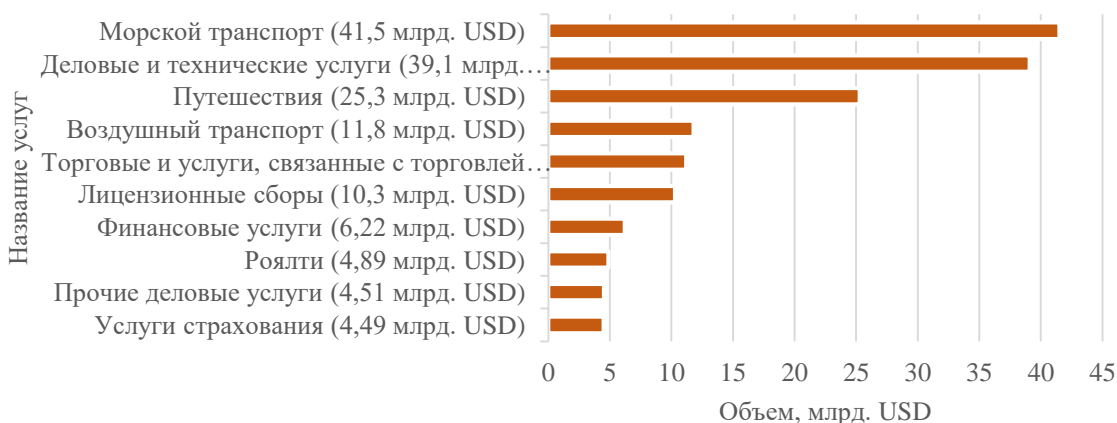
⁴⁶ The Observatory of Economic Complexity. The data visualization site for international trade. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-21]. Режим доступа: <https://oec.world/en/profile/country/sgp>

График 7. Торговля услугами Сингапура. Экспорт, 2018 г.



ИСТОЧНИК: *The Observatory of Economic Complexity. The data visualization site for international trade [электронный ресурс]. [цит.2022-02-21]. Режим доступа: <https://oec.world> (анализ данных выполнен автором)*

График 8. Торговля услугами Сингапура. Импорт, 2018 г.



ИСТОЧНИК: *The Observatory of Economic Complexity. The data visualization site for international trade [электронный ресурс]. [цит.2022-02-21]. Режим доступа: <https://oec.world>*

В системе торговли Сингапур продолжает выполнять свою роль так называемого посредника, доставляя сырье из региона Юго-Восточной Азии в обмен на готовую продукцию как внутри, так и за пределами региона.

Сингапурское правительство ежегодно обозначает основные векторы экономического развития страны. Особое место для контроля отводится прямым иностранным инвестициям. Государственные департаменты делают всё возможное,

чтобы показать страну именно такой, которую хотят видеть другие государства как надежного партнера и выгодного объекта для зарубежных инвестиций⁴⁷.

Для развития внешних многосторонних отношений, сотрудничества и торговли Сингапур входит в ASEAN (Ассоциация стран Юго-Восточной Азии), RCEP (Всестороннее региональное экономическое партнёрство), а также WTO (Всемирная торговая организация). Благодаря чему, урегулируются многие таможенные вопросы, торговые барьеры, вопросы о снижении тарифов, обеспечивается содействие торговли, притоку инвестиций и т.д.

Объем прямых иностранных инвестиций в Сингапур в 2020 году составил почти 2200 млрд. S\$ (1638 млрд. USD). Наибольший объем иностранных инвестиций в Сингапур принадлежит: США, Каймановым островам, Британским Виргинским островам, Японии и Великобритании. В свою очередь, Сингапур также осуществляет инвестиции за рубеж. В 2019 году объем таких инвестиций составил почти 935 млрд. S\$ (696 млрд. USD). Главными странами инвестирования Сингапура можно выделить следующие: Китай, Нидерланды, Индонезия, Каймановы острова и Индия⁴⁸. Инвестиции из-за рубежа и за границу поступают в основном в сферу финансовых и страховых услуг, оптовой и розничной торговли, а также в производство (промышленность)⁴⁹.

Особое место для инвестиций отводится для научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Даже первые этапы увеличения инвестиций в НИОКР в начале двухтысячных дали свои результаты. В период с 2002 по 2017 год увеличение фонда НИОКР на 1% в среднестатистической фирме привело к увеличению на 0,135% продуктивность в среднем. В долларовом выражении увеличение фонда НИОКР на 1 USD повысило производительность средней фирмы на 0,24 USD⁵⁰.

Согласно отчёту Агентства по науке, технологиям и исследованиям, в 2017 году расходы на НИОКР составляли 9,086 млрд. USD. Удельный вес расходов

⁴⁷ Быков А. Ю., Солнцев К. Д. Образ Сингапура за рубежом: механизмы формирования, роль и значение. Вестник Марийского государственного университета. Серия «Исторические науки. Юридические науки». 2019. No. 4 (20), ст.317-328.

⁴⁸ Singapore Department of Statistics. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-19]. Режим доступа: <https://www.singstat.gov.sg/modules/infographics/economy>

⁴⁹ Singapore Department of Statistics. Yearbook of Statistics of Singapore. 2019. ISSN 2591-7919. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-23]. Режим доступа: https://www.singstat.gov.sg/-/media/files/publications/reference/yearbook_2019/yos2019.pdf

⁵⁰ Ministry of Trade and Industry of Singapore. Economic survey of Singapore. Third Quarter 2. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-23]. Режим доступа: https://www.mti.gov.sg/-/media/MTI/Resources/Economic-Survey-of-Singapore/2019/Economic-Survey-of-Singapore-Third-Quarter-2019/FA_3Q19.pdf

приходится на частный сектор, за ним идет сектор высшего образования, а замыкают расходы на исследовательские институты. Наибольший размер расходов НИОКР идёт на такие области исследований: инженерия (машиностроение) и технологии, сельскохозяйственные и пищевые науки, биомедицинские и смежные науки, а также естественные науки (за исключением биологических наук)⁵¹. НИОКР играют ключевую роль в стремлении Сингапура стать инновационной и создающей ценности экономической системой. В дополнение к повышению конкурентоспособности существующих отраслей, НИОКР формируют основу для развития Сингапуром новых потенциалов в индустриях будущего.

Благодаря высокому уровню государственного финансирования, мировой экономической позиции, инвестиционным и исследовательским возможностям, Сингапур является одной из самых инновационных стран мира. В 2020 году Сингапур занял 8-е место среди 131 стран по Глобальному инновационному индексу согласно своему инновационному потенциалу⁵².

Таким образом, Сингапур сегодня - это высоко развитая экономика, выполняющая роль важнейшего посредника не только Азиатского, но и всего мира. В стране открытая и свободная от коррупции среда, стабильные цены и ВВП на душу населения выше, чем в некоторых развитых странах.

Страна ограничена природными ресурсами. Сельскохозяйственная деятельность вносит незначительный вклад в общую экономику государства. Экспортоориентированная индустриализация, проводимая еще с 60х годов, обеспечило переход к высокотехнологичным видам деятельности (производство электроники, медицинского оборудования и т.д.). Основными статьями экспорта Сингапура являются машины и продукты нефтепереработки, а импорта - машины, транспортное оборудование, а также сырая нефть. Перевалочная, обрабатывающая и перерабатывающая деятельности обеспечивают удельный доход от экспорта. Особое место занимает, в частности, нефтеперерабатывающая промышленность.

⁵¹ Singapore Department of Statistics. Yearbook of Statistics of Singapore. 2019. ISSN 2591-7919. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-23]. Режим доступа: https://www.singstat.gov.sg/-/media/files/publications/reference/yearbook_2019/yos2019.pdf

⁵² WIPO. World Intellectual Property Organization. The 2020 edition of the Global Innovation Index (GII). [электронный ресурс]. [цит.2022-03-18]. Режим доступа: https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2020.pdf

Сингапур имеет конкурентное преимущество в наукоемкой деятельности, в частности в области связи, информационных и финансовых услуг. Туризм также активно развивается.

Сингапур имеет один из самых загруженных морских портов в мире, а аэропорт Чанги является одним из самых крупных мест авиасообщения.

Основными торговыми партнерами Сингапура являются Китай, США, Индонезия, Малайзия и Япония.

Само по себе экономическое развитие находится под государственным контролем и зависит от инвестиционного иностранного капитала.

2. CIEĽ DIPLOMOVEJ PRÁCE A VÝSKUMNÉ METÓDY

Cieľom tejto práce je analyzovať ekonomický vývoj Singapuru - cesty formovania krajiny od chudobnej britskej kolónie k vysoko rozvinutému nezávislému štátu. Vykonávaný výskum je predovšetkým zameraný na analýzu ekonomických, sociálnych a politických reforiem počas tridsiatich rokov vlády Lee Kuan Yewa ako premiéra Singapuru, ako aj na charakterizáciu ich dôsledkov v súčasnosti.

Na dosiahnutie tohto cieľa boli pridelené nasledujúce úlohy:

- uviesť všeobecné charakteristiky modelu singapurskej ekonomiky,
- určiť postavenie a funkcie štátu vo svetovom hospodárstve,
- vymenovať hlavné ekonomické výhody, úspechy aj nedostatky Singapuru,
- analyzovať dynamiku hospodárskych ukazovateľov ázijského tigra,
- určiť perspektívy ďalšieho rozvoja ekonomiky štátu,
- zdôrazniť užitočné ponaučenia z hospodárskeho rozvoja Singapuru pre rozvojové krajiny, najmä pre postsovietske krajiny.

Predmetom diplomovej práce je ostrovný štát Singapur. Predmetom práce je stratégia hospodárskeho rozvoja Singapuru.

Vo vedeckej práci boli aplikované teoretické a empirické nástroje metodológie. Hlavnými prístupmi vo výskume tejto témy boli zber, analýza a syntéza informácií o histórii vývoja politických a ekonomických vzťahov v Singapure. Spomedzi teoretických metód bolo osobitné miesto venované analýze literatúry, najmä vedeckých prác Edwardsa N. a Keysa P., Studwella J., Bykova A. a Solnea K. a ďalších. Na základe výsledkov výskumu rôznych oblastí hospodárstva bola urobená aj syntéza, na základe ktorej je charakterizovaná ekonomická situácia krajiny, ktorá sa vyvíjala za posledných desať rokov.

Z empirických metód boli použité metóda opisu politicko-geografickej, sociálno-ekonomickej situácie Singapuru a tiež metóda pozorovania, zameraná na systematický zber potrebných materiálov. V tejto zbierke boli z väčšej časti použité materiály zo správ a databáz Svetovej banky, Medzinárodného menového fondu a Ministerstva obchodu a priemyslu Singapuru.

2. ЦЕЛЬ ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью данной работы является анализ экономического развития Сингапура - пути становления страны из бедной британской колонии в высокоразвитое самостоятельное государство. Проведенное исследование, в частности, направлено на анализ экономических, социальных и политических реформ за тридцать лет правления Ли Куан Ю на должности премьер-министра Сингапура, а также на характеристику их последствий сегодня.

Для достижения поставленной цели, выделено выполнение следующих задач:

- дать общую характеристику модели экономики Сингапура,
- определить положение и функции государства в мировом хозяйстве,
- перечислить основные экономические преимущества, достижения, а также недостатки Сингапура,
- проанализировать динамику экономических показателей азиатского тигра,
- обозначить перспективы дальнейшего развития экономики государства,
- выделить полезные уроки экономического развития Сингапура для развивающихся стран, в частности, для постсоветских.

Объектом дипломной работы является островное государство Сингапур. Предмет работы – экономическая стратегия развития Сингапура.

В научной работе были применены теоритические и эмпирические инструменты методологии. Основным подходом в исследовании данной темы был сбор, анализ и синтез информации об истории развития политических и экономических отношений Сингапура. Среди теоритических методов особое место было отведено анализу литературы, в частности, научных трудов Edwards N. и Keys P., Стадвелла Дж., Быкова А. и Солнца К. и др. По результатам исследования различных областей экономики также был сделан синтез, на основе которого охарактеризована общая экономическая ситуация страны, сложившаяся за последние десять лет.

Из эмпирических методов были применены метод описания политико-географической, социально-экономической обстановки Сингапура, а также метод наблюдения, направленный на планомерный сбор необходимых материалов. В основном, для такого сбора использовались материалы из отчетов и баз данных Всемирного банка, Международного валютного фонда и Министерства торговли и промышленности Сингапура.

3. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СИНГАПУРА И ЕГО РОЛИ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ СЕГОДНЯ

3.1. ОСОБЕННОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АЗИАТСКОГО ТИГРА И КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКИХ ДОСТИЖЕНИЙ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ДЕСЯТЬ ЛЕТ (2010-2020 ГГ.)

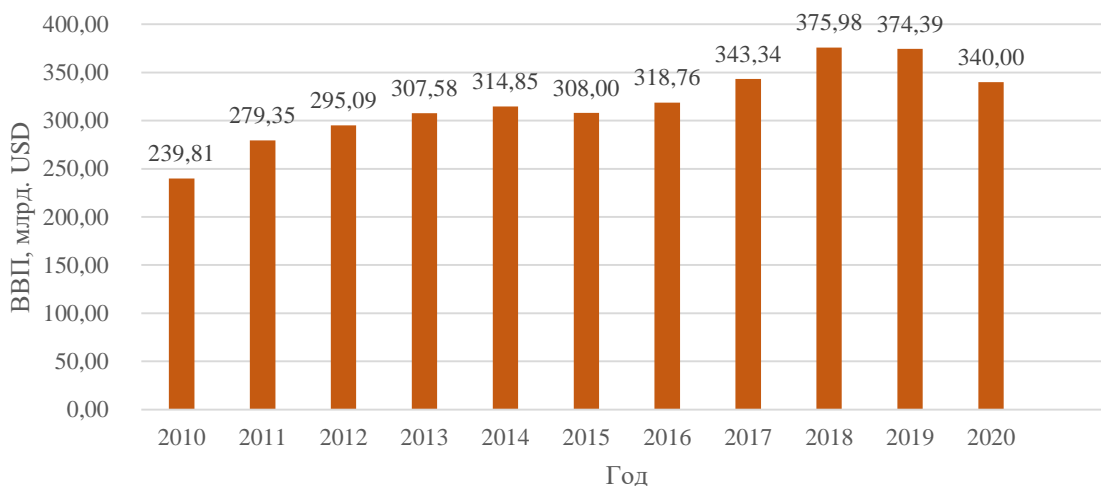
Сегодня Сингапур можно охарактеризовать как безопасный, торговый, финансовый и грамотно выстроенный логистический центр современных технологий в Юго-Восточной Азии. А его экономику - как свободную, рыночную, конкурентоспособную, открытую и экспортно-ориентированную. Ниже приведен анализ экономического развития страны за последние десять лет, то есть за период с 2010 по 2020 год. Проанализировав динамику изменения разных экономических показателей, можно будет сделать выводы относительно целесообразности реформирования Сингапура, его важных экономических достижениях, также о перспективах развития с учетом нынешней эпидемиологической ситуации в мире.

