

**EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE
PODNIKOVOHOSPODÁRSKA FAKULTA
SO SÍDLOM V KOŠICIACH**

Evidenčné číslo: 107003/B/2018/36086129769139716

**MOŽNOSTI VYUŽITIA FONDOV EÚ
V RÁMCI PROGRAMOVACIEHO OBDOBIA
2014-2020 V KONKRÉTNOM PODNIKU**

Bakalárska práca

**EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE
PODNIKOVOHOSPODÁRSKA FAKULTA
SO SÍDLOM V KOŠICIACH**

**MOŽNOSTI VYUŽITIA FONDOV EÚ
V RÁMCI PROGRAMOVACIEHO OBDOBIA
2014-2020 V KONKRÉTNOM PODNIKU**

Bakalárska práca

Študijný program:	ekonomika a manažment podniku
Študijný odbor:	ekonomika a manažment podniku
Školiace pracovisko:	Katedra finančného riadenia podniku
Vedúci záverečnej práce:	Ing. Rastislav Ručinský, PhD.

Košice 2018

Marianna Murínová

Čestné vyhlásenie

Čestne vyhlasujem, že záverečnú prácu som vypracovala samostatne a že som uviedla všetku použitú literatúru.

Dátum:

.....

(podpis študenta)

Podakovanie

Touto cestou by som sa chcela poďakovať Ing. Rastislavovi Ručinskému, PhD. za odbornú pomoc, usmerneniu a ochotu pomôcť pri písaní tejto bakalárskej práci.

ABSTRAKT

MURÍNOVÁ, Marianna: Možnosti využitia fondov EÚ v rámci programovacieho obdobia 2014-2020 v konkrétnom podniku – Ekonomická univerzita v Bratislave. Podnikovohospodárska fakulta so sídlom v Košiciach; Katedra finančného riadenia podniku. – Vedúci záverečnej práce: Ing. Rastislav Ručinský, PhD.. – Košice: PHF EU, 2018, počet strán 60.

Cieľom záverečnej práce je: Cieľom bakalárskej práce je na základe analýzy situácie vo vybranom podniku navrhnúť možnosti využitia fondov EÚ v rámci programovacieho obdobia 2014-2020 v konkrétnom podniku. Práca je rozdelená do piatich kapitol. Obsahuje päť obrázkov a jedenásť tabuliek. Prvá kapitola je venovaná: Súčasnému stavu riešenia problematiky doma a v zahraničí, rozpočtu Európskej únie, štrukturálnym fondom, kohéznemu fondu a operačným programom.

V ďalšej časti sa charakterizuje: Opis, metodika práce, výsledkom práce ktorého súčasťou je charakteristika vybraného podniku.

Záverečná kapitola sa zaoberá: Diskusii, v ktorej nájdeme riešenie pre inováciu vo vybranom podniku pomocou nenávratného finančného príspevku.

Výsledkom riešenia danej problematiky je: Návrh možnosti využitia fondov EÚ v rámci programovacieho obdobia 2014-2020 v konkrétnom podniku.

Kľúčové slová:

Projekt, projektový manažment, európske štrukturálne a investičné fondy, nenávratný finančný príspevok, operačný program

ABSTRACT

MURÍNOVÁ, Marianna: Possibilities of using EU funds within the programming period 2014-2020 in a particular enterprise - University of Economics in Bratislava. Faculty of Business Administration with headquarters in Košice; Department of Financial Management. - Lecturer: Ing. Rastislav Ručinský, PhD . - Košice: PHF EU, 2018, pages 60.

The aim of the final thesis is: The aim of the bachelor thesis is to analyze the situation of selected company in the possibilities of utilization of EU funds within the programming period 2014-2020 in a particular enterprise. The thesis is divided into five chapters. Contains two pictures and eleven tables. The first chapter is devoted to: The state of the art at home and abroad, the budget of the European Union, the Structural Funds, the Cohesion Fund and the Operational Program.

The following part describes: The description, the methodology of the work, the result of the work which is part of the characteristic of the chosen enterprise.

The final chapter deals with: A discussion in which we find a solution for innovation in the selected business by means of a non-repayable financial contribution.

The solution to this issue is: Proposal for the use of EÚ funds under the 2014-2020 programming period in a particular enterprise.

Keywords:

Project, project management, European structural and investment funds, non-repayable financial contribution, operational program

OBSAH

Úvod	11
1 Súčasný stav riešenej problematiky doma a v zahraničí.....	12
1.1 Rozpočet Európskej únie	13
1.2 Štrukturálne fondy	14
1.2.1 Európsky fond regionálneho rozvoja	15
1.2.2 Európsky sociálny fond.....	16
1.2.3 Európsky poľnohospodársky fond pre rozvoj vidieka	17
1.2.4 Európsky námorný a rybársky fond	18
1.3 Kohézny fond	19
1.4 Operačné programy.....	20
1.4.1 Operačný program Výskum a inovácie	21
1.4.2 Operačný program integrovaná infraštruktúra	21
1.4.3 Operačný program Ľudské zdroje	22
1.4.4 Operačný program Kvalita životného prostredia	22
1.4.5 Integrovaný regionálny operačný program	23
1.4.6 Operačný program Efektívna verejná správa	23
1.4.7 Operačný program Technická pomoc	23
1.4.8 Program rozvoja vidieka	24
1.4.9 Operačný program Rybné hospodárstvo	24
2 Cieľ práce	25
3 Metodika práce a metódy skúmania	26
3.1 Údaje a ich spôsob získavania.....	26
3.2 Pracovné postupy	26
4 Výsledky práce	28
4.1 Charakteristika podniku OCEL, s.r.o.	28
4.1.1 Organizačná štruktúra	29
Zdroj: vlastné spracovanie.....	30
4.2 Výroba podniku OCEL, s.r.o.	30
4.3 Výrobný proces podniku OCEL, s.r.o.	30
4.4 Finančný analýza spoločnosti OCEL, s.r.o.	32
4.5 Vonkajšie prostredie spoločnosti OCEL, s.r.o.....	35
4.5.1 Identifikácia dodávateľov	36
4.5.2 Identifikácia odberateľov	37
4.5.3 Špecifikácia konkurencie	38

4.5.4	Nenávratný finančný príspevok	41
4.5.5	Podmienky poskytnutia NFP	42
4.5.6	Prílohy k výzve	43
5	Diskusia.....	45
5.1	<i>Potreba inovácie v podniku OCEL, s.r.o.</i>	45
5.1.1	Charakteristika plánovanej inovácie	45
5.1.2	Náklady	49
5.1.3	Výnosy	52
	Záver	56
	Zoznam použitej literatúry	57