Одним из критериев экономического развития государства является экономический рост, включающий такой важный макроэкономический показатель как ВВП страны.

Исходя из данных Всемирного банка, наименьший объем ВВП Сингапура в абсолютном измерении был в 2011 году и составлял 279,35 млрд. USD, однако в процентном выражении рост составил 14,53% - это был самый большой скачок за весь анализируемый период. В следующем году рост ВВП составлял 6,34% (График 10). Экономика Сингапура в тот период времени восстанавливалась после рецессии в 2009 году, когда кризис затронул всю Юго-Восточную Азию. В последующие годы до 2014 включительно экономика Сингапура росла, среднегодовой рост ВВП страны колебался от 4,46% до 3,94%. В 2015 году рост составлял 2,99%, что было связано со снижением экспорта за счёт замедления роста Китая. ВВП Сингапура достигнул своего пика в 2018 году - 375,98 млрд. USD. Начавшаяся торговая война между Китаем и США, следом за ней торговая война между Японией и Южной Кореей, а в последующем и пандемия, сбоя в мировом ведении торговых дел сказались негативно

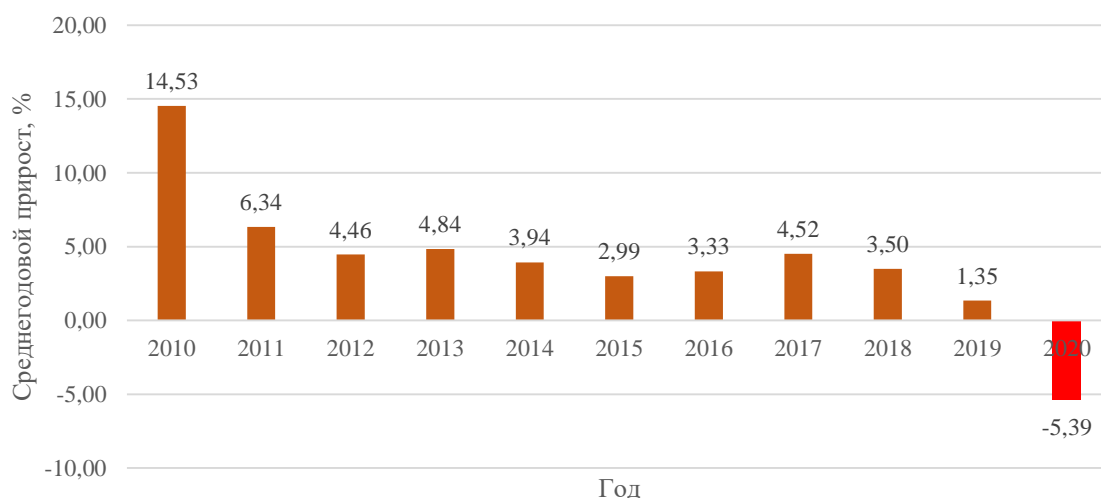
в целом на росте экономики Сингапура в 2019 и 2020 годах. В 2020 году впервые за десять лет рост ВВП приобрел отрицательное значение и составил -5,39%⁵³.

График 9. ВВП Сингапура в текущих ценах, млрд. USD, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-10]. Режим доступа: <https://www.worldbank.org> (анализ данных выполнен автором)

График 10. Среднегодовой рост ВВП Сингапура, %, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-10]. Режим доступа: <https://www.worldbank.org> (анализ данных выполнен автором)

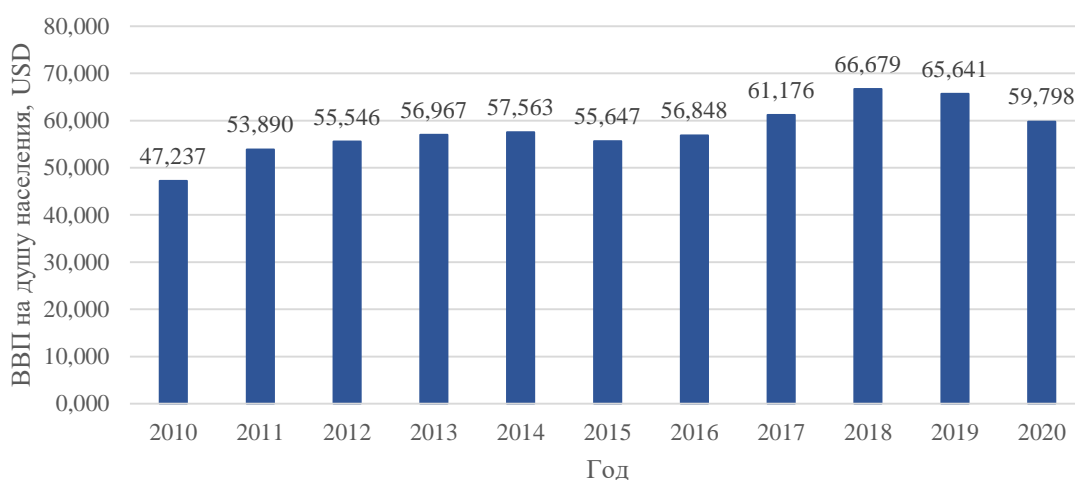
Значительная зависимость экономики Сингапура от внешних мировых потрясений предполагала, что рецессия в период пандемии будет неизбежной.

⁵³ The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-10]. Режим доступа: https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.МКТР.KD.ZG?end=2020&locations=SG&most recent value_desc=false&start=2010

Внешний спрос упал, особенно в сфере деловых услуг, так как ограничения на поездки привели к ослаблению туристического сектора. Значительно была затронута и сфера строительных услуг от введения мер по прерыванию цепочек поставок и роста числа случаев заболевания среди иностранных рабочих, что привело к практически полной остановке многих строительных процессов. Кроме того, падение экспорта сырых материалов внесло свои коррективы в общую динамику снижения. Наблюдалось также устойчивое падение инвестиционных заказов. Значительные бюджетные и финансовые меры лишь смягчили падение ВВП.

Динамика изменения ВВП Сингапура на душу населения (д.н.) соответствует динамике изменения ВВП страны в целом за десять лет. График 11 и График 12 показывают, что с 2010 года ВВП на д.н. страны умеренно рос до 2014 года включительно в абсолютном выражении. С 47,237 USD в 2010 году ВВП на д.н. вырос до 57,563 USD в 2014 году. Однако, темпы роста замедлились, если в 2010 году темп составлял 21,35%, как стремительный скачок после кризиса 2009 года, то в 2014 году прирост был на уровне 1,04%. В 2015 году темп прироста ВВП на д.н. страны сократился до отрицательного 3,33% и составил 55,647 USD.

График 11. ВВП Сингапура на душу населения, USD, 2010-2020 гг.

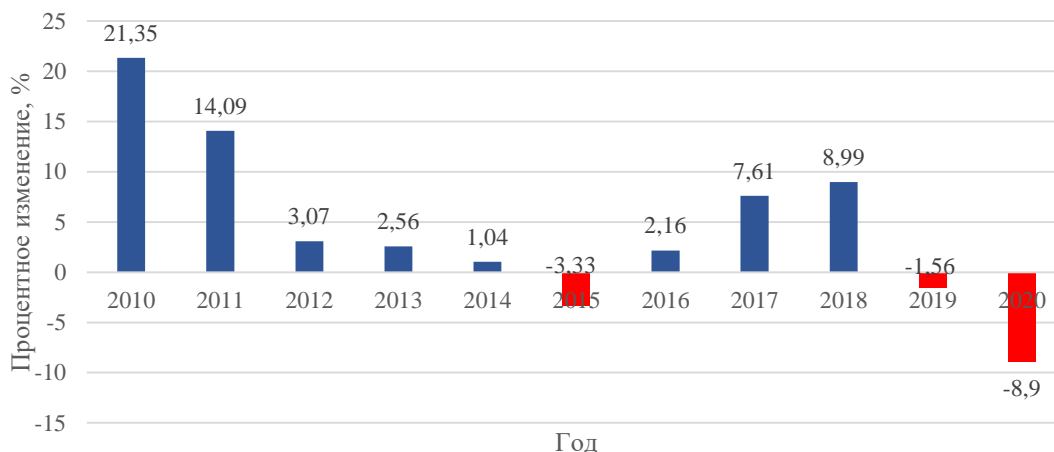


ИСТОЧНИК: The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-10]. Режим доступа: <https://www.worldbank.org> (анализ данных выполнен автором)

С 2016 по 2018 год включительно наблюдался рост ВВП на д.н. с 56,848 USD (2016 года) до 66,679 USD (2018 года), тогда прирост достиг почти 9%. В 2020 году ВВП Сингапура на д.н. был ниже уровня 2017 года и сократился на 8,8% (59,798

USD)^{54 55} в виду всех выше перечисленных причин (торговых войн, пандемии, нарушений цепочек поставок, колебания мировых цен и т.д.).

График 12. ВВП Сингапура на душу населения, процентное изменение к предыдущему году, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: Federal Reserve Economic Data. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-10]. Режим доступа: <https://fred.stlouisfed.org> (анализ данных выполнен автором)

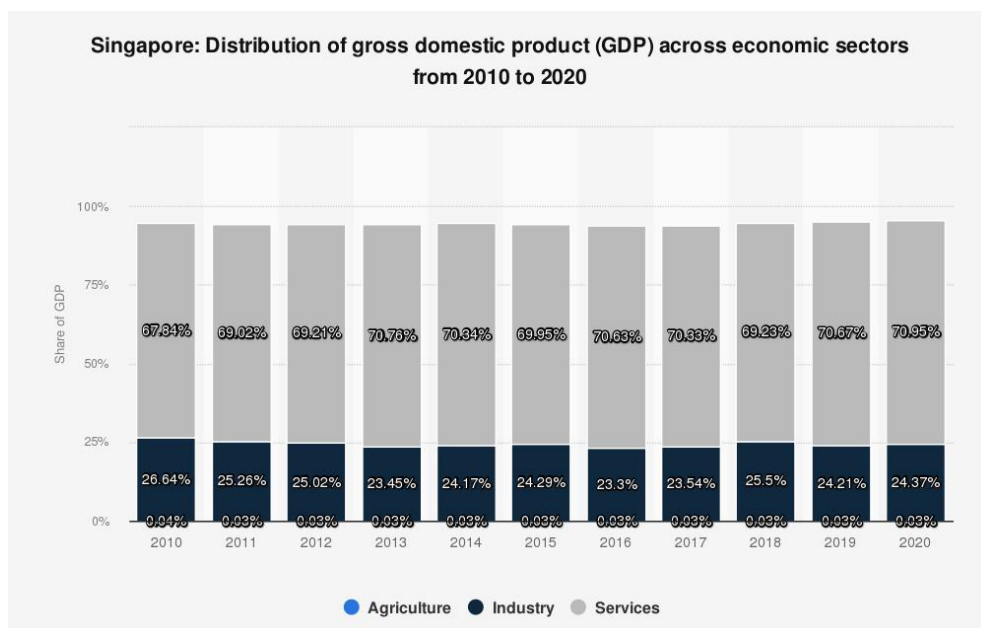
Если посмотреть на процентное соотношение секторов в структуре ВВП Сингапура за период с 2010 по 2020 год (График 13), то можно увидеть что соотношение сельского хозяйства к промышленности и сфере услуг практически не меняется на данном отрезке времени, по причине того, что сельское хозяйство, как таковое, отсутствует в стране. За 10 лет доля сельского хозяйства в структуре экономики снизилась лишь на 0,01% по сравнению с 2010 годом (0,04%) и составила в 2020 году 0,03% ВВП. Доля промышленности сократилась за десять лет с 26,64% до 24,73%, увеличиваясь только в 2014 (24,17%), 2015 (24,29%) и 2017 (23,54%), 2018 (25,5%) годах. По причине снижения роста экономик торговых партнеров Сингапура в 2015, 2016 годах, в частности снижения спроса на промышленное производство азиатского тигра, доля промышленности в ВВП Сингапура сократилась до 23,3%. При этом, доля сферы услуг выросла. И если еще в 2010 году доля сферы услуг в ВВП Сингапура составляла 67,84%, то уже в 2013 году перешагнула отметку в 70%, а в 2016 году составляла 70,63% от ВВП. Ниже 70% от ВВП на сферу услуг приходилось

⁵⁴ The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-10]. Режим доступа: [https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?end=2020&locations=SG&most recent value displayed=false&start=2010](https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?end=2020&locations=SG&most%20recent%20value%20displayed=false&start=2010)

⁵⁵ Federal Reserve Economic Data. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-10]. Режим доступа: <https://fred.stlouisfed.org/tags/series?t=annual%3Bbusiness%3Bsingapore&rt=business&ob=pv&od=desc>

в 2015 (69,95%) и 2018 (69,23%) годах. Однако, в 2020 году сфера услуг уже составляла 70,95% ВВП Сингапура⁵⁶. Таким образом, с 2010 по 2020 год доля сельского хозяйства значительно не изменилась, доля промышленности сократилась за счет увеличения доли сферы услуг в структуре ВВП Сингапура.

График 13. Распределение ВВП по секторам экономики Сингапура, 2010 – 2020 гг.



ИСТОЧНИК: Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.statista.com>

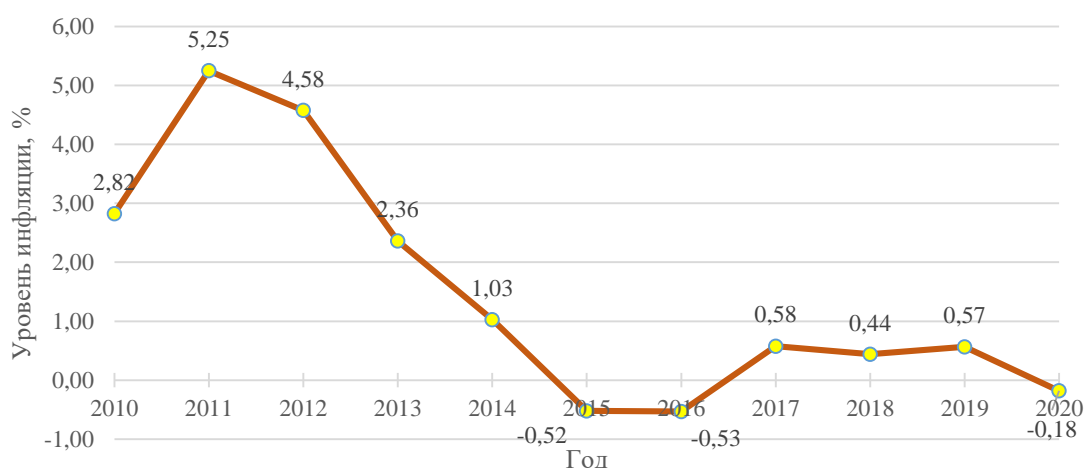
Исходя из данных Всемирного банка (График 14, График 15), за период 2010-2020 годы уровень инфляции Сингапура достиг своего максимума 5,25 % в 2011 году, увеличившись на 2,42% с предыдущего 2010 года, когда сингапурская экономика вернулась к жизни после мирового финансового кризиса. До 2015 года включительно наблюдалась дефляция. И, если еще в 2012 году уровень упал незначительно (на 0,67% к предыдущему году и составлял 4,58%), то в 2013 году такое снижение в 2,22% к 2012 году было значительным, что закрепило средний уровень инфляции на отметке в 2,36%. В 2015 и 2016 годах дефляции приобрела отрицательное значение (-0,52% и -0,53% соответственно)⁵⁷. Эксперты утверждают, что оснований для такого значительного падения уровня инфляции в Сингапуре ниже нуля в 2015 и 2016 годах не было. Спад экономического роста и цен на нефть, а также низкий индекс

⁵⁶Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/378575/singapore-gdp-distribution-across-economic-sectors/>

⁵⁷ The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/FP.CPI.TOTL.ZG?end=2020&locations=SG&start=2010>

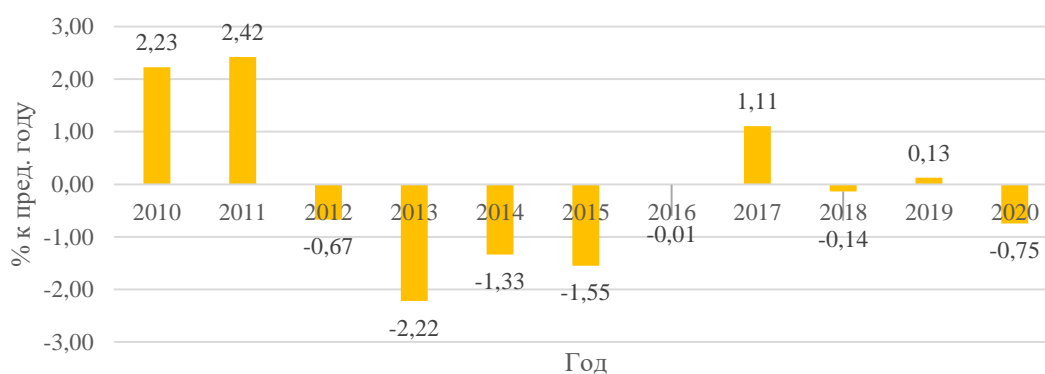
потребительских цен, скорее всего, стали причиной удара по инфляции в те годы⁵⁸. После 2016 года включительно инфляция начинает подниматься из отрицательного значения. В 2019 году средний уровень инфляции в Сингапуре был 0,57 % и вырос на 0,13% по сравнению с предыдущим 2018 годом, и, казалось, что он восстановился после отрицательных значений в 2015 и 2016 годах. Однако, период пандемии внес свои коррективы, и на фоне падения спроса в 2020 году средний уровень инфляции снова снизился на 0,75% к 2019 году, и наблюдалась дефляция на уровне - 0,18% ⁵⁹.

График 14. Уровень инфляции Сингапура, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://www.worldbank.org> (анализ данных выполнен автором)

График 15. Уровень инфляции Сингапура, % к предыдущему году, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: Federal Reserve Economic Data. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://fred.stlouisfed.org> (анализ данных выполнен автором)

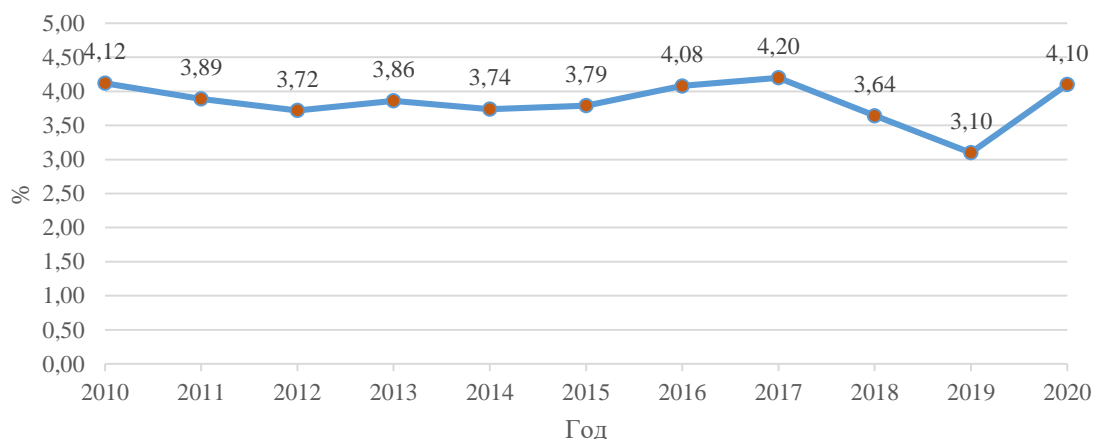
⁵⁸ Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.statista.com/statistics/379423/inflation-rate-in-singapore/>

⁵⁹ Federal Reserve Economic Data. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://fred.stlouisfed.org/tags/series?t=annual%3Bbusiness%3Bsingapore&rt=business&ob=pv&od=desc>

Такое снижение инфляции в основном связано с ослаблением темпов роста цен в сфере услуг, а также со значительным снижением спроса на товары длительного пользования. Многие предприятия, не являющиеся жизненно важными, были вынуждены закрыться во время локдаунов, а домохозяйства сократили свои расходы. Цены на энергоносители также снизились, при этом цены на продукты питания выросли в период изоляции, что было связано со сбоями в цепочках поставок.

В период с 2010 до 2017 года включительно (График 16) средний уровень безработицы Сингапура держался на уровне 3,8-4%, при этом минимальным был в 2012 и 2014 годах – 3,72% и 3,74% соответственно. Как последствия мировых кризисов, максимального значения уровень безработицы приобрел в 2010 и 2017 годах – 4,12% и 4,20% соответственно. После 2017 года государством был взят строгий курс на снижения уровня безработицы, который был успешным до 2019 года включительно и составлял в том году 3,1%. Однако, пандемия повернула снижение уровня в обратную сторону, оказав достижение безработицы уровня 2010 года на отметке в 4,1% в 2020 году⁶⁰. Только лишь бюджетные и финансовые меры позволили смягчить не только падение ВВП, но и увеличение безработицы.

График 16. Уровень безработицы Сингапура, %, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://www.worldbank.org> (анализ данных выполнен автором)

Сингапур всегда стремился организовывать достойные условия труда. В связи с тем, что спрос на рынке меняется особенно интенсивно в период пандемии, государство предлагает обучающие программы до 1 года с возможностью получения

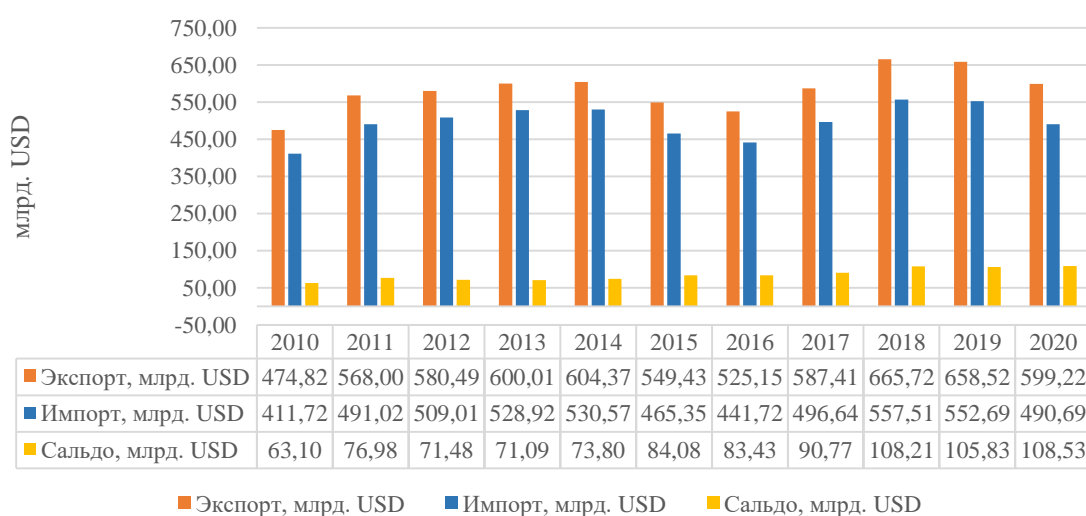
⁶⁰ The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/FP.CPI.TOTL.ZG?end=2020&locations=SG&start=2010>

новой квалификации. Такие программы включают в себя ежемесячные пособия, которые покрывают расходы участников. С одной стороны, это значительные бюджетные расходы, но с другой стороны, это одна из перспектив скорейшего восстановления экономики Сингапура за счёт обеспечения всеми необходимыми кадрами в будущем.

На графике торгового баланса Сингапура (График 17) видно, что на протяжении всего анализируемого десятилетнего временного отрезка экспорт страны превышает импорт, что даёт положительный сальдо торгового баланса, то есть баланс является активным. У Сингапура внешнеторговой профицит. Наименьшим в денежном выражении сальдо был в 2010 году (63,10 млрд. USD), при объеме экспорта Сингапура в 474,82 млрд. USD и импорта - 411,72 млрд. USD. Несмотря на переменчивую динамику изменения экспорта и импорта, сальдо торгового баланса умеренно растёт в денежном выражении. В 2018 и 2020 годах сальдо составлял 108,21 и 108,53 млрд. USD, эти года стали наиболее профицитными в денежном выражении⁶¹

62 63 .

График 17. Торговый баланс Сингапура, млрд. USD, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://www.worldbank.org> (анализ данных выполнен автором)

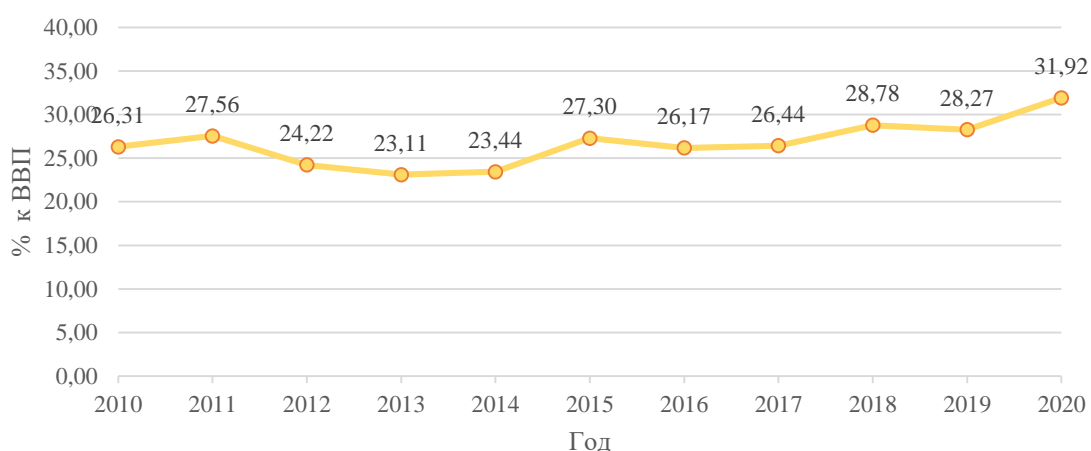
⁶¹ The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NE.EXP.GNFS.KD.ZG?end=2020&locations=SG&start=2010>

⁶² The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NE.IMP.GNFS.CD?locations=SG>

⁶³ The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NE.RSB.GNFS.CD?locations=SG>

Исходя из данных Всемирного банка (График 18), можно сделать вывод, что внешняя торговля играет значительную роль в экономике Сингапура, поскольку обеспечивает значительный % от ВВП страны. Если в 2010 году торговый баланс составлял 26,31% ВВП, то уже в 2020 % показатель достиг 31,92 %⁶⁴. Сингапур является крупным партнером в международной торговле. За счет импорта страна восполняет свои недостатки в ограниченности ресурсов. За счёт экспорта - обеспечивает себя валютной выручкой, необходимой основой для развития экономики.

График 18. Сальдо торгового баланса Сингапура, % к ВВП, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://www.worldbank.org> (анализ данных выполнен автором)

Если оценивать годовой рост экспорта и импорта более детально, то мы наблюдаем неравномерный рост и спад составляющих торгового баланса страны за десять лет (График 19). В 2016 годовой рост экспорта и импорта достигли отметки в -0,11% и 0,05% соответственно^{65 66}. В 2019 года наблюдался очередной спад роста экспорта и импорта Сингапура (0,15% и 0,21%). Такой спад в абсолютном выражении в тот период времени был характерен для всего азиатского региона. Основной причиной рецессии была начавшаяся торговая война Китая и США. Данная война нарушила многие торговые цепочки, одним из звеньев которых был Сингапур. Поскольку реэкспорт между данным странами приносит несколько процентов вклада

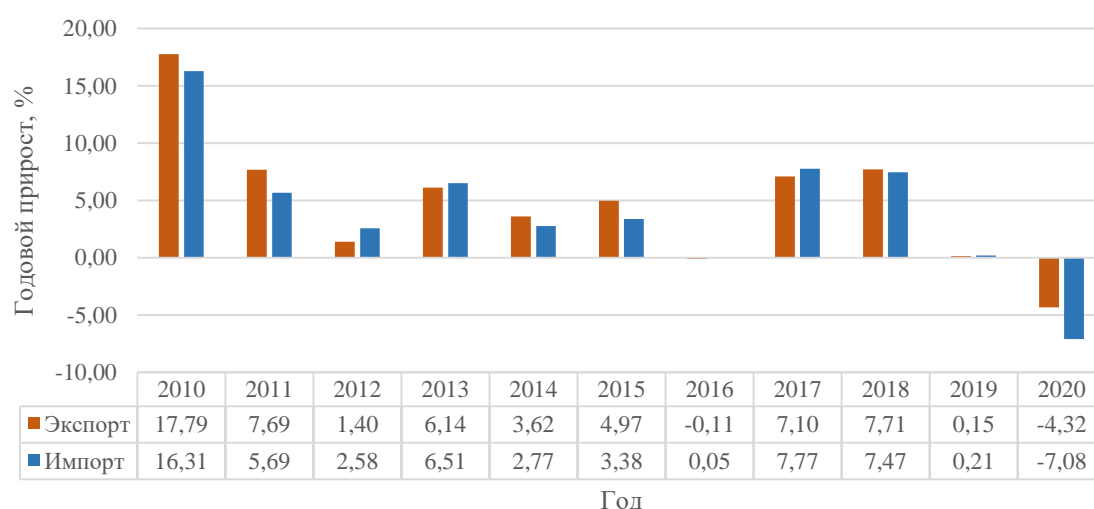
⁶⁴ The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NE.RSB.GNFS.ZS?locations=SG>

⁶⁵ The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NE.EXP.GNFS.KD.ZG?end=2020&locations=SG&start=2010>

⁶⁶The World Bank Group. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://data.worldbank.org/indicator/NE.IMP.GNFS.KD.ZG?locations=SG>

в ВВП Сингапура, то противостояние великих китайской и американской держав, вызвали технический спад в изготовлении электроники, отсюда и сокращение поставок полупроводниковых оборудований. Год пандемии также дополнительно сказался на нарушении потоков экспорта и импорта, что привело к отрицательному процентному снижению в 4,32 % и 7,08% соответственно. Однако, Сингапур сумел сохранить профицит торгового баланса в 2020 году. В условиях ухудшения перспектив деловой активности и резкого падения уровня загрузки производственных мощностей компании могут еще больше сократить экспорт.