Zoznam ilustrácií a zoznam tabuliek

Obr. 1 Štrukturálne a investičné fondy EÚ	15
Obr. 2 Organizačná štruktúra	30
Obr. 3 Aktíva OCEĽ, s.r.o.	32
Obr. 4 Pasíva OCEĽ, s.r.o.	34
Obr. 5 Porterova analýza	40
Tab. 1 Rozpočet EÚ	13
Tab. 2 Operačné programy	20
Tab. 3 Aktíva OCEĽ, s.r.o.	32
Tab. 4 Pasíva OCEĽ, s.r.o.	33
Tab. 5 Tržby OCEĽ, s.r.o.	34
Tab. 6 Rozdelenie tržieb OCEĽ, s.r.o.	35
Tab. 7 Dodávatelia OCEĽ, s.r.o.	37
Tab. 8 Odberatelia OCEĽ, s.r.o.	38
Tab. 9 Konkurencia OCEĽ, s.r.o.	39
Tab. 10 Opis rozdielu aktuálneho stroja s novým strojom vo výrobnom procese.....	46
Tab. 11 Parametre / špecifikácia automatického CNC pilovŕtacieho centra	47

Úvod

Od kedy Slovensko vstúpilo do Európskej únie získalo možnosť využívať štrukturálne a investičné fondy. Tieto nástroje patria k nástrojom investičnej politiky Európskej únie . Dnes sú už pre väčšinu podnikov takmer neoddeliteľnou súčasťou financovania projektov. Eurofondy pomáhajú malým alebo veľkým firmám v ich začiatkoch a taktiež aj v ich ďalšom rozvoji. Tvoria základ ekonomiky viacerých štátov a pomáhajú rozvíjať celú krajinu. Rozhodli sme sa pre túto prácu, pretože využívanie finančnej pomoci z fondov EÚ má stúpajúcu tendenciu a treba o nich vedieť viac.

Cieľom bakalárskej práce je na základe analýzy situácie vo vybranom podniku navrhnúť možnosti využitia fondov EÚ v rámci programovacieho obdobia 2014-2020 v konkrétnom podniku. Vybrali sme si reálny podnik, ktorý nechce byť menovaný, preto nie je uvedené reálne obchodné meno spoločnosti, preto ho budeme nazývať fiktívnym menom OCEL, s.r.o., ktorý je dlhoročným výrobcom oceľových konštrukcií pre rôzne oblasti využitia. Na trhu pôsobí od roku 1999 .

Práca pozostáva z piatich kapitol. V prvej časti tejto práce , sa hlavne budeme venovať teoretickej časti . V rámci európskej únie zadefinujeme základné pojmy , rozpočet a problematiku čerpanie finančných prostriedkov zo štrukturálnych a investičných fondov.

V druhej časti zadefinujeme jednotlivé čiastkové ciele, ktoré nám pomôžu dosiahnuť hlavný cieľ. Postupne sme v tretej kapitole opísali metodiku a metódy skúmania, ktoré boli využité pri písaní bakalárskej práce.

Štvrtá kapitola pozostáva z charakteristiky podniku, výroby, finančného prehľadu . Následne sme analýzami podniku zisťovali možnosť získania finančných prostriedkov z fondov Európskej únie v aktuálnom programovom období 2014 – 2020 .

V poslednej časti je predstavený návrh možnosti využitia prostriedkov na inováciu procesu výrobu oceľových konštrukcií.

1 Súčasný stav riešenej problematiky doma a v zahraničí

Európska regionálna politika je založená na finančnej solidarite. Jej základom je že, členské štáty prispievajú do spoločného fondu Spoločenstva daným finančným príspevkom. Pomôcť menej prosperujúcim sociálnym skupinám a regiónom Európskej únie je hlavným cieľom. (Vilamová, 2004)

Základným nástrojom investičnej politiky Európskej únie sú investičné a štrukturálne fondy. Výška rozpočtu na programové obdobie 2014-2020 je 454 miliárd EUR. Vytváraním pracovných miest a návratom európskeho hospodárstva k udržateľnému rastu s cieľom reagovať na potreby reálnej ekonomiky, zaobstarávajú tieto fondy do roku 2023 rozhodujúci objem investícií v prioritných oblastiach európskej únie.

„Členské štáty sa napríklad zaviazali k týmto krokom:

- *Z prostriedkov týchto fondov dostanú podporu viac než 2 milióny podnikov, aby mohli zvýšiť svoju konkurencieschopnosť, vyvíjať výrobky, nájsť nové trhy a vytvárať nové pracovné miesta.*
- *Investície do infraštruktúry pomôžu členským štátom zvýšiť kvalitu života občanov a konkurencieschopnosť ich podnikateľského prostredia. To platí najmä pre menej rozvinuté členské štáty, ktoré tak budú môcť dobehnúť rozvinutejšie. Medzi príklady toho, čo by sa prostredníctvom EŠIF malo dosiahnuť, patrí lepší prístup ku kvalitnému širokopásmovému pripojeniu a informačným a komunikačným technológiám (IKT) a lepšie zásobovanie vodou pre desiatky miliónov Európanov.*
- *Rozhodujúci význam má aj to, že prostredníctvom fondov sa bude investovať do získavania zručností a zvyšovania prispôsobivosti pracovnej sily v Európe, takže desiatky miliónov ľudí vrátane mladých dostanú príležitosť na (re)kvalifikáciu alebo začatie podnikania. Tieto príležitosti budú dostupné aj pre utečencov a legálnych migrantov. ” (Európska komisia, 2015)*

Z celkového záväzku 11 operačných programov programového obdobia 2014-2020, boli k 31.10.2017 schválené prostriedky vo výške 1 120 mil. EUR a sú na úrovni čerpania 8,05%. (Partnerská dohoda, 2017)

1.1 Rozpočet Európskej únie

„ Rozpočet Európskej únie je centralizovaným nástrojom na vykonávanie spoločnej fiškálnej politiky na európskej úrovni. Rozpočet EÚ je tak nástrojom na každoročnú predikciu a schvaľovanie príjmov a výdavkov, potrebných pre zabezpečenie konkrétnych funkcií aktivít Európskej únie. ” (Lipková,2011, s. 194)

Rozpočet EÚ bol do roku 1970 tvorený z ročných príspevkov členských štátov.