График 19. Экспорт, импорт товаров и услуг Сингапура, годовой рост в %, 2010-2020 гг.

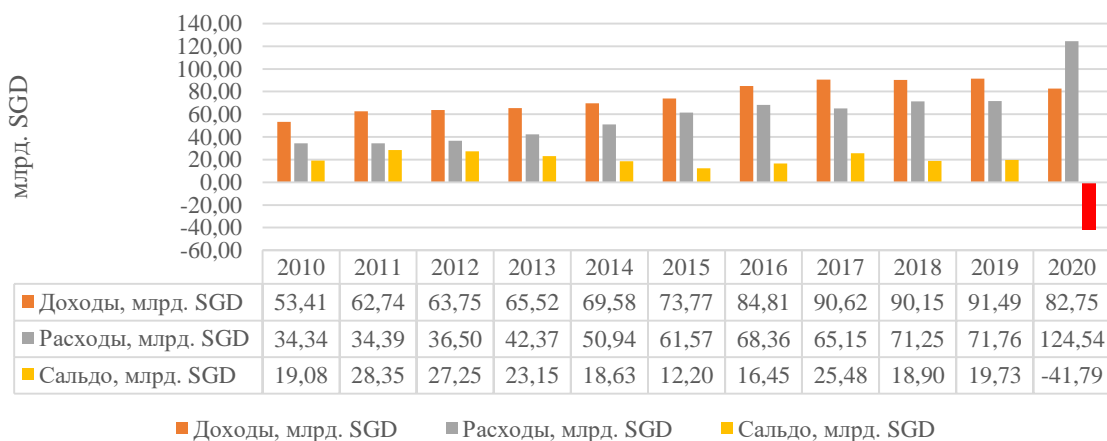


ИСТОЧНИК: *The World Bank Group*. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://www.worldbank.org> (анализ данных выполнен автором)

На протяжении с 2010 по 2019 год включительно наблюдался профицит государственного бюджета Сингапура (График 20, График 21), то есть доходы в бюджет превышали его расходы. Наибольший сальдо (28,35 млрд. SGD) был в 2011 году и составлял 7,96% ВВП страны. В 2011 и 2012 годы доходы превышали в 1,5 раза расходы. Начиная с 2012 года до 2015 включительно за счет стремительного увеличения расходов профицит государственного бюджета сокращался и в 2015 году составлял 12,2 млрд. SGD – 2,86 % ВВП. До 2020 года сальдо колебался то на снижение, то на увеличение, оставаясь при этом в профиците. В 2017 году Сингапуру удалось снизить расходы с 68,36 млрд. SGD (2016 год) до 65,15 млрд. SGD (2017 год), при этом доходы увеличились с 84,81 млрд. SGD до 90,62 млрд. SGD соответственно, профицит составил 25,48 млрд. SGD - 5,31% ВВП. Однако, в 2020 году впервые за

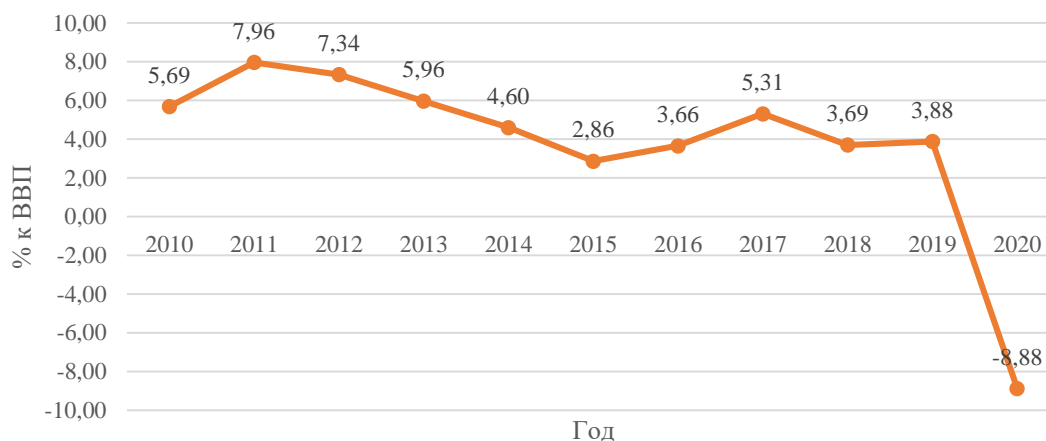
десятилетний отрезок времени в государственном бюджете был дефицит в размере 41,79 млрд. SGD – и рекордные 8,88% ВВП ⁶⁷. Расходы бюджета в размере 125,54 млрд. SGD были направлены на систему здравоохранения, социальные программы, связанные с борьбой против пандемии, а также помощь предприятиям и т.д.

График 20. Государственный бюджет Сингапура, млрд. SGD, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: The International Monetary Fund. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://www.imf.org> (анализ данных выполнен автором)

График 21. Сальдо государственного бюджета Сингапура, % к ВВП, 2010-2020 гг.



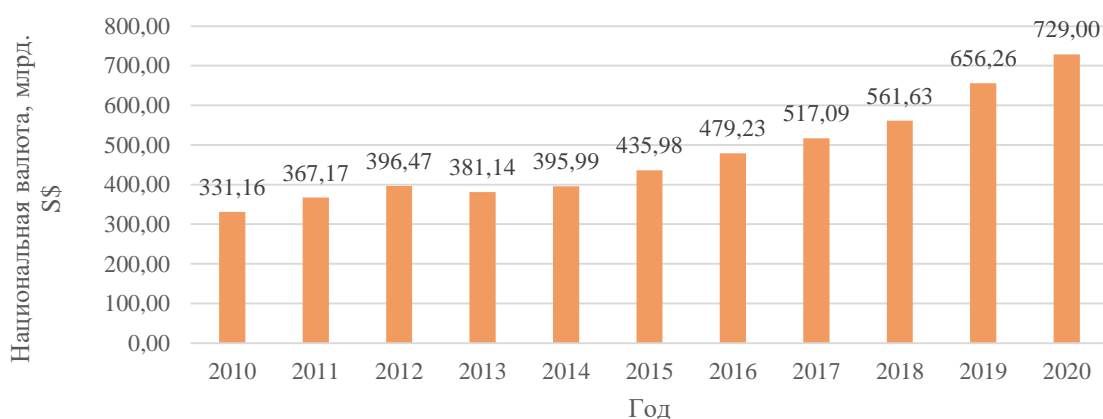
ИСТОЧНИК: The International Monetary Fund. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://www.imf.org> (анализ данных выполнен автором)

⁶⁷ The International Monetary Fund. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2021/October/weo-report?c=576.&s=NGDP_R,NGDP_RPCH,NGDP,NGDPD,PPP,PPPDP,NGDP_D,NGDPRPC,NGDPRPPPC,NGDPPC,NGDPDPC,PPPC,PPPSH,PPPEX,NID,NGDP,NGSD,NGDP,PCPI,PCPIPCH,PCPIE,PCPIEPC,H,TM,RPCH,TMG,RPCH,TX,RPCH,TXG,RPCH,LUR,LE,LP,GGR,GGR,NGDP,GGX,GGX,NGDP,GXCNL,GGXCNL,NGDP,GGSB,GGSB,NPGDP,GGXWDG,GGXWDG,NGDP,NGDP_FY,BCA,BCA,NGDPD,&sy=2010&ey=2020&ssm=0&scsm=1&sc=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=&br=1

В условиях слабого экономического роста и резкого спада использования производственных мощностей компании, инвестиционные расходы могут еще больше сократиться, следовательно приток в бюджет может уменьшиться. Но, предполагается, что снижение объема располагаемых доходов населения будет частично восполнено за счет повышения трансфертных платежей и мер налоговой поддержки, принятых в рамках последовательных правительственных стимулов.

Объем задолженности Сингапура перед кредиторами на протяжении анализируемого отрезка времени рос, сократившись лишь существенно с 396,47 млрд. SGD в 2012 году до 381,14 млрд. SGD в 2013 году (График 22). И если в 2012 году государственный долг составлял 106,74% ВВП, то в 2013 году долг уже был 98,18 % к ВВП (График 23). В последующем можно наблюдать увеличение государственного долга, особенно в период с 2018 по 2020 год включительно, когда процент соотношения долга к ВВП увеличился в 1,5 раза, с 109,75% к ВВП в 2018 году до 154,9% в 2020 году. В 2020 году значительный дефицит государственного бюджета Сингапура оказал негативное влияние на увеличение государственного долга, который составил 729 млрд. SGD⁶⁸.

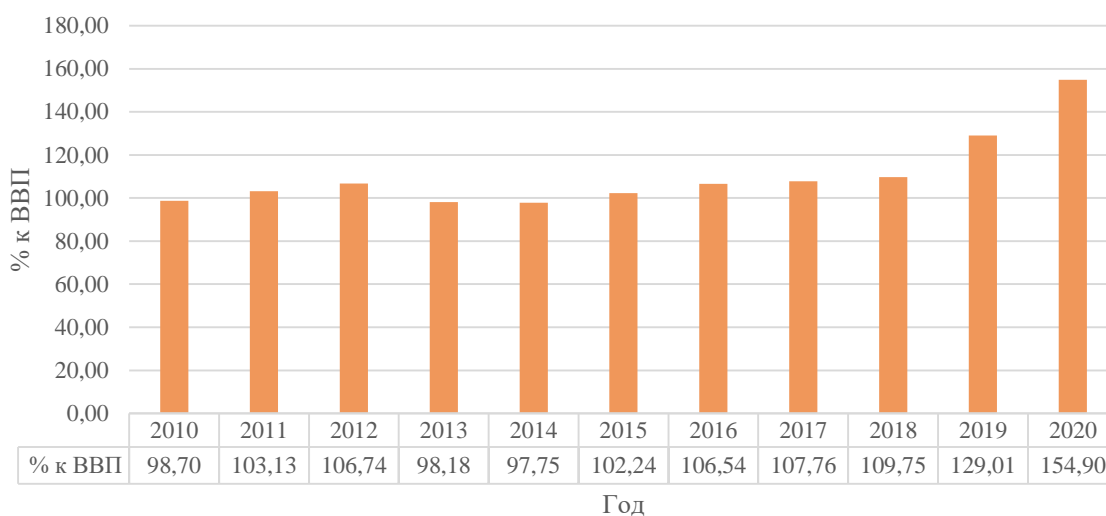
График 22. Государственный долг Сингапура, млрд. SGD, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: *The International Monetary Fund*. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://www.imf.org> (анализ данных выполнен автором)

⁶⁸ The International Monetary Fund. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: https://www.imf.org/en/Publications/WEO/weo-database/2021/October/weo-report?c=576.&s=NGDP_R,NGDP_RPCH,NGDP,NGDPD,PPPDP,NGDP_D,NGDPRPC,NGDPRPPPC,NGDPPC,NGDPDPC,PPPC,PPPSH,PPPEX,NID,NGDP,NGSD,NGDP,PCPI,PCPIPCH,PCPIE,PCPIEPC,H,TM,RPCH,TMG,RPCH,TX,RPCH,TXG,RPCH,LUR,LE,LP,GGR,GGR,NGDP,GGX,GGX,NGDP,G,GXCNL,GGXCNL,NGDP,GGSB,GGSB,NPGDP,GGXWDG,GGXWDG,NGDP,NGDP_FY,BCA,BCA,NGDPD,&sy=2010&ey=2020&ssm=0&scsm=1&ssc=0&ssd=1&ssc=0&sic=0&sort=country&ds=&br=1

График 23. Государственный долг Сингапура, % к ВВП, 2010-2020 гг.



ИСТОЧНИК: *The International Monetary Fund*. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-11]. Режим доступа: <https://www.imf.org> (анализ данных выполнен автором)

За последние годы Сингапур входит в лидирующие группы стран в рейтингах конкурентоспособности, простоты ведения бизнеса, открытости экономики, лидерства в сфере технологий и инноваций.

В 2019 году международная неправительственная организация Всемирный экономический форум опубликовала рейтинг стран согласно Индексу глобальной конкурентоспособности, который возглавил Сингапур, набрав из 100 баллов 85. Сингапуру уступали США, Гонконг, Нидерланды и Швейцария. Согласно данным Экономического форума, данное азиатское государство лидировало по уровню развития инфраструктуры, здравоохранения, рынка труда, а также по качеству государственных учреждений и показателям финансовой стабильности⁶⁹.

В 2020 году Сингапур повторил успех предыдущего 2019 года и занял второе место в рейтинге простоты ведения бизнеса от Всемирного Банка (86,2 балла из 100), уступив Новой Зеландии (86,8 балла), но обогнав при этом Гонконг, Китай и США. Согласно данным Всемирного Банка, Сингапур, как и другие лидеры данного рейтинга, характеризуется прозрачным правовым регулированием предпринимательской деятельности, налаженными системами регистрации компаний в режиме онлайн, уплаты налогов, а также оформлением различного рода деклараций, разрешений и сделок, связанных с имуществом и строительством. Кроме того, в

⁶⁹ The World Economic Forum. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-24]. Режим доступа: https://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf

отчете отмечают упрощенную систему получения кредита и торговли через границу, а также надежную защиту инвесторов. В особенности, в отчёте выделено, что по сравнению с предыдущем годом Сингапур «упростило получение разрешений на строительство, расширив риск-ориентированный подход к проверкам, улучшил доступ общественности к базовой информации и упростило процесс получения разрешения на строительство»⁷⁰.

Группа Всемирного Банка также разработала комбинированный показатель - Индекс человеческого капитала, который характеризует совокупность знаний, навыков и здоровья, которые люди приобретают в течение жизни и в последующем это позволяет им использовать свой потенциал и быть продуктивным членом общества. Поскольку экономическому росту предшествует социальный, то Сингапур инвестирует в образование, здравоохранение, рабочие условия и места для людей еще с момента правления Ли Кан Ю, который задал вектор инвестирования в человеческий капитал. Анализ продолжительности жизни, обучения в школе, а также состояния здоровья дал возможность Сингапuru возглавить рейтинг в 2020 году (набрав коэффициент 0,8 из 1). Полученные данные говорят о том, что уровень будущего дохода, на который может рассчитывать родившийся ребенок в Сингапуре, составляет 80% от того уровня, которого он мог бы достичь при наличии полного образования и полноценного здоровья⁷¹.

Уже в новом 2022 году Сингапур успел заявить о себе как о самой свободной экономике среди 39 стран Азиатско-Тихоокеанского региона этого года, а его балл 84,4 в Индексе экономической свободы является выше средних региональных и мировых показателей. Высокоразвитая рыночная экономика Сингапура является следствием свободы от коррупции в деловой среде, взвешенной денежно-кредитной и фискальной политики и прозрачной правовой базы. Также отмечается верховенство закона, высокая степень прозрачности и подотчётности правительству, которые в свою очередь способствуют свободе торговли, скоростному развитию предпринимательства и эффективному внедрению инноваций⁷². Экономическую свободу исследовательский центр «Фонд наследия» (Heritage Foundation) определяет

⁷⁰ The World Bank Group. Doing Business Report by World Bank, 2020. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-24]. Режим доступа: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/688761571934946384/pdf/Doing-Business-2020-Comparing-Business-Regulation-in-190-Economies.pdf>

⁷¹ The World Bank Group. The World Bank Group. The 2020 HCI. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-24]. Режим доступа: <https://www.worldbank.org/en/publication/human-capital#Index>

⁷² The Heritage Foundation. Index of Economic Freedom. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-24]. Режим доступа: <https://www.heritage.org/index/country/singapore>

как свободное право распоряжаться своим трудом и собственностью, а «в экономически свободном обществе люди свободны работать, производить, потреблять и инвестировать как им угодно»⁷³. Из этого следует, что в сингапурской экономической среде капитал, товары, рабочая сила свободно перемещаются, что даёт возможность без препятствий производить, потреблять, а главное - инвестировать. Однако, встречаются и разного вида ограничения, например, касающиеся иностранной собственности, а некоторые судебные процессы, как правило, отдают предпочтение правительству в политически чувствительных делах.

Мировая экономика сейчас характеризуется процессом глобализации, опираясь на которую, государственное управление Сингапура основано на такой электронной системе как цифровая бюрократия, которая в свою очередь более прозрачна, обеспечивает увеличение производительности и эффективности осуществления услуг. Государство может не только осуществлять мониторинг, но и контролировать, управлять деятельностью государственных учреждений. Помимо этого, такие действия помогают и бороться с коррупцией в Сингапуре, сокращая тем самым возможности для её распространения⁷⁴.

В Сингапуре существует разнообразие государственных программ, начиная с инициативы «Будущее Сингапура», программами «Умная Нация» и заканчивая частными предпринимательскими и образовательными программами.

Особого внимания заслуживает программа «Умная Нация» (Smart Nation), которая была принята в 2014 году премьер-министром Ли Сянь Луном. Цель «Умной Нации» это обеспечение развития экономики страны с использованием современных технологий. В первую очередь, в программе сказано об упрощении жизни местного населения, помощи гражданам в их обычной рутине, в решении повседневных дел и забот за счёт современных технологий. Сюда относят вопросы, связанные с жильем, здоровьем, обеспечением передвижения и т.д. Например, дома оснащаются солнечными батареями, системой управления отходами, датчиками и сенсорами, которые показывают, сколько воды и электроэнергии потребляют граждане. На основе таких данных вырабатываются разного рода мероприятия, например, по

⁷³ The Heritage Foundation [электронный ресурс]. [цит.2022-03-07]. Режим доступа: <https://www.heritage.org/index/about>

⁷⁴ Abdou, A. Good governance and COVID-19: The digital bureaucracy to response the pandemic (Singapore as a model). 2021. J Public Affairs. 21:e2656. <https://doi.org/10.1002/pa.2656>

оптимизации потребления той же пресной воды или по экономии потребления электричества⁷⁵.

Однако, в Сингапуре также есть и ряд определённых трудностей. Как и Япония, Сингапур столкнулся лицом к лицу с проблемой старения населения, которое напрямую связано с увеличением расходов на содержание людей преклонного возраста.

Средняя продолжительность жизни в Сингапуре в 2018 году уже перешла за отметку 83 года⁷⁶. Но вот, согласно Трудовому законодательству страны, минимальный пенсионный возраст составляет 62 года в 2021 году⁷⁷.

Поскольку молодые сингапурцы очень ценят и заботятся о своих родителей, то многие одаренные дети отказываются от перспективной работы в пользу ухода за родными. Чтобы помочь хоть как-то решить такую проблему, в рамках программы «Умная Нация» начали применять современные технологии. В домах пожилых людей устанавливают специальные датчики, которые реагирует на движение или его отсутствие, и уведомление отправляется медицинскому учреждению и детям, женам, мужьям или родственникам. Такая система избавляет большинство от беспокойства за своих пожилых родственников, давая им возможность работать, уделять время себе, не боясь осуждения других.

Следует также отметить, что вопрос пенсионного возраста уже решается на уровне законодательства. В 2019 году премьер-министр Ли Сянь Лун подтвердил о подготовке законопроекта о повышении минимального пенсионного возраста, целью которого будет его увеличение к 2030 году до 70 лет. В 2022 году минимальный пенсионный возраст составит уже 63 года⁷⁸.

Особенной чертой развития Сингапура является удачное сочетание наличия определённой проблемы, ограниченности в ресурсах и способности технологически решить и восполнить недостатки. Например, в виду ограниченной территории и большого числа жителей, в Сингапуре возникла проблема с паркованием машин. Проблема была решена посредством строительства многоэтажного комплекса с

⁷⁵ Smart Nation Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-17]. Режим доступа: <https://www.smartnation.gov.sg/about-smart-nation/transforming-singapore>

⁷⁶ Macrotrends. Research Platform. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.macrotrends.net/countries/SGP/singapore/life-expectancy>

⁷⁷ Singapore Statues Online. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://sso.agc.gov.sg/Act/RRA1993?ProvIds=P12-#pr4->

⁷⁸ Prime Minister's Office. Official site. [электронный ресурс]. [цит.2022-01-16]. Режим доступа: <https://www.pmo.gov.sg/Newsroom/National-Day-Rally-2019>

личными гаражами для каждой квартиры. Чтобы решить как уменьшить количество машин на дорогах, в том числе и снизить выбросы CO₂, правительством также было принято решение – и номера для машины сегодня нужно приобретать на аукционах, на которых купить номера становится достаточно дорого, а следовательно владение автомобилем становится затруднительным. Однако, удобство транспортной развязки города исчерпывает проблему передвижения, что снижает потребность населения во владении личным автотранспортом.

Современные технологии Сингапура не стоят на месте и об этом свидетельствуют многочисленные награды в конкурсе IDC Smart City Asia / Pacific Awards (SCAPA), который ежегодно проводит международная исследовательская фирма IDC Government Insights. В 2021 году следующие сингапурские проекты получили награды:

- в сфере администрирования (управления) - Agile Governance through Digitalisation (IM8) – за гибкое управление посредством цифровизации, осуществляемое Государственным технологическим агентством Сингапура (IM8), которое облегчило, сделало гибким и обезопасило работу примерно 4000 государственным систем с помощью современных технологий;
- в сфере доступности - Singapore Personal Access (SingPass) – за усовершенствование работы персонального онлайн-паспорта, осуществляемое Государственным технологическим агентством Сингапура. Сингапурцы сумели из обычной цифровой базы, где было представлено 60 государственных услуг онлайн, сделать мощную платформу из 250 государственных учреждений и услуг частного сектора. Помимо денежных транзакций, граждане также могут заключать сделки с предприятиями, оформлять и управлять страховыми полисами, ставить цифровую подпись на документах и подтверждать свою личность в банках, не покидая свой дом;
- в сфере общественного здоровья и социальных услуг – TraceTogether- первое в мире национальное цифровое приложение для отслеживания контактов, которое было крайне необходимо для снижения распространения инфекционных заболеваний (осуществляемое Государственным технологическим агентством Сингапура). Данное приложение позволило быстро выявлять очаги заражения и распространения инфекции, обеспечить раннее лечение и сделать эффективным систему изоляции;

- в сфере общественной безопасности и защите данных - Multi purpose All-terrain Autonomous Robots (M.A.T.A.R.) – создание автономных роботов, осуществляемое Управлением полиции и Агентством науки и технологий при Министерстве внутренних дел. Сингапурцы создали автономный полицейский робот, который способен осуществлять контроль за порядком с обзором на 360 градусов в местах с большим скоплением людей, а также на крупных мероприятиях. Такая система позволяет осуществлять контроль полицейскими 24 часа в режиме реального времени из своего офиса и даёт возможность сначала оценить ситуацию, а только потом вмешаться полиции,
- в сфере градостроительства и землепользования - Open Digital Platform – за цифровую платформу построения жилого района, осуществляемое Государственным технологическим агентством Сингапура и Государственным агентством по инфраструктуре. Сингапур представил проект своего нового района Пунггол, который впервые смог объединить цифровую инфраструктуру и физическое планирование с самого начала построения. Это район, который состоит полностью с умных домов, оснащенных всевозможными датчиками и достижениями науки и техники. Цифровой район Пунггол является «эталонном открытой цифровой архитектуры»⁷⁹.

Итого, в 2021 года Сингапур сумел получить награды в 5 номинациях из 14. В предыдущие годы сингапурские проекты по созданию умных домов, парков и технопарков, по усовершенствованию интеллектуальных беспилотных летательных аппаратов, по созданию автономных автобусов и др. также были удостоены наград.

В 2015 году государства-члены ООН приняли Программу устойчивого развития до 2030 года, включающую семнадцать целей. Данные цели направлены на борьбу с нищетой, бедностью, голодом, сохранение биоразнообразия, обеспечением качественного образования, экономического роста и т.п.⁸⁰. Сингапур также поддержал данную инициативу.

В 2018 году Сингапур занял четвертое место согласно Индексу устойчивости городов и по праву считается самым устойчивым среди Азиатского региона⁸¹. Данный

⁷⁹ IDC Smart City. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-20]. Режим доступа: <https://www.idc.com/ap/smartcities/2021-winners/?modal=details>

⁸⁰ Официальный сайт Организации Объединенных Наций. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-15]. Режим доступа: <https://sdgs.un.org/ru/goals>

⁸¹ Arcadis. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-15]. Режим доступа: <https://www.arcadis.com/en/news/global/2018/10/european-and-asian-cities-lead-in-arcadis-sustainable-cities-index>

индекс включает в себя оценки городов по трем основным критериям: социальному, экономическому и экологическому, основанные на Целях ООН по устойчивому развитию. Сингапур в данном рейтинге показал себя как город, у которого есть грамотная рабочая сила, здоровое общество, низкоуглеродная инфраструктура, а также упрощенная система построения и ведения бизнес направлений.

Энергетическая история Сингапура прошла долгий путь от использования нефти до природного газа и солнечных батарей. Согласно данным Управления энергетического рынка при Министерстве торговли и промышленности, Сингапур приблизительно 95% электроэнергии вырабатывает с использованием природного газа. Более того, Управление создало конкурс для мотивирования генерирующих компаний, чтобы те внедряли в свое производство технологии, способные увеличивать энергоэффективность и конкурентоспособность⁸².

В подходе к устойчивому развитию Сингапура выделяют три основных принципа: комплексный подход и долгосрочное стратегическое планирование, инвестиции в НИОКР и инновационные решения, а также установление партнерских отношений⁸³.

Примером долгосрочного комплексного подхода к планированию и реализации политики может послужить разработка сингапурской программы «Water Story» как огромной ступени к устойчивому развитию. Одной из актуальных проблем Сингапура является вопрос питьевой воды. В 2015 году, согласно отчету Института мировых ресурсов, Сингапур возглавил список из 167 стран, которые могут столкнуться с чрезвычайно высоким дефицитом воды в 2040 году⁸⁴.

На начальных этапах становления Сингапура проблема недостатка воды принуждала правительство использовать её нормирование, продолжительность которого могла измеряться месяцами. В 1972 году правительством Сингапура было создано Министерство окружающей среды и водных ресурсов. Уже сегодня в стране большое количество искусственно созданных садов и парков, а также реализуется долгосрочная программа превращения Сингапура из «Города-сада» в «Город в саду».

⁸² The Energy Market Authority (EMA). [электронный ресурс]. [цит.2022-03-15]. Режим доступа: <https://www.ema.gov.sg/ourenergystory>

⁸³ The Center for International Relations and Sustainable Development (CIRSD). [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.cirsd.org/en/horizons/horizons-summer-2019-issue-no-14/towards-singapores-sustainability-key-tenets-of-our-approach-to-sustainable-development>

⁸⁴ The Center for International Relations and Sustainable Development (CIRSD). [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.cirsd.org/en/horizons/horizons-summer-2019-issue-no-14/towards-singapores-sustainability-key-tenets-of-our-approach-to-sustainable-development>

В виду ограниченной территории город озеленяют вертикально, размещая сады на балконах, на крышах зданий и даже ступеньках. С каждым годом появляется всё больше инноваций в системе опреснения морской воды, фильтрации сточных вод, а также по сбору дождевой воды и использовании осадков⁸⁵. Однако, даже и со всеми вышеперечисленными достижениями, Сингапур пока до конца не решил вопрос с полным обеспечением себя пресной водой и вынужден импортировать воду из Джохора (Малайзии) в соответствии с Водным соглашением 1962 года, которое позволяет получать водное обеспечение до 2061 года⁸⁶. Однако, инвестиции в научно-исследовательскую деятельность могут открыть инновационные решения для преодоления дефицита ресурсов и достижения устойчивого будущего.

Также Сингапур обеспокоен и своей продовольственной безопасностью, поскольку почти все продовольствия вынужден импортировать и зависим от колебания мировых цен и перебоев поставок. В целях изменения сельскохозяйственной отрасли на инновационную, устойчивую и невосприимчивую к изменению того же климата Сингапур использует научные и технологические инновации, чтобы выращивать большие объемы при меньших затратах. Страна стремится к тому, чтобы к 2030 году уже обеспечивать 30% внутреннего спроса на продукты за счёт своих мощностей. На многих предприятиях уже активно внедряются технологии по переработке отходов в зеленую энергию или компост для выращивания зелени и овощей. А некоторые компании пошли дальше и стали использовать повторно углекислый газ, который является побочным продуктом нефтяной промышленности, для улучшения урожайности овощных культур.