(Baldwin, Wyplosz, 2013)

Zdroje príjmov :

- clá a odvody z produkcie cukru
- daň z pridanej hodnoty (DPH)
- hrubý národný dôchodok (HND), používa sa na výdavky, ktoré sa nefinancujú z iných druhov príjmu
- dane z miezd zamestnancov EÚ , príspevky nečlenských štátov krajín EÚ na niektoré programy ako aj pokuty (Rada Európskej únie, 2018)

Tab. 1 Rozpočet EÚ

Položky rozpočtu EU na rok 2018		V miliónoch EUR	
		Záväzky	Platby
1.	Inteligentný a inkluzívny rast	77,534	66,624
a,	Konkurencieschopnosť pre rast a zamestnanosť	22,001	20,097
b,	Hospodárska, sociálna a územná súdržnosť	55,532	46,527
2.	Udržiateľný rast: prírodné zdroje	59,285	56,084
3.	Bezpečnosť a občianstvo	3,493	2,981
4.	Globálna Európa	9,569	8,906

5.	Administratíva	9,666	9,666
	Osobitné nástroje	0,567	0,420
	CELKOVO		

Zdroj : Vlastné spracovanie na základe údajov, Rada Európskej únie (2018)

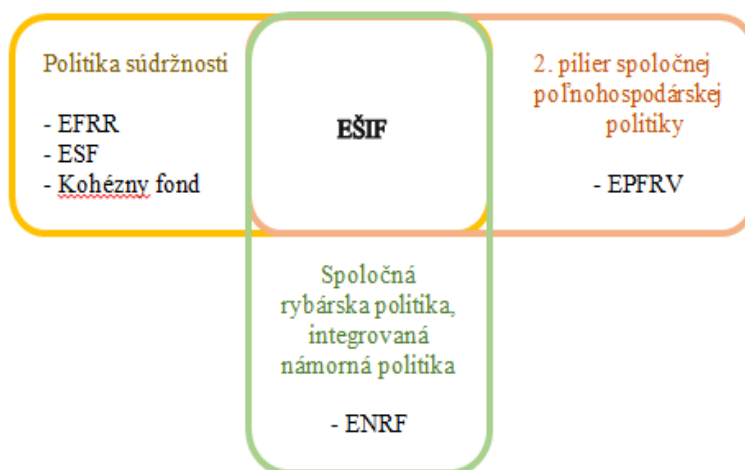
1.2 Štrukturálne fondy

Na financovanie programov regionálneho rozvoja sa používajú štrukturálne fondy. Pripravuje ich Európska komisia spolu s členskými štátmi a regiónmi. Na využívanie týchto fondov majú nárok len členské štáty EÚ a väčšinou je to na obdobie siedmich rokov. (Král'ová, 2009) Momentálne programové obdobie je obdobie rokov 2014-2020.

Fondy boli založené na naplnenie politiky hospodárskej a sociálnej súdržnosti. Štrukturálne fondy majú dosiahnuť zníženie rozdielov jednotlivých regiónov a podporu zaostalejších krajín od krajín, ktoré dlhodobo prosperujú. (Tauer, Zemánková, Šubrtová, 2009)

Týchto päť štrukturálnych a investičných fondov (EŠIF) bude využívaných v aktuálnom programovom období 2014-2020 (Európska komisia, 2015):

- Európsky fond regionálneho rozvoja - EFRR
- Európsky sociálny fond - EFS
- Kohézny fond
- Európsky poľnohospodársky fond pre rozvoj vidieka - EPFRV
- Európsky námorný a rybársky fond – ENRF



Obr. 1 Štrukturálne a investičné fondy EÚ

Zdroj : Vlastné spracovanie na základe údajov Európskej komisie

Štrukturálne fondy smerujú pomoc do štyroch skupín (Vilamová, 2004). Znevýhodnené regióny sú prvou skupinou a patria tam regióny zaostávajúce v rozvoji a regióny prechádzajúce zmenou. Ďalšou skupinou sú oblasti so špecifickým postihnutím pozostávajúce z prihraničných oblastí, upadajúcich mestských oblastí, vidieckych oblastí a oblastí s rybolovom. Medzi ohrozené sociálne skupiny radíme ľudí, ktorí sú ťažko umiestniteľný na trhu práce a ľudí vystavení diskriminácií a nerovnosti príležitosti na trhu práce. Poslednou skupinou sú miestne a regionálne úrady ku ktorým patrí národná spolupráca a spolupráca medzi regiónmi.

1.2.1 Európsky fond regionálneho rozvoja

Hlavným nástrojom regionálnej politiky je európsky fond regionálneho rozvoja. Jeho zameraním je investovanie do infraštruktúry, podpory zamestnanosti a rozvoja malého a stredného podnikania. (Tauer, Zemánková, Šbrtová, 2009)

Európsky fond regionálneho rozvoja financuje (Kráľová, 2009) :

- podporu malého a stredného podnikania, cieľom je tvorba pracovných miest,
- infraštruktúru spojenú s výskumom, inováciami, životným prostredím, telekomunikáciami, dopravou a energetikou,

- finančné nástroje, ktoré podporujú regionálny a miestny rozvoj a spoluprácu medzi miestami a regiónmi,
- opatrenia technickej podpory.

K zabezpečeniu inteligentného a udržateľného rastu prispieva európsky fond regionálneho rozvoja , ktorý je opísaný v stratégii Európa 2020, medzi jeho najväčšie priority patria výskum a inovácie, informačné a komunikačné technológie, malé a stredné podniky a podpora nízkouhlíkového hospodárstva. (Lecarte, 2017)

1.2.2 Európsky sociálny fond

Európska únia realizuje ciele politiky zamestnanosti do konkrétnych aktív pomocou Európskeho sociálneho fondu, ktorý je hlavným nástrojom sociálnej politiky Európskej únie. Poslaním je robiť prevenciu pre nezamestnanosť, rozvíjať ľudské zdroje a podporovať integráciu dlhodobo nezamestnaných na trhu práce. (Lipková, 2011)

„Pomoc z ESF by sa mala zameriavať najmä na tieto kľúčové oblasti:

- *zlepšovanie prispôsobivosti pracovníkov a podnikov,*
- *skvalitňovanie ľudského kapitálu, rozširovanie prístupu k zamestnanosti a účasti na trhu práce,*
- *posilňovanie sociálnej inklúzie znevýhodnených osôb,*
- *boj proti diskriminácii,*
- *motivovanie ekonomicky neaktívnych osôb, aby vstúpili na trh práce,*
- *podpora partnerstiev pre reformu v oblasti zamestnanosti a inklúzie. ”*
(Kráľová, 2009, s.14)

Ciele Európskeho sociálneho fondu pre programové obdobie 2014-2020 (Európska komisia, 2015)

- podpora zamestnanosti , dôraz sa kladie na mladých ľudí a ich vzdelávanie do roku 2020 ich zhruba 80 000 mladých, starostlivosť o deti v ranom veku, spolupráca s firmami s cieľom posilniť ponuku možností celoživotného vzdelávania

- sociálna pomoc, ponúkajú ju znevýhodneným skupinám aby si zlepšili kvalifikáciu, začlenili sa do spoločnosti. Program využije 250 000 osôb, hlavne nezamestnaných a s nízkou kvalifikáciou.
- zlepšenie verejných služieb, je zamerané na zlepšenie ľudských zdrojov , transparentnosti, riadenia a elektronickú verejnú správu

1.2.3 Európsky poľnohospodársky fond pre rozvoj vidieka

Európsky poľnohospodársky fond pre rozvoj vidieka sa zameriava na posilnenie odvetvia poľnohospodárstva a lesníctva v EÚ a vidieckych oblastí . Je finančným nástrojom druhého piliera spoločnej poľnohospodárskej politiky a je jedným z európskych štrukturálnych a investičných fondov. (Európska investičná banka, 2015)

Počas programového obdobia 2014-2020 sa bude z Európskeho poľnohospodárskeho fondu pre rozvoj vidieka poskytovať pomoc vo výške 1 545 272 844 EUR .

Hlavnými cieľmi Programu rozvoja vidieka 2014-2020 sú (Ministerstvo poľnohospodárstva a rozvoja vidieka SR , 2015) :

- zamedzenie opúšťania pôdy,
- konkurencieschopnosť odvetvia poľnohospodárstva a udržateľného lesného hospodárstva,
- organizovanie potravinového reťazca vrátane spracovania poľnohospodárskych výrobkov a ich uvedenia na trh,
- efektívnosť využívania zdrojov a klíma,

Finančné nástroje sú k dispozícii pre všetkých potenciálnych prijímateľov a je široké spektrum s podporou z EPFRV, a to (Európska investičná banka, 2015) :

- **úvery**, môžu sa poskytovať za lepších podmienok, sú poskytované farmárom a ich rodinám ako zdroj príjmu pri rozvíjaní vidieckeho cestovného ruchu alebo podnikania s potravinami,

- **mikroúvery**, menšie úvery pre ľudí, ktorí nemajú prístup k financovaniu sú na kratšiu dobu a bez zabezpečenia, ide o úvery na kúpu vybavenia, zvýšenie pridanej hodnoty, kvalitu úrody alebo na projekty miestnych rozvojových stratégií pod vedením samotnej komunity,
- **záruky**, pri ktorých ak dlžník nebude schopný splácať dôjde k splateniu kapitálu veriteľa, je to vhodné pre podniky, ktoré investujú do biohospodárstva, efektívneho využívania zdrojov alebo pre farmárov, ktorí majú potrebné zručnosti ale chýba im zabezpečenie pre získanie úveru
- **vlastný kapitál**, je sním spojený vyššie riziko a potenciálne vyšší rast napr. v agropotravinárskom sektore, pri vývoji nových technológií, kapitálové prostriedky sa investujú výmenou za úplný alebo čiastočný vlastnícky podiel v podniku

1.2.4 Európsky námorný a rybársky fond

Európsky námorný a rybársky fond je jedným z piatich štrukturálnych a investičných fondov, ktoré sa navzájom dopĺňajú. Cieľom je obnova európskeho hospodárstva.

Tento fond zabezpečuje:

- pri prechode rybárov na udržateľný rybolov,
- uľahčuje žiadateľom prístup k financovaniu,
- pre projekty, ktoré vytvárajú nové pracovné miesta a zlepšujú kvalitu života v európskych pobrežných oblastiach poskytuje finančné prostriedky,
- podporu hospodárstiev diverzifikujúcich pobrežné spoločenstvá

Rozpočet na obdobie 2014-2020 je 6 miliárd EUR. Finančné nástroje môžu byť v kombinácii s grantmi. Medzi finančné nástroje Európskeho námorného a rybárskeho fondu patria (Európska investičná banka, 2015) :

- **úvery** sa poskytujú rybárom a ich rodinám aby diverzifikovali svoje zdroje príjmov rozvíjaním napr. rybárskeho cestovného ruchu alebo podnikanie,

ktoré súvisí s rybárskou činnosťou, je to aj podpora pre mladých rybárov na nadobudnutie prvého rybárskeho plavidla alebo investovanie do palubného vybavenia pre zvýšenie energetickej efektívnosti rybárskych plavidiel,

- **mikroúvery** poskytnuté na kratšiu dobu bez zabezpečenia pre ľudí, ktorí majú znemožnený prístup k financovaniu, ide napríklad o úvery na kúpu rybárskeho vybavenia, na zvýšenie pridanej hodnoty alebo kvality úlovku poprípade na projekty v rámci miestnych rozvojových stratégií, ktoré vedie komunita,
- **záruky** poskytujúce istotu veriteľa v prípade nesplácania úveru zo strany dlžníka, kde dôjde k splateniu kapitálu veriteľa, napríklad inovačné projekty v spracovateľskom odvetví, v akvakultúre alebo na projekty ochraňujúce biologické morské zdroje,
- **vlastný kapitál** investovaný výmenou za úplný alebo čiastočný vlastnícky podiel v podniku, investor môže prevziať nad podnikom manažérsku kontrolu a podieľať sa na ziskoch, vlastný kapitál môže byť investovaný v rôznych fázach životného cyklu podniku, najčastejšie sa využíva pre rané fázy na zárodkové a počiatočné investovanie, prostriedky sa vrátia investorovi predaním svojho podielu inému investorovi

1.3 Kohézny fond

Kohézny fond, nazývaný aj Fond súdržnosti, bol založený Maastrichtskou zmluvou v roku 1993. Poskytuje finančnú pomoc členským krajinám EÚ, ktorých hrubý domáci produkt je na nižšej úrovni ako 90 % priemerného hrubého produktu na obyvateľa Európskej únie. (Vilamová, 2004)

Z Kohézneho fondu sa financujú projekty, ktoré majú zameranie na (Kráľová, 2009) :

- transeurópske dopravné siete
- v súvislosti s dopravou a energetikou zlepšenie životného prostredia (posilnenie verejnej dopravy, rozvoj železničnej dopravy, podpora intermodality, využívanie obnoviteľných zdrojov a energetická efektívnosť)

Z Kohézneho fondu môže byť na daný projekt financovaný až 85 % z celkových nákladov.