Помимо того, в рамках устойчивых целей ООН Сингапур также проводит программы по сокращению выбросов углерода, и делает это достаточно успешно. В 2015 году выбросы углерода составляли 0,2 кг на один доллар продукции. А в 2018 году уже 0,05 кг⁸⁷.

Международное сотрудничество является также залогом устойчивого развития. В этом ключе Сингапур на протяжении многих лет проводит Всемирный саммит городов, Сингапурскую международную неделю воды и Саммит по чистой

⁸⁵ PUB. Singapore's National Water Agency. Official site. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.pub.gov.sg/watersupply/singaporewaterstory>

⁸⁶ PUB. Singapore's National Water Agency. Official site. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-11]. Режим доступа: <https://www.pub.gov.sg/watersupply/singaporewaterstory>

⁸⁷ Menon, R. An economic history of Singapore - 1965-2065. 2015. Singapore Economic Review Conference. Singapore. Режим доступа: <https://www.bis.org/review/r150807b.htm>

экологии, где стремится поделиться и совместно создать кооперирование по решению многих вопросов, связанных с обеспечением устойчивости городов.

Таким образом, Сингапур – высоко развитая и экономически открытая страна, ориентированная на внешний рынок и лидирующая в рейтингах конкурентоспособности, простоты ведения бизнеса, надежности вложения иностранных инвестиций и т.д. Сингапурская модель экономического развития представлена зависимостью от развития сферы услуг, а также от экспорта промышленной продукции. На протяжении последних десяти лет наблюдается рост экономики страны, за исключением периода пандемии и последствий кризисов. С 2010 года Сингапур еще восстанавливался после мирового финансового кризиса, но экономика продолжала расти, хотя рост и был медленным. К 2017 году на фоне укрепления мировой экономики рост экономики восстановился. Однако, торговые войны, снижение темпов роста ведущих экономик, пандемия, нарушение цепочек поставок, падение спроса и др. факторы пошатнули устойчивое положение Сингапура, что наблюдается в сокращении ВВП, ВВП на д.н., снижении торгового баланса и увеличении расходов государственного бюджета, росте государственного долга, дефляции, увеличении безработицы и т.д. Правительство пытается реструктурировать экономику Сингапура, увеличить ориентирование на внутренний спрос, уменьшить зависимость от иностранной рабочей силы, повысить рост производительности, в частности повысить заработную плату на фоне замедления роста рабочей силы и старения населения. Сингапур привлекает крупные инвестиции в производство и современные технологии, чтобы укреплять свои лидерские позиции в качестве ведущего не только финансового, но и технологического центра Юго-Восточной Азии.

Сопоставляя сингапурское положение в мире как одно из самых устойчивых городов мира и его конкурентоспособность, можно сделать вывод, что данная страна это пример того, как экономическая конкурентоспособность и устойчивость способны дополнять друг друга, а не наоборот. Другими словами, Сингапур прогрессирует в экономическом развитии, при этом не жертвуя окружающей средой, обеспечивая себе статус «Город в саду». А его история решения вопроса с водоснабжением, импортом продовольствия является свидетельством того, как страна может, при дальновидном руководстве, тщательном долгосрочном планировании и эффективной реализации спланированных программ, грамотных вложениях в технологии и инновации превратить ограничения в стратегическое преимущество.

3.2. ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19 НА ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ СТРАНЫ. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ В БУДУЩЕМ

Поднимая вопрос относительно того, как затронула пандемия экономическое положение Сингапура, важно отметить, что не существуют такой страны, у которой COVID-19 прошел без политических, социальных, в том числе и без экономических последствий. Однако, в таких условиях можно за относительно непродолжительный отрезок времени оценить эффективность системы управления правительства и его способность реагировать оперативно на неожиданно возникающие угрозы⁸⁸.

Следовательно, говоря о экономических перспективах развития страны в новых сложившихся условиях, для начало необходимо рассмотреть состояние страны в период пандемии, изменение спроса и предложения, выделить наиболее уязвимые секторы экономики государства, а также проанализировать механизмы восполнения потерь страны.

Оценивая ущербы экономики Сингапура, целесообразно будет проанализировать изменения экономических показателей за последние несколько лет. Еще в первом квартале 2020, когда уже был официально зарегистрирован первый случай COVID-19 в Сингапуре, Министерство торговли и промышленности страны сделало прогноз и оценила снижение роста ВВП на 4-7% в 2020 году. Значительно пострадавшими секторами экономики в будущем были выделены такие: сфера гостеприимства и общественного питания, розничная торговля и транспорт. Было спрогнозировано, что ограничения внешних и внутренних путешествий приведут к сокращению числа туристов, авиапассажиров, из чего и будет снижение спроса на данные виды услуг. Внутренний спрос на строительство, недвижимость, бизнес-услуги, а также внешний спрос на производство, оптовую торговлю, информационные и финансовые услуги также предположительно будут снижены, но в меньшей мере. Однако, ставка будет сделана и на новые возможные перспективы роста, например, в сфере онлайн-торговли товаров и услуг⁸⁹. И хотя, с одной стороны, реакция на пандемию приводит к тому, что все больше предприятий и частных лиц переходят в онлайн. Но, с другой стороны, это приводит и к созданию сетевой среды, удобной для

⁸⁸ Abdou, A. Good governance and COVID-19: The digital bureaucracy to response the pandemic (Singapore as a model). 2021. J Public Affairs. 21:e2656. <https://doi.org/10.1002/pa.2656>

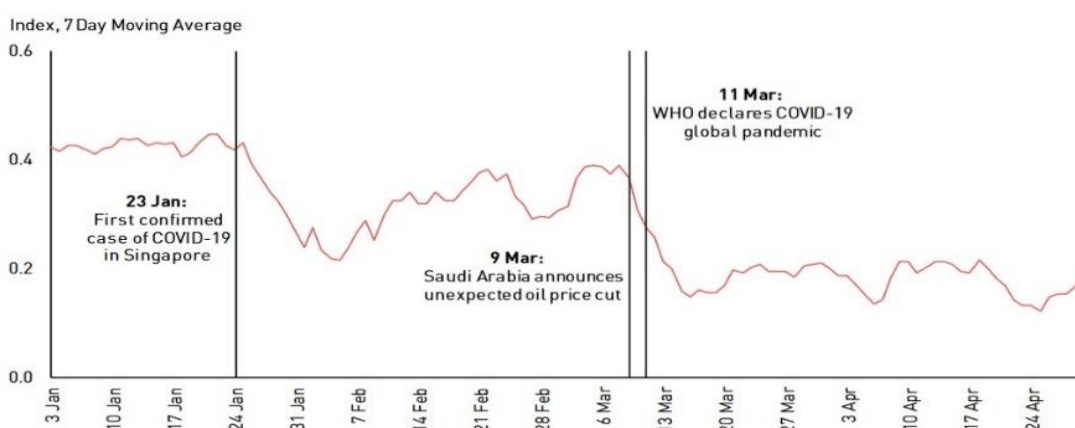
⁸⁹ Ministry of Trade and Industry of Singapore. Economic Survey of Singapore First Quarter 2020. Full Report. [электронный ресурс]. Режим доступа: Economic survey of Singapore. Fully Report file:///C:/Users/Work/AppData/Local/Temp/FullReport_1Q20.pdf

совершения киберпреступлений, что приводит к увеличению финансирования сферы кибербезопасности..

Сингапур отчасти был готов к экономическому спаду, поскольку экономика других стран сопровождалась рецессией, и было очевидно снижение внешнего спроса на производимые сингапурские товары и услуги. Многие бизнес и производственные процессы и поставки сбились по всему миру, и Сингапур ожидал сбоев и своих бизнес и производственных операций. Принимая во внимание быстро меняющиеся события в мире, в частности в стране, Министерство торговли и промышленности начало осуществлять мониторинг экономических показателей в режиме реального времени, вплоть до того, что ежедневно и сейчас отслеживается потребление электроэнергии, заказы продуктов питания онлайн, снятия денег с карточек гражданами Сингапура т.д. Таким образом, можно сделать вывод, что правительство Сингапура взяла ситуацию под тотальный контроль.

Министерство торговли и промышленности создало свой Индекс экономических настроений Сингапурских новостей (SNES - Singapore News Economic Sentiments Index), который измеряется путем анализа текстовых данных, полученных от местных новостных издательств на ежедневной основе. На Графике 24 показано снижение экономических настроений в начале 2020 года по причине первого официально подтвержденного случая COVID-19 в Сингапуре.

График 24. Индекс экономических настроений Сингапурских новостей SNES, январь – апрель 2020



ИСТОЧНИК: Ministry of Trade and Industry of Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-14].
Режим доступа: <https://www.mti.gov.sg>

И хотя до начала марта эта ситуация начала выравниваться с новостью о ценах на нефть от Саудовской Аравии, но с объявлением ВОЗом COVID-19 как глобальной пандемией индекс упал низко и сопровождался на протяжении всего времени локдаунов.

17 февраля 2022 года Министерство торговли и промышленности представило Отчет об экономике Сингапура за 2021 год, который позволяет проанализировать, насколько пандемия оказала влияние на экономику за два года (2020 - 2021 гг.), и оправдались ли прогнозы правительства относительно изменений ряда экономических показателей.

В отчете сказано, что в 2021 году экономика Сингапура выросла на 7,6%, восстановившись после сокращения в 2020 году. Производственный сектор вырос на 13,2% за 2021 с 7,5% в 2020 году, в частности за счёт биомедицинского и транспортного производства. Строительство как в государственном, так и в частном секторе выросло (с -38,4 % в 2020 году до 20,1% в 2021). В строительном секторе рост составил 20,1 % в 2021 году, что значительно улучшило ситуацию по сравнению с 38,4% сокращением в 2020 году благодаря строительным работам как в государственном, так и в частном секторах. Отрасли, производящие услуги, выросли на 5,6 %, по сравнению с 5,1 % сокращением в 2020 году. Рост числа авиапассажиров благоприятно сказался на секторе перевозок и хранения, увеличившись с -20,1% (2020 год) до 5% в 2021 году. В виду снятия ограничений, открытия заведений питания, возможности проведения различных торжеств и мероприятий сектор услуг общественного питания вырос -28,6% (2020 год) до 3% (2021 год). В общем, во всех секторах сферы услуг наблюдался рост, за исключением сектора административных и сопутствующих услуг, где процентное сокращение составило 3,8% в 2021 году⁹⁰.

Без жизни людей, которые являются ударной силой в любом экономическом развитии страны, ничего не возможно. Поэтому, первые силы в борьбе с пандемией были брошены именно на здравоохранение и остаются пока в этом секторе. Была реализована государственная политика строительства новых высокотехнологичных клиник, были организованы бесплатные медицинские осмотры, не требующие страховок, медицинские осмотры перешли в онлайн-консультации, правительство

⁹⁰ Ministry of Trade and Industry of Singapore. Economic Survey of Singapore 2021. Full Report. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-12]. Режим доступа: https://www.mti.gov.sg/-/media/MTI/Resources/Economic-Survey-of-Singapore/2021/Economic-Survey-of-Singapore-2021/FullReport_AES2021.pdf

оказывало содействие доставке продуктов питания и товарам первой необходимости⁹¹.

Важной особенностью по мониторингу пандемии, по борьбе с её последствиями сыграла цифровая бюрократия, обеспечивающая эффективность проведения мониторинга, скорость принятия решений, планирования, контроля и электронного регулирования, что довольно важно и необходимо в разрешении кризисных ситуаций. Реформирование традиционной бюрократии в цифровую и внедрение цифровой политики в целом дали возможность создания качественных услуг для успешного реагирования на распространение болезни.

В 2021 году один из сингапурских проектов, получивших награду в конкурсе IDC Smart City Asia / Pacific Awards (SCAPA) как лучшие проекты в сфере технологий, связан с борьбой с пандемией, а точнее с предотвращением её распространения. Представленное приложение TraceTogether позволило отслеживать передвижение людей, мониторить очаги заражения и прохождения карантина, распространять информацию об инфекциях, призывать на тестирования и напоминать о важности вакцинации. Ранее созданная программа «Умная нация», которая контролирует с помощью камер и датчиков порядок в стране и упрощает жизнь граждан с помощью технологий, позволило создать электронные карты для мониторинга распространения инфекционных заболеваний даже внутри зданий. Однако были у Сингапура и недочеты в аналитике, что вылились в неспособность государства точно оценить и устранить риски заражения в плотно населённых и плохо управляемых общежитиях для иностранных рабочих, поэтому периодически возникающее относительно большое количество заражений было связано именно с этой причиной.

С начала пандемии в стране зарегистрировано 1 022 555 случаев заражения и 1 208 смертей от коронавируса, а количество заражений, равное до 10 человек за день, могло исчисляться неделями. Кроме того, точная система контроля и штрафов обеспечила надлежащий процесс вакцинации. На сегодняшний день Сингапур ввел не менее 13 780 673 доз вакцин против COVID. Если предположить, что каждому человеку требуется 2 дозы, этого достаточно, чтобы вакцинировать около 120,8% населения страны⁹².

⁹¹ Abdou, A. Good governance and COVID-19: The digital bureaucracy to response the pandemic (Singapore as a model). 2021. J Public Affairs. 21:e2656. <https://doi.org/10.1002/pa.2656>

⁹² COVID-19 Tracker [электронный ресурс]. [цит.2022-03-22]. Режим доступа: <https://graphics.reuters.com/world-coronavirus-tracker-and-maps/countries-and-territories/singapore/>

Сама пандемия, а точнее переход от офлайн к онлайн жизни, спровоцировали существенный и стремительный спрос на смартфоны, компьютеры и т.п., это привело к глобальной нехватке чипов, что наблюдается в росте импортных потребительских цен на такие товары, как автомобили и бытовая электроника.

Пандемия оказывает влияние не только внешне, но и растет напряжение со стороны внутреннего рынка. Ряд ограничений, вызванный пандемией привел к оттоку иностранной рабочей силы, что в свою очередь, привело к повышению заработной платы, отсюда и к росту цен на услуги. А поскольку конкуренция высока, то есть страх потерять долю рынка за счёт поднятия цен в виду роста издержек. Поэтому, многим компаниям приходится компенсировать этот рост цен своей прибылью. Тот, кто более эффективен, использует технологии и автоматизацию и, следовательно, меньше зависит от рабочей силы, обладает возможностью снизить затраты, и в конечном итоге оказывается в выигрыше, а другие – вынуждены перекладывать рост издержек на потребителя.