V tomto programovom období 2014-2020 bolo vyčlenených cca 63,4 miliárd EUR z toho na Slovensko pripadá 4 168,3 EUR. V súčasnosti z fondu čerpá Bulharsko, Cyprus, Česká republika, Estónsko, Grécko, Chorvátsko, Lotyšsko, Litva, Maďarsko, Malta, Poľsko, Portugalsko, Rumunsko, Slovinsko a Slovensko. (Azevedo, 2017)

1.4 Operačné programy

Operačný program je dokument schvaľovaný Európskou komisiou a je určený na realizáciu Národnej rámcovej stratégie podpory. Obsahom je komplexný súbor priorít, zahrňujúcich viacročné opatrenia. Ciele Národného rozvojového plánu dosahujú realizáciou operačných programov. (Vilamová, 2004)

Tab. 2 Operačné programy

Názov programu	Riadiaci orgán	Finančné prostriedky
výskum a inovácie	MŠVVŠ SR	2 266 776 537 €
technická pomoc	ÚV SR	159 071 912 €
integrovaná infraštruktúra	MDV SR	3 966 645 373 €
ľudské zdroje	MPSVR SR	2 204 983 517 €
kvalita životného prostredia	MŽP SR	3 137 900 110 €
integrovaný regionálny operačný program	MPRV SR	1 754 490 415 €
efektívna verejná správa	MV SR	278 449 284 €
rybné hospodárstvo	MPRV SR	15 785 000 €
program rozvoja vidieka	MPRV SR	1 559 691 844 €
SPOLU		15 343 793 992 €

Zdroj: Vlastné spracovanie podľa Partnerskej dohody, Úrad vlády Slovenskej republiky

1.4.1 Operačný program Výskum a inovácie

Operačný program Výskum a inovácie je zameraný na vytvorenie stabilného a priaznivého prostredia a je vytvorený Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky ako dokument. Nadväzuje na operačný program Výskum a vývoj a operačný program Konkurencieschopnosti a hospodársky rast v programovom období 2007-2013. Operačný program Výskum a inovácie je financovaný Európskym fondom regionálneho rozvoja vo výške 2 266 776 537 EUR a národne spolufinancovaný vo výške 1 440 433 721 EUR . Z finančných prostriedkov je viac ako tri štvrtiny určených na posinenie výskumu, technologického rozvoja a inovácií. Zvyšná časť je alokovaná na podporu zvýšenia konkurencieschopnosti malých a stredných podnikov. (Európsky fond regionálneho rozvoja, 2018)

1.4.2 Operačný program integrovaná infraštruktúra

Operačný program integrovaná infraštruktúra je dokument o čerpaní fondov v sektore dopravy a informatizácie schválený Európskou komisiou v roku 2014 .

Sektor dopravy je rozčlenený do troch oblastí :

- železničná doprava, v ktorej sú financie určené na modernizáciu, elektrifikáciu a výstavbu železničných tratí, obnovu prostriedkov a znižovanie bezpečnostných rizík,
- cestná doprava sa týka predovšetkým výstavby diaľnic a rýchlostných ciest a modernizáciu ciest 1. triedy, patrí tu aj verejná osobná doprava v rámci ktorej sa modernizuje MHD a nakupujú sa električky a trolejbusy,
- vodná doprava je zameraná na zlepšenie splavnosti dunajskej vodnej cesty a modernizáciu verejného prístavu v Bratislave

Investície v informačnej spoločnosti sú na budovanie modernej, efektívne elektronizovanej verejnej správy, vytvorenie kvalitného a digitálneho obsahu, ku ktorému bude mať prístup každý občan. Kohézny fond spolu s Európskym fondom regionálneho rozvoja financuje tento operačný program vo výške 3 966 645 373 EUR a národne spolufinancovaný je vo výške 699 996 248 EUR.

Ministerstvo dopravy a výstavby Slovenskej republiky je riadiacim orgánom Operačného programu Integrovannej infraštruktúry. (Partnerská dohoda, 2018)

1.4.3 Operačný program Ľudské zdroje

Riadiacim orgánom Operačného programu Ľudských zdrojov je Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. Sprostredkovateľskými orgánmi sú :

- Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu SR
- Ministerstvo vnútra SR pre Integráciu marginalizovaných rómskych komunit a Technickú vybavenosť v obciach s prítomnosťou marginalizovaných rómskych komunit,
- organizácia v priamej pôsobnosti riadiaceho orgánu Iniciatívu na podporu zamestnanosti mladých ľudí, Zamestnanosť a Sociálne začlenenie.

V oblasti vzdelávania, zamestnanosti a sociálneho začlenenia boli pre Slovenskú republiku stanovené nasledovné ciele o NFP (Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR, 2015) :

- zefektívniť komunikáciu o možnostiach čerpania
- upovedomiť ľudí o zrozumiteľnosti, kvalitu a dostupnosť informácií
- informovať o užitočnosti fondov
- motivovať potenciálnych prijímateľov o podanie žiadosti

Operačný program Ľudské zdroje je financovaný Európskym sociálnym fondom, Európskym fondom regionálneho rozvoja a Iniciatívou na podporu zamestnanosti mladých vo výške 2 204 983 520 EUR a Štátnym rozpočtom SR vo výške 423 549 903 EUR. (Partnerská dohoda, 2018)

1.4.4 Operačný program Kvalita životného prostredia

Operačný program Kvalita životného prostredia podporuje všetky oblasti životného prostredia ,t.j. efektívne využívanie prírodných zdrojov, protipovodňová ochrana, prispôsobenie sa klimatickej zmene a podpora nízkouhlíkového hospodárstva.

Čo sa týka vodného hospodárstva ide o pomoc na budovanie kanalizačných sietí, čistiarní odpadových vôd a zabezpečenie dodávok pitnej vody pre obyvateľstvo. V rámci ochrany prírody bude dosiahnuté zlepšenie stavu ochrany druhov biotopov a živočíchov zo sústavy NATURA 2000. Cieľom j aj zníženie množstva emisií škodlivých látok do ovzdušia, zvýšiť energetickú efektívnosť podnikov a zníženie energetickej náročnosti

verejných budov. Kohézny fond a Európsky fond regionálneho rozvoja financujú tento operačný program vo výške 3 137 900 110 EUR a Národné spolufinancovanie je vo výške 1 172 503 139 EUR. (Partnerská dohoda, 2018)

1.4.5 Integrovaný regionálny operačný program

Z Integrovaného regionálneho operačného programu bude financovaná Európskym fondom regionálneho rozvoja vo výške 1 754 490 415 EUR a Národným spolufinancovaním vo výške 368 395 827 EUR (Partnerská dohoda, 2018) :

- bezpečná a ekologická doprava v regiónoch, zlepši sa kvalita života v regiónoch s dôrazom na životné prostredie,
- zlepšenie napojenia regiónov na cestnú infraštruktúru s ohľadom na zníženie znečistenia ovzdušia,
- oblasť sociálnej a zdravotnej infraštruktúry, investície budú na terénne a ambulantné sociálne služby,
- ochrana životného prostredia, rekonštrukcia budov, modernizácia vykurovacích systémov, osvetlenia a výťahov.

1.4.6 Operačný program Efektívna verejná správa

Operačný program Efektívna verejná správa sa zameriava na zefektívnenie služieb od štátu, pre rýchlejšie pohodlnejšie a jednoduchšie vybavovanie bežných úkonov. Základné služby budú sústredené na jednom mieste, úrade alebo online. Zefektívni sa výber cla a daní, zvýši sa transparentnosť a efektivita verejného obstarávania a podporí boj proti korupciám. Ďalšou oblasťou je reforma justície, ktorej cieľom je dosiahnuť efektívnejší súdny systém a vyššiu vymáhateľnosť práva. Na financovaní sa podieľa Európsky sociálny fond vo výške 278 449 284 EUR a Národné spolufinancovanie vo výške 56 931 740 EUR. (Partnerská dohoda, 2018)

1.4.7 Operačný program Technická pomoc

Operačný program Technická pomoc podporí vývoj, úpravu a prevádzku informačných systémov a tým zabezpečí zvýšenie kvality a dostupnosti pomocou rozvinutia komunikácie cez elektronické technológie a tým sa zníži administratívna záťaž. Zabezpečí taktiež stabilný rámec pre realizáciu programov EŠIF, vďaka ktorému bude

prebiehať plynulá implementácia programového obdobia 2014-2020. Na financovaní Operačného programu Technická pomoc sa podieľa Európsky fond regionálneho rozvoja vo výške 159 071 912 EUR a Národné spolufinancovanie vo výške 28 071 515 EUR. (Partnerská dohoda, 2018)

1.4.8 Program rozvoja vidieka

Z operačného programu Program rozvoja vidieka, financovaným Európskym poľnohospodárskym fondom pre rozvoj vidieka vo výške 1 559 691 844 EUR a Štátnym rozpočtom vo výške 539 507 852 EUR, bude posilnená konkurencieschopnosť v oblastiach poľnohospodárstva, lesníctva a potravinárstva. Financovať sa budú aj odborné školenia, kurzy a poradenské služby aby sa zvýšila odbornosť, skladovanie, spracovanie a uvádzanie výrobkov na trh čím sa podporí celková výkonnosť poľnohospodárskych podnikov, rekonštrukcia lesných ciest a prístupu k lesnej pôde a taktiež vidiecky cestovný ruch a agroturistika. (Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky, 2015)

1.4.9 Operačný program Rybné hospodárstvo

Operačný program Rybné hospodárstvo bude investovať pomocou Európskeho námorného a rybárskeho fondu vo výške 15 785 000 EUR a Národných finančných prostriedkov vo výške 5 047 779 EUR, do modernizácie existujúcich rybochovných zariadení, je nevyhnutné podporiť aj odbahňovanie vodných plôch, ktoré slúžia na hospodársky chov rýb. Zlepšia sa tým podmienky a zvýši produktivita rybníkov, umožní sa aj propagácia produktov rybného hospodárstva a posilní ich pozíciu na trhu. Investície nepriamo prispievajú k podpore zamestnanosti a podpore rozvoja vidieckeho cestovného ruchu. (Partnerská dohoda, 2018)

2 Cieľ práce

Hlavným cieľom bakalárske práce je na základe analýzy situácie vo vybranom podniku navrhnuť možnosti využitia fondov EÚ v rámci programovacieho obdobia 2014-2020 v konkrétnom podniku..

Na nadobudnutie hlavného cieľa sme si stanovili tieto čiastkové ciele:

- štúdium odbornej literatúry v oblasti EŠIF
- opis spoločnosti OCEL, s.r.o.
- analýza súčasnej situácie v podniku OCEL, s.r.o.
- výber fondu a konkrétnej výzvy vhodnej pre vybraný podnik
- vypracovanie potrebných dokumentov a žiadostí o NFS

3 Metodika práce a metody skúmania

V tejto časti opíšeme spôsob získavania údajov v našej práci a pracovné postupy, ktoré sme pri písaní použili.

3.1 Údaje a ich spôsob získavania

Teoretické poznatky o štrukturálnych a investičných fondoch Európskej únie, ako aj základné informácie o princípoch fungovania rozpočtovej politiky Európskej únie sme čerpali z knižných zdrojov v Slovenskej ekonomickej knižnici a Štátnej vedeckej knižnici v Košiciach.

Informácie z oblasti Operačných programov a možnosti využívania zdrojov EÚ sú pravidelne schvaľované a aktualizované v sedem ročných programových obdobiach, informácie z aktuálneho prebiehajúceho programového obdobia 2014-2020 sme čerpali prevažne z internetových stránok Európskeho parlamentu, Rady Európskej únie, Európskej komisie a ministerstiev a Vlády Slovenskej republiky.

Pri vypracovaní analýzy podnikateľského prostredia a situácie podniku, sme robili osobné konzultácie s riaditeľom podniku a účtovníčkami. Ide o reálny podnik, ktorý nechce byť menovaný, preto nie je uvedené reálne obchodné meno spoločnosti, v ďalšej kapitole ho budeme nazývať fiktívnym menom OCEL, s.r.o.