Еще в 2017 году Комитет по экономике будущего представил Программу будущего развития Сингапура. Всего было выделено семь основных секторов экономики: здравоохранение, передовое производство, логистика, транспортные услуги, финансы, городские решения и цифровая экономика⁹³, которые также и на сегодняшний день в период пандемии остаются основной базой развития Сингапура. В данной программе был сделан акцент на привлечение инвестиций, в частности, на обеспечение благоприятных условий, упорядочение нормативно-правовой базы создания венчурного фонда, поощрения со стороны государства открытия частных инвестиционных компаний, поддержки развития предприятий со стороны правительства посредством облегчения доступа к безопасному финансированию, к технологиям и интернету.

Говоря о роботозамещении во многих отраслях, в программе говорится об особенной важности и ценности развития таких технологий как робототехника и искусственный интеллект. В связи с этим, Сингапур будет развивать, разрабатывать и внедрять методы контроля за подобными технологиями и не исключать возможность их экспорта (например, автомобили или автобусы без водителей).

Говоря о перспективах экономического развития, роль человека не уходит на второй план. Наоборот, важная роль отводится переквалификации персонала для

⁹³ Ministry of Trade and Industry of Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-22]. Режим доступа: <https://www.mti.gov.sg/Resources/publications/Report-of-the-Committee-on-the-Future-Economy>

того, чтобы сделать его востребованным на рынке труда в мире автоматизаций и технологий. Это может быть обеспечено путем сотрудничества с иностранными университетами, организациями и компаниями с целью укрепления международного сотрудничества, обмена опытом, знаниями, а также с целью создания базовых площадок для инноваций.

Технологии в будущем будут пронизывать все сферы жизни Сингапура и будут помогать не только обеспечивать комфорт граждан в сферах связи, организации услуг, не выходя из дома, но также и для сбережения и развития сельского хозяйства, но уже в новом понимании, как, например, создание агропродовольственных инновационных парков в городе, в которых могут выращивать фрукты и овощи для местного потребления и при этом могут быть использованы для коммерческих или промышленных целей. Основная цель в этом направлении – это разработка политики по многообразию землепользования с применением высоких технологий. Таким образом, будущее сельского хозяйства - за урбанистическим сельским хозяйством (городским фермерством).

Однако, прогноз экономического роста в Сингапуре незначительно ухудшился из-за нового варианта вируса Омикрон, что привело к ужесточению ограничительных мер во многих странах. На будущее развитие страны будут влиять как внешние так и внутренние факторы. Мировые напряженности между странами, рост цен на нефть и газ, а также перебои в поставках, вызванные пандемией, отразятся в 2022 году на экономике Сингапура, поскольку это открытая экономика, которая импортирует большую часть своих потребностей, поэтому мировые глобальные события, а частности на фоне пандемии, окажут в будущем давление на Сингапур.

Что касается ведущих стран мира, то прогнозируется, что рост экономики США в 2022 году будет медленнее, чем ожидалось ранее, как минимум, из-за краткосрочных перебоев в снабжении и более агрессивного ужесточения денежно-кредитной политики на фоне роста цен на нефть. В Евроне всплеск Омикрона также может ограничить масштабы роста. В Азиатском регионе ожидается замедление темпов роста Китая в связи с еще существующими строгими ограничениями, а также с замедлением развития рынка недвижимости, что сдерживает рост потребления и объем инвестиций. Однако, в других азиатских странах, как в Таиланде и Индонезии, в виду прогресса использования вакцин, ослабления ограничений повысятся внутренний и внешний спросы.

Параллельно с этим, усилились риски ухудшения ситуации в мировой экономике. В первую очередь, сама пандемия остается риском в виду угрозы появления новых мутаций. Во-вторых, если мировые сбои в снабжении окажутся более долгосрочными, чем ожидается, из-за дальнейших вспышек заболеваний, а также логистических или производственных ограничений, глобальное производство может быть затруднено дольше, чем предполагается в данный момент. В-третьих, существуют серьезные факторы повышения цен на энергоносители на фоне проблем с поставками, возникающих в связи с напряженностью между Россией и Украиной, а также на Ближнем Востоке. Резкий скачок цен на энергоносители усилит инфляционное напряжение и отрицательно отразится на темпах роста мировой экономики. Кроме того, природные условия, наводнения, непредсказуемые погодные явления также скажутся в частности на росте цен на продовольственные товары, от импорта которых зависит Сингапур.

Тем не менее, ожидается, что экономический рост в течение 2022 года будет набирать обороты за счёт улучшения ситуации в области здравоохранения и увеличения масштабов производства. В особенности, высокий показатель вакцинации и стабильное увеличение числа прививок должно способствовать дальнейшему постепенному ослаблению внутригосударственных и таможенных ограничений. Это поможет поддержать восстановление секторов экономики, ориентированных на потребителей, и смягчить нехватку рабочей силы в областях, зависящих от рабочих-мигрантов. Кроме того, снятия ограничений для туристов, увеличение числа авиаперевозок также смогут улучшить экономическое положение страны.

На фоне таких внешнеполитических и внутриэкономических факторов ожидается, что экономика Сингапура продолжит расти, и рост ВВП составит от 3 до 5% в 2022 году⁹⁴. Хотя перспективы для различных секторов остаются нестабильными. И для начала, это касается секторов, которые ориентированы на внешний рынок (обрабатывающая промышленность, оптовая торговля).

⁹⁴ Ministry of Trade and Industry of Singapore. Economic Survey of Singapore 2021. Full Report. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-22]. Режим доступа: https://www.mti.gov.sg/-/media/MTI/Resources/Economic-Survey-of-Singapore/2021/Economic-Survey-of-Singapore-2021/FullReport_AES2021.pdf

В условиях пандемии внедрение технологий уже стало не просто возможностью, а конкретно необходимостью для развития бизнеса⁹⁵. Ожидается, что рост даже в финансовой, банковской, страховой и информационной сферах будет обеспечен благодаря высокому спросу на IT и цифровые решения.

Национальный исследовательский фонд при Офисе Премьер-министра уже анонсировал, что сингапурское правительство приступило к исполнению очередного этапа бюджета на 2021-2025 годы, в рамках которого было выделено 25 млрд. SGD на поддержку развития бизнеса и научно-исследовательской деятельности. В первую очередь, это финансирование технологических стартапов, способных разрабатывать инновационные решения в сфере промышленности, торговли и коммуникационных связей, в сфере здоровья и человеческого капитала, в сфере городских решений и устойчивости, а также в программе умной нации и цифровой экономики⁹⁶.

Сингапур предполагает развиваться и дальше такими ускоренными темпами и к 2040 году планирует достичь ВВП на душу населения в размере 96 000 USD и быть одним из 25 лучших городов мира, а в 2065 году и во все – войти в пятерку лучших⁹⁷.

Таким образом, пандемия COVID-19 с самого появления повлекла за собой острую потребность в использовании цифровой бюрократии, поскольку такой инструмент стал самым эффективным в быстрые сроки, способным давать эффективный результат по искоренению борьбы с пандемией. Стремительные строгие и быстрые решения на первых этапах дали низкий уровень смертности от COVID-19 и минимальную скорость передачи вируса среди людей. И хотя спад экономики, дохода страны расценивается как негативное проявление пандемии, в частности период эпидемии был трудным для малых и средних предприятий, которые и сейчас продолжают испытывать трудности. Но, с другой стороны, пандемия открыла новые возможности и ускорила технологические и инновационные процессы развития Сингапура.

⁹⁵ Ministry of Trade and Industry of Singapore. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-22]. Режим доступа: <https://www.mti.gov.sg/COS-2021/Rebuilding-for-a-Future-ready-Economy/Transform-through-Technology>

⁹⁶ The National Research Foundation. Research, Innovation and Enterprise Plan 2025. [электронный ресурс]. [цит.2022-03-22]. Режим доступа: https://www.nrf.gov.sg/docs/default-source/default-document-library/rie_booklet_fa2021_pages.pdf

⁹⁷ Menon, R. An economic history of Singapore - 1965-2065. 2015. Singapore Economic Review Conference. Singapore. Режим доступа: <https://www.bis.org/review/r150807b.htm>

3.3. УРОКИ СИНГАПУРСКИХ РЕФОРМ ДЛЯ ПОСТСОВЕТСКИХ СТРАН

Сингапур по своей площади уступает даже столице Украины – Киеву, но при этом такая маленькая страна сумела за тридцать лет сделать большой скачок в передовой торговый, финансовый и экономический центр. И если экономическое развитие Сингапура взять за образец устойчивого прогресса, то можно задаться вопросом: применима ли экономическая стратегия страны для других развивающихся стран, в частности постсоветских?

Конечно, нельзя кардинально решить всю ситуацию с экономическим положением постсоветских стран, искоренив только одну проблему. Пример Сингапура заключается в построении четкой стратегии, формировании строго курса развития страны, которые включают и реформу образования, судебной системы, устранение коррупции, законов в обществе, пересмотр структуры экономики и выделение перспективных отраслей для развития, а также привлечение иностранных инвестиций, т.е. формирование благоприятного инвестиционного климата.

Постсоветские страны по своей сути не могут полностью придерживаться плана развития Сингапура, копировать те или иные этапы действий. Страны различны по своей площади, населению, культуре, истории, в частности истории развития экономики. Модели Сингапура не будут работать на моделях других странах в точности. Однако, у Сингапура можно взять несколько рекомендаций, схем построения управления, мониторинга и быстрого реагирования на внешние факторы.

Первая особенность Сингапура, которая немало важна – выгодное расположение, пересечение торговых и финансовых потоков. Если рассмотреть Украину, то тут важно отметить, что данная страна обладает также очень удачным расположением – это своеобразный центр между Европой и Азией. Данная страна обладает богатым потенциалом: климат, черноземы, большие запасы полезных ископаемых, леса, реки, выход к морю, рекреационные услуги и т.д, которые может использовать в своём развитии. Однако, из-за неэффективности законов, несправедливости судебной системы, коррупции не только не осуществляется такое развитие, но и многие инвесторы даже остерегаются смотреть в сторону вложений в Украину. Сингапур держался за каждого инвестора, маленького или крупного, давая понять, что инвестиции будут защищены и приумножены, гарантируя сохранение всех прав собственности и прозрачность правовой системы. В Украине, наоборот, смотрят, насколько выгодны ли будут те или иные иностранные вложения для

отдельно взятых украинских компаний и представителей политической элиты в краткосрочной перспективе.

Одна из проблем постсоветского пространства это коррупция, которая пронизывает все слои власти. В то время, когда Сингапур находится на четвертом месте наименее коррумпированных стран, Казахстан находится лишь на 102ом, Украина - на 122ом, а Россия – на 136ом из 180 стран⁹⁸. Сингапур один из немногих примеров, где коррупция была решена не самыми мягкими мерами. Примут ли такую стратегию, где существует провозглашенное демократическое общество, остается вопросом. Брать взятки это уже в привычке, и чтобы изменить многовековую традицию, следует приложить немалые силы и годы. Для начала нужно будет сменить весь правительственный аппарат, который будет воодушевлён на новый курс и бояться верховенства закона. И тут нужен будет грамотный лидер, способный наставить свою команду, убедить население, что результат будет эффективным и оправдывает жесткие средства. После чего возникает еще один вопрос: как населению поверит новому лидеру, если предыдущие не оправдали их надежд? Как привить веру в верховенство закона, равенности всех перед законом и т.п.?

Для начала, из наименее затратных мероприятий, по примеру Сингапура, является упрощение бюрократических процедур, что сейчас и осуществляют постсоветские страны введением технологий, например отменой оформления медицинских справок в письменном виде.

Следующим шагом, который перенял ряд стран, в том числе и Украина, является создание Национального антикоррупционного бюро, который, к сожалению, не имеет пока таких высоких полномочий, как сингапурское, но многие выявленные коррупционные дела уже публично освещаются, есть желающие, которые гласно и негласно помогают в расследованиях, и с развитием современных технологий это ставится делать значительно проще. Однако, из внимания тут не стоит и опускать само желание политиков в борьбе с коррупцией: нежелание брать взятки, и даже не допускать таких мыслей, введение скромного образа жизни, понимание того, что политик занимает данную позицию не для того, чтобы поправить своё финансовое положение, в первую очередь, а для того, чтобы изменить жизнь страны, которая отразится благоприятно только в будущем и на его финансовом благополучии.

⁹⁸ Transparency International. [электронный ресурс]. [цит.2022-02-16]. Режим доступа: <https://www.transparency.org/en/cpi/2021>

Постсоветские страны нуждаются также в ряде торгово-экономических реформ. На первых этапах важно будет договориться о сотрудничестве с авторитетной, успешной страной, которое сможет привлечь внимание платежеспособных торговых партнеров, поскольку повлечет доверие с их стороны. Таким доверием могло оказаться даже и сотрудничество с Сингапуром, и создание зоны свободной торговли.

Не следует забывать и об уровне жизни самого населения, которое также характеризует экономическое развитие страны. Развивать образование, систему здравоохранения, упрощать кредитование покупок недвижимости, повышать уровень социального жилья, и т.д. – ряд необходимых мер для экономического развития стран.

Без сомнений, расширение инфраструктуры, строительство жилья, повышение грамотности населения и т.д. без крупных вложений не возможно. Для этого нужны средства привлеченные. Успешным послужило бы создание имиджа страны как объекта для иностранных инвестиций с большим потенциалом, участие в международных выставках и представление страны как бренда. Например, у Украины есть все шансы в будущем не только развивать промышленность, но и сферу услуг, в частности и туризм (Карпатские горы, леса, Черное и Азовское моря, лечебные курорты, грязи которых по своим микроэлементам сравнятся только с израильскими).

Однако, во главе антикоррупционного законодательства, национальной сплоченности, высоко уровня жизни, экономической свободы, образования и других благ стоит правительство Сингапура, политическая стабильность и полный контроль. Государство контролирует все сферы жизни, отрасли экономики, не скупится на строгие законы и жесткие меры наказания. Правительство даёт свободу обществу, но только контролируемую и в рамках закона. С одной стороны, это проявляется умещением демократических прав и свобод человека, но и с другой стороны, это позволяет государству быстро реагировать и управлять возникающими проблемами или угрозами. И хотя сегодня широко признано, что государственное вмешательство характерно для менее развитых стран, однако, нет единого мнения относительно того, способствует ли оно конкретно экономическому развитию⁹⁹. Из чего можно сделать вывод, что только разнообразные попытки применения тех или иных рычагов

⁹⁹ Huff, W. The developmental state, government, and Singapore's economic development since 1960. *World Development*. 1995. Volume 23, Issue 8, pp. 1421-1438. [https://doi.org/10.1016/0305-750X\(95\)00043-C](https://doi.org/10.1016/0305-750X(95)00043-C)

управления, всевозможные комбинации порой даже несовместных между собой мероприятий смогут дать эффективные плоды экономического развития.

Таким образом, сингапурский пример развития и построение экономики следует рассматривать как возможные и эффективные примеры реформ и как толчок для изменения вектора нынешней политики в рамках отдельно взятого развивающегося государства, в частности постсоветского.