3.2 Pracovné postupy

Pri písaní práce sme použili hlavne tieto postupy:

- analýza
 - analyzovali sme možnosti získania nenávratného finančného príspevku a pôsobenie podniku na trhu pomocou Porterovho modelu
- dedukcia
 - z údajov, ktoré sme získali pri analýze podniku, sme navrhli možnosti využívania konkrétnych výziev
- rozhovor

- rozhovorom s riaditeľom podniku sme získali informácie napr.: o fungovaní podniku, výrobe, výrobnom procese, a iné dodatočné informácie.
- rozhovorom s účtovníčkami podniku sme získali informácie o finančnej stránke podniku

4 Výsledky práce

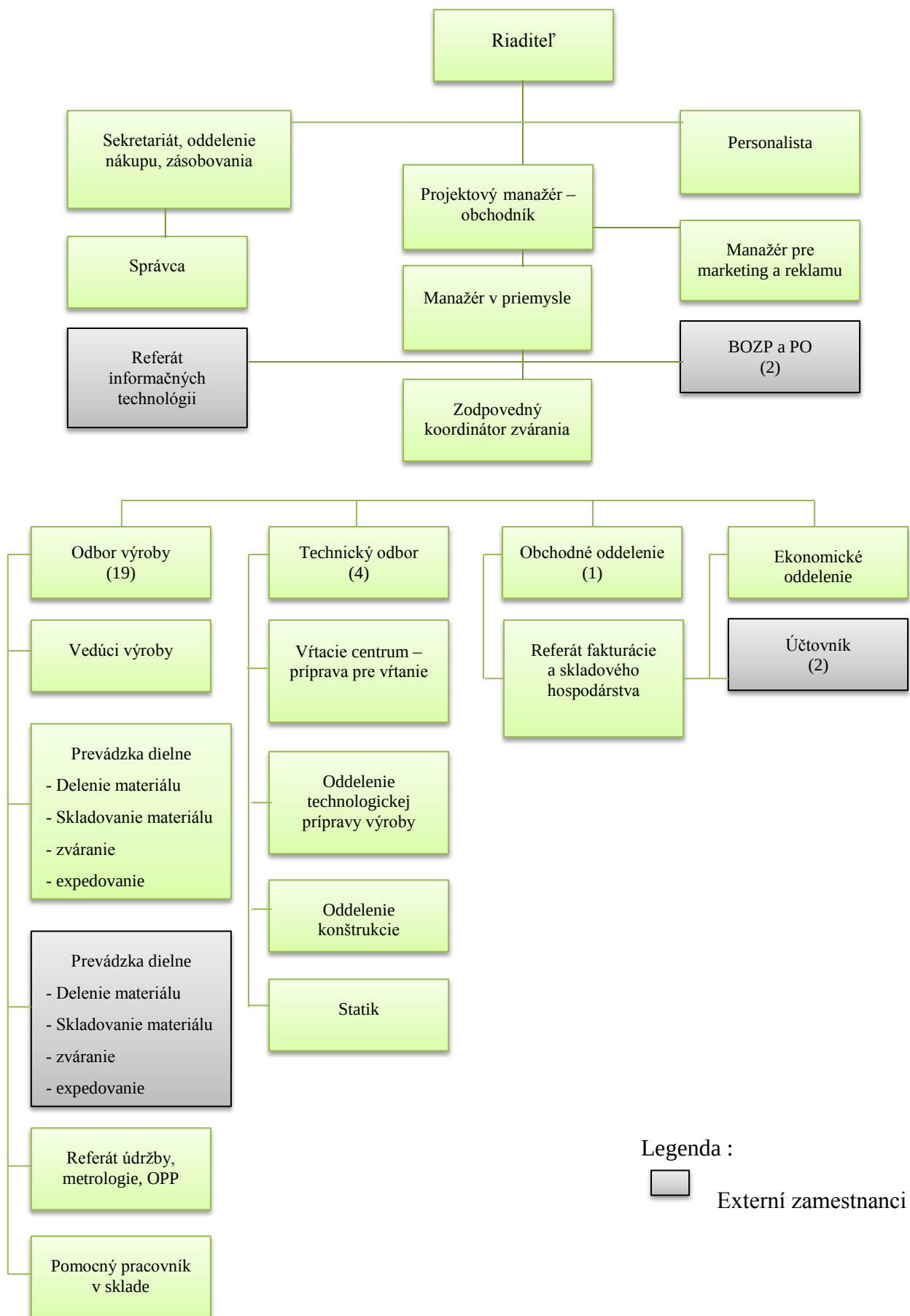
Túto kapitolu venujem výsledkom práce. Zameriam sa na charakteristiku podniku, analýzu prostredia, aktuálneho stavu a jeho budúce smerovanie . Vybraný podnik, uvedený ako objekt skúmania sme nazvali fiktívnym menom, pretože oslovený podnik si neželal byť menovaný.

4.1 Charakteristika podniku OCEL', s.r.o.

Firma OCEL', s.r.o. , vznikla v roku 1999 v Košiciach. Od svojho založenia sa špecializuje na montáž oceľových konštrukcií medzi ktoré patria trubkové, technologické konštrukcie, konštrukcia hál, striech a rôzne atypické konštrukcie podľa dohody s investormi. Využívajú sa v rôznych odvetviach priemyslu, a to stavebníctve, občianskej infraštruktúre a telekomunikáciách. Okrem výroby realizujú aj montáž oceľových konštrukcií, dodávku a montáž opláštenia sendvičovými panelmi projekčné a konštrukčné práce. Počas pôsobenia na trhu si firma získala stabilné miesto medzi konkurenciou s mesačnou kapacitou cca 250-300 t. Zamestnáva 32 pracovníkov a preto sa radí medzi malé podniky.

Získala certifikát kvality STN EN ISO 1090-2 vo zväzaní vo výrobnéj skupine EXC4, certifikát manažérstva kvality ISO 9001:2009 v oblasti výroby a montáže oceľových konštrukcií. Umožňuje jej to konkurovať na domácom a zahraničnom trhu.

4.1.1 Organizačná štruktúra



Obr. 2 Organizačná štruktúra

Zdroj: vlastné spracovanie

4.2 Výroba podniku OCEĽ, s.r.o.

Spoločnosť OCEĽ, s.r.o. od svojho vzniku zaujala na slovenskom trhu výrobcov kovových konštrukcií stabilné miesto a vytvorila si dobré meno kvalitnými výrobkami a systémom vzťahov s odberateľmi. Hlavnou činnosťou je výroba oceľových konštrukcií, ktorá tvorí cca 80 - 83 % tržieb spoločnosti, zvyšný podiel 17 – 20 % predstavuje jej montáž. Doplnením služieb je dodávka a montáž opláštenia sendvičovými panelmi s príslušenstvom. V rámci svojej činnosti ponúka aj projekčné a konštrukčné práce.