VYSLEDKY

V rámci tejto práce bol vypracovaný prieskum politických stratégií prvého singapurského premiéra Lee Kuan Yewa, jeho úloha v „Singapurskom zázraku“, bola vykonaná analýza ekonomického vývoja krajiny a jej formovania od tretej ekonomiky k prvej. Na základe získaných údajov bola charakterizovaná súčasná ekonomická situácia krajiny, dynamika zmien ekonomických ukazovateľov za posledných desať rokov a tiež boli zdôraznené hlavné perspektívy ekonomickej budúcnosti Singapuru. Ako výsledok výskumu je možné vyvodit' nasledujúce závery.

Vykonaná analýza štátnej aktivity pod vedením Lee Kuan Yewa ukázala, že tvrdosť tvárou v tvár pred masovými nepokojmi a niekedy vyrovnanosť vo vzťahu k demografickým slobodám a princípom môžu ako v krátkodobej tak aj v dlhodobej perspektíve prospieť hospodárskemu rozvoju krajiny.

Singapur má od svojho založenia až po súčasnosť výhodnú polohu nielen geograficky, ale aj ekonomicky (križovanie obchodných ciest), čo je predpokladom pre rýchle tempo jeho rozvoja. Tento štát je významným medzinárodným obchodným, finančným a turistickým centrom ázijsko-pacifického regiónu a celého sveta. Spolu s Južnou Kóreou, Taiwanom a Hongkongom je Singapur súčasťou ázijských tigrov, ktoré sú charakterizované vysokými mierami hospodárskeho rastu od začiatku šesťdesiatych až do deväťdesiatych rokov dvadsiateho storočia, ktoré neboli spočiatku bohaté na prírodné zdroje, ale sústredili sa len na priemyselnú výrobu, pracovnú silu, exportnú ekonomiku a prilákajú zahraničných investícií.

Štruktúru singapurskej ekonomiky dnes predstavuje sektor služieb a priemysel, keďže tu absentuje poľnohospodárstvo ako také. Vedúce miesto v priemysle má elektronika. Singapurská výroba polovodičov, domácich spotrebičov a rôznych technológií sa dotkla takmer všetkých krajín, keďže väčšina dielov sa vyrába práve tu. Okrem toho je Singapur známy svojimi bezpilotnými dopravnými prostriedkami, robotikou a umelou inteligenciou. V tempe rozvoja nezaostáva ani biomedicína či farmácia. Sektor služieb je predstavený finančnými, poisťovacími, obchodnými, dopravnými a turistickými službami.

Zahraničnému obchodovaniu sa venuje mimoriadna pozornosť, keďže Singapur sa nachádza na križovatke obchodných ciest. Obchodnými partnermi Singapuru sú Čína, Indonézia, Spojené štáty americké, Hongkong, Malajzia, Japonsko, ako aj krajiny Európskej únie.

Singapur má strategicky kompetentný manažment, schopnosť predvídať smerovanie budúcnosti a vopred vzdelávať a pripravovať vysokokvalifikovaný personál, po ktorom už

zajtra bude dopyt na trhu. Závislosť od exportu a importu (palív a potravinových produktov vrátane vody), starnutie populácie a iné problémy určujú vektor pre rozvoj nových štátnych rozvojových programov.

Na základe analýzy ekonomického rastu Singapuru je možné identifikovať hlavné konkurenčné výhody krajiny: politickú stabilitu, dobre fungujúce štátne inštitúcie, právnu reguláciu, efektívnosť vlády, meritokratickú spoločnosť, jednoduchosť podnikania, ľudský kapitál, vedecko-technickú základňu, školský a zdravotnícky systém, rozvinutá infraštruktúra a komunikácie, priaznivá investičná klíma a tak ďalej.

Ekonomický zázrak Singapuru je výsledkom dobre vypočítanej stratégie, konkrétne praktických opatrení týkajúcich sa investovania do vzdelávania, sociálneho zabezpečenia, medicíny, do štátnej efektívnej protikorupčnej vlády, rôznych mechanizmov formovania imidžu krajiny a zabezpečenia priaznivej investičnej klímy. Dôkladné plánovanie umožňuje Singapuru s obmedzenými zdrojmi pôdy optimalizovať svoje inovatívne, technologické zdroje a uspokojovať potreby súčasných a budúcich generácií. Príklad Singapuru v boji proti COVID-u a jeho následkami ukazuje, že určitá prísnosť štátnej politiky, kontrola, tvrdé opatrenia dokážu dostať vírus pod kontrolu maximálne ako sa len dá. Prvý rok pandémie negatívne ovplyvnil mnohé oblasti Singapuru v roku 2020. Avšak koordinácia opatrení štátu čo sa týka monitorovania, boja proti epidémii, kalkulácie dodatočných výdavkov štátneho rozpočtu na zdravotníctvo, najmä na očkovanie, poistenie ekonomických rizík, pomoc pri podnikaní, investície do vedecko-technického rozvoja a podobne, spôsobili zlepšenie a oživenie ekonomiky v roku 2021, čo štátu umožnilo už v roku 2022 nastaviť kurz na obnovovanie krajiny po COVID-e.

Cestu vývoja Singapuru od rozvojovej po jednu z najvyspelejších priemyselných krajín je možné považovať len za konkrétny príklad, ktorý nebude identicky použiteľný v žiadnom inom štáte z dôvodu geografických, historických, etnických, náboženských, ekonomických, politických a iných podmienok. Jednotlivé nástroje hospodárskych stratégií, reforiem, metód riadenia Singapuru s bodovou úpravou, ako aj ich kombinovanie však možno považovať za odporúčania na zmeny v súčasných stratégiách rozvojových štátov, vrátane aj postsovietskych.

ВЫВОДЫ

В ходе данной работы было проведено исследование стратегий политики первого премьер-министра Сингапура Ли Куан Ю, его роли в «сингапурском чуде», сделан анализ экономического развития страны и её становления из третьей экономики в первую. На основе полученных данных было охарактеризовано нынешнее экономическое положение страны, динамику изменений экономических показателей за последние десять лет, а также выделены основные перспективы экономического будущего Сингапура. В результате исследования можно сделать следующие выводы.

Проведенный анализ государственной деятельности во главе с Ли Куан Ю показал, что, непоколебимость перед массовыми волнениями, а иногда и хладнокровие по отношению к демографическим свободам и принципам, могут пойти на благо экономическому развитию страны как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективах.

Сингапур с момента основания и до сегодняшних дней расположен выгодно не только географически, но и экономически (пересечение торговых путей), что является предпосылками для быстрых темпов его развития. Данное государство - крупный международный торговый, финансовый и туристический центр Азиатско-Тихоокеанского региона и всего мира. Вместе с Южной Кореей, Тайванем и Гонконгом Сингапур входит в состав азиатских тигров, характеризующихся высокими темпами экономического роста с начала шестидесятых годов и до девяностых, не имея изначально богатства природных ресурсов, а сделав упор только на промышленное производство, рабочую силу, экспортную экономику и привлечение иностранных инвестиций.

Структура экономики Сингапура сегодня представлена сферой услуг и промышленностью, так как сельское хозяйство, в традиционном понимании, отсутствует. Ведущее место в промышленности отведено электронике. Сингапурское изготовление полупроводников, бытовой техники и различных технологий коснулось практически любой страны, так как большинство деталей производится именно здесь. Кроме того, Сингапур славится своими беспилотными транспортными средствами, робототехникой и искусственным интеллектом. Не отстают по темпам развития биомедицина и фармацевтика. Сфера услуг представлена финансовыми, страховыми, деловыми, транспортными и туристическими услугами.

Внешней торговли уделяется особое внимание, так как Сингапур находится на пересечении торговых путей. Торговыми партнерами Сингапура выступают Китай, Индонезия, США, Гонконг, Малайзия, Япония, а также страны Европейского союза.

У Сингапура стратегически грамотное управление, умение предугадать направление развития будущего и заранее обучить, и подготовить высококвалифицированные кадры, которые уже будут востребованы на рынке завтрашнего дня. А зависимость от экспорта и импорта (топлива и продуктов питания, в том числе и воды), старение населения и другие проблемы задают вектор разработки новых программ развития государства.

На основе анализа экономического роста Сингапура можно выделить главные конкурентные преимущества страны: политическая стабильность, отлаженная работа государственных институтов, нормативно-правовое регулирование, правительственная эффективность, меритократическое общество, простота ведения бизнеса, человеческий капитал, научно-техническая база, система образования и здравоохранения, развитая инфраструктура и коммуникации, благоприятный инвестиционный климат и т.д.

Экономическое чудо Сингапура – это результат чётко просчитанной стратегии, конкретно практических мероприятий по инвестированию в образование, социальное обеспечение, медицину, в государственную эффективную антикоррупционную власть, различных механизмов по формированию имиджа страны и обеспечению благоприятного инвестиционного климата. Тщательное планирование позволяет Сингапуру с ограниченными земельными ресурсами оптимизировать свои инновационные, технологические ресурсы и удовлетворять потребности нынешнего и будущего поколений. А пример Сингапура по борьбе с COVID и его последствиями показывает, что определенная строгость политики государства, контроль, жесткие меры способны взять вирус, насколько это возможно, под контроль. Первый год пандемии в 2020 году негативно сказался на многих сферах Сингапура. Однако, координирование действий государства по мониторингу, борьбе с эпидемией, просчитанные сверх расходы государственного бюджета в систему здравоохранения, в частности в вакцинирование, страхование экономических рисков, помощь бизнесу, инвестиции в научно-технические разработки и т.п., вызвали подъем и оживление экономики в 2021 году, давая возможность государству уже в 2022 году взять курс на постковидное восстановление.

Путь становления Сингапура из развивающейся в одну из передовых индустриальных стран можно рассматривать лишь как частный пример, который идентично не будет применим в любом другом государстве в силу географических, исторических, этнических, религиозных, экономических, политических и других условий. Однако, отдельные инструменты экономической стратегии, реформ, методов управления Сингапура с точечной корректировкой, а также их комбинирование могут рассматриваться как рекомендации относительно изменений нынешних стратегий развивающихся государств, в том числе и постсоветских.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Книжные источники, научные статьи:

1. Abdou, A. Good governance and COVID-19: The digital bureaucracy to response the pandemic (Singapore as a model). 2021. J Public Affairs. 21:e2656. <https://doi.org/10.1002/pa.2656>.
2. Edwards, N., Keys, P. Singapore: A guide to buildings, streets, places. Singapore: Times Books International. 1988. p. 499. (Call no.: RSING 915.957 EDW-[TRA]). Режим доступа: https://eservice.nlb.gov.sg/item_holding.aspx?bid=4712298.
3. Diehl, J., Sweeney, E., Wong, B., Sia, Ch., Yao, H., Prabhudesai, M. Feeding cities: Singapore's approach to land use planning for urban agriculture. Global Food Security. 2020. Volume 26. 100377. ISSN 2211-9124. <https://doi.org/10.1016/j.gfs.2020.100377>.
4. Menon, R. An economic history of Singapore - 1965-2065. 2015. Singapore Economic Review Conference. Singapore. Режим доступа: <https://www.bis.org/review/r150807b.htm>.
5. Kyaw, Th., Keong A. Smart Aquaponics System for Urban Farming. Energy Procedia. 2017. Volume 143, pp.342-347. ISSN 1876-6102. <https://doi.org/10.1016/j.egypro.2017.12.694>.
6. Huff, W. The developmental state, government, and Singapore's economic development since 1960. World Development. 1995. Volume 23, Issue 8, pp. 1421-1438. [https://doi.org/10.1016/0305-750X\(95\)00043-C](https://doi.org/10.1016/0305-750X(95)00043-C).
7. Быков А. Ю., Солнцев К. Д. Образ Сингапура за рубежом: механизмы формирования, роль и значение. Вестник Марийского государственного университета. Серия «Исторические науки. Юридические науки». 2019. No. 4 (20), ст. 317-328.
8. Стадвелл, Дж. Азиатская модель управления: Удачи и провалы самого динамичного региона в мире. 2017. Онлайн-перевод на русский. ООО «Интеллектуальная литература». Режим доступа: <https://bookshake.net/r/aziatskaya-model-upravleniya-udachi-i-provaly-samogo-dzho-stadvell>.
9. Куан, Ли Ю. Из третьего мира - в первый. История Сингапура (1965–2000). 2018. Переводчик: Александр Бонь. ISBN: 9785001170709.

Интернет-ресурсы:

10. Arcadis. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.arcadis.com>.

11. ASEAN. Official site. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://asean.org>.
12. Business and economic data for 200 countries. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.theglobaleconomy.com>.
13. Business Data Platform Statista. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.statista.com>.
14. COVID-19 Tracker [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://graphics.reuters.com>.
15. Encyclopedia Britannica. Singapore. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.britannica.com/place/Singapore>.
16. Federal Reserve Economic Data. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://fred.stlouisfed.org>.
17. IDC Smart City. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.idc.com>.
18. International Wealth. Портал о международной защите и диверсификации активов. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://internationalwealth.info>.
19. Macrotrends. Research Platform. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.macrotrends.net>.
20. Maritime And Port Authority of Singapore. Official site. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.mpa.gov.sg>.
21. Ministry of Trade and Industry of Singapore. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.mti.gov.sg>.
22. OECD iLibrary. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.oecd-ilibrary.org>.
23. Prime Minister's Office. Official site. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.pmo.gov.sg>.
24. PUB. Singapore's National Water Agency. Official site. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.pub.gov.sg>.
25. Singapore Department of Statistics. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.singstat.gov.sg>.
26. Singapore Management University (SMU). [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.smu.edu.sg>.
27. Singapore's open data portal. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://data.gov.sg>.
28. Singapore Statues Online. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://sso.agc.gov.sg>.

29. Smart Nation Singapore. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.smartnation.gov.sg>.
30. The Center for International Relations and Sustainable Development (CIRSD). [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.cirsd.org>.
31. The Energy Market Authority (EMA). [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.ema.gov.sg>.
32. The Heritage Foundation [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.heritage.org>.
33. The International Monetary Fund. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.imf.org>.
34. The National Research Foundation. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.nrf.gov.sg>.
35. The Observatory of Economic Complexity. The data visualization site for international trade. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://oec.world>.
36. The World Bank Group. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.worldbank.org>.
37. The World Economic Forum. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www3.weforum.org>.
38. Transparency International. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.transparency.org>.
39. Visit Singapore. Information portal. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.visitsingapore.com>.
40. WIPO. World Intellectual Property Organization. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.wipo.int>.
41. World Atlas. Maps of Singapore. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.worldatlas.com>.
42. Worldometer - real time world statistics. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.worldometers>.
43. Базы данных торговли по странам (Экспорт, импорт). [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://trendeconomy.ru>.
44. Официальный сайт Организации Объединенных Наций. [электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.un.org>.