Nakoľko výrobné kapacity umožňujú produkovať do 300 ton oceľových výrobkov za mesiac, firma sa orientuje predovšetkým na dodávky veľkých konštrukčných celkov. Montáž oceľových konštrukcií sa uskutočňuje v prípade výslovného želania zákazníka a predstavuje službu kompletizácie dielenských výrobkov priamo na stavenisku investora, pričom ide o montáž všetkých typov konštrukcií oceľových hál, výrobných, obchodných a logistických objektov.

Vyrábané oceľové konštrukcie sú určené a využívané pre domáчих i zahraničných odberateľov v rôznych odvetviach priemyslu, ako :

Technologické stavby pre strojárstvo, hutníctvo, automobilový, chemický, petrochemický, papierenský priemysel a iné,

Výrobné haly, sklady a iné prevádzky taktiež pre rôzne odvetvia priemyslu – automobilový, strojársky, potravinársky, pre telekomunikácie, stavebníctvo, ako i rôzne obchodné spoločnosti

Predajne, obchodné domy a športoviská v regióne východného Slovenska i v celej SR

Export – veľké i malé technologické celky, haly a zábavné parky v Nemecku, Rakúsku, Švédsku, Taliansku, Českej republike

4.3 Výrobný proces podniku OCEĽ, s.r.o.

Výrobný proces pozostáva z nasledovných prepojených postupov (uvedené neobsahuje oblasť marketingu, obchodu, projekcie a technickú predprípravu výrobných procesov):

1. Na základe spracovanej výrobnjej dokumentácie, po nákupe a dovoze hutného materiálu a pomocného materiálu do skladových priestorov zahájí proces delenia, pálenia, strihania hutného materiálu na jednotlivých pracoviskách vybavených príslušným strojným zariadením.

2. Takto pripravené položky sa presúvajú ďalej do zóny skladania dielcov. Skladanie realizujú kvalifikovaný zámočníci s pomocnými pracovníkmi na základe rozdelenej výrobnjej dokumentácie na jednotlivé pracoviská. Skompletizované výrobky sa presúvajú na zväračské pracoviská, kde postup zvárania okrem dokumentácie určujú WPS vypracované zväracím technologom.

3. Hotové výrobky v konečnej fáze prechádzajú procesom povrchových úprav – t.j. čistenie, tryskanie, vysokotlakové nanášanie náterov podľa požiadaviek projektovej dokumentácie v rámci poddodávateľských vzťahov.

Celý proces je koordinovaný a kvalita výrobkov kontrolovaná výkonným vrcholovým a stredným manažmentom určeným organizačnou štruktúrou firmy a zásadami určenými v rámci certifikácie firmy – t.j. podľa STN EN ISO 3834, EN 1090, EXC 4 a STN EN ISO 9001:2009 .

Kľúčovými vstupnými materiálmi do výrobného procesu sú oceľové plechy a oceľové profily rôznych hrúbok a rozmerov. U väčšiny dodávateľov existuje vysoká miera substitúcie, ich dodávatelia sú však overení dlhodobo z hľadiska kvality, času, ceny a platobných podmienok.

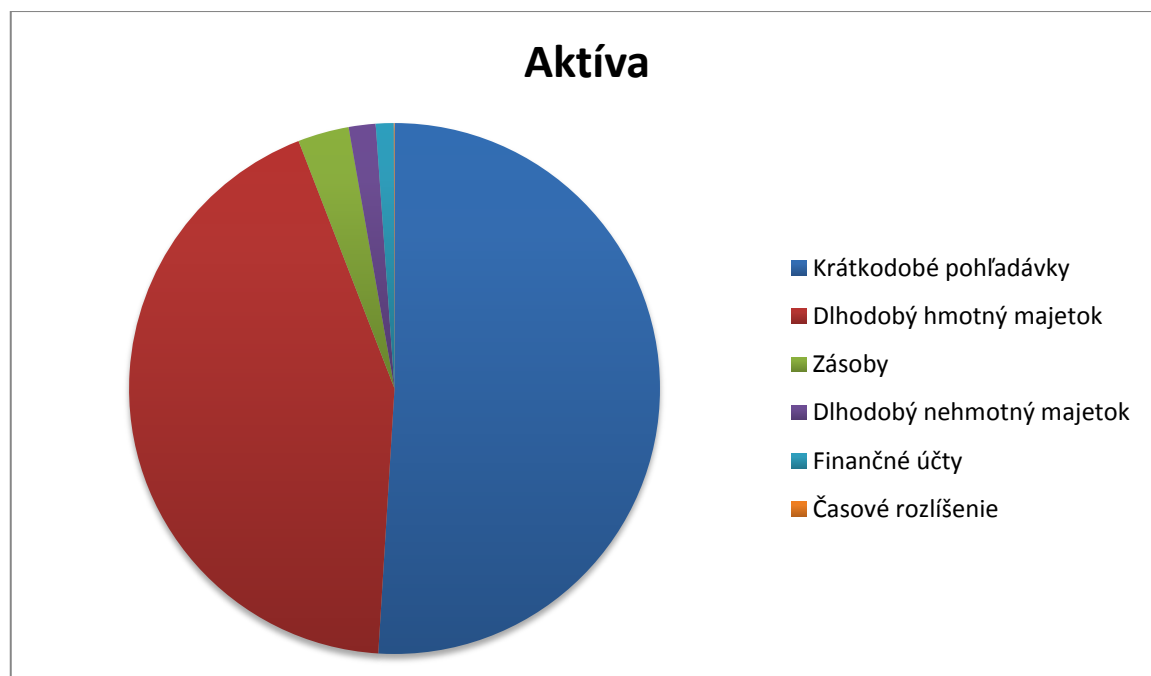
4.4 Finančný analýza spoločnosti OCEĽ, s.r.o.

V tejto časti rozoberiem dostupné finančné údaje podniku OCEĽ, s.r.o.. za aktuálne obdobie .

Tab. 3 Aktíva OCEĽ, s.r.o.

Aktíva	Suma v €
Krátkodobé pohľadávky	1 300 000
Dlhodobý hmotný majetok	1 100 000
Zásoby	79 538
Dlhodobý nehmotný majetok	41 721
Finančné účty	27 854
Časové rozlíšenie	1 072
SPOLU	2 550 185

Zdroj : Vlastné spracovanie na základe údajov z Finstat



Obr. 3 Aktíva OCEĽ, s.r.o.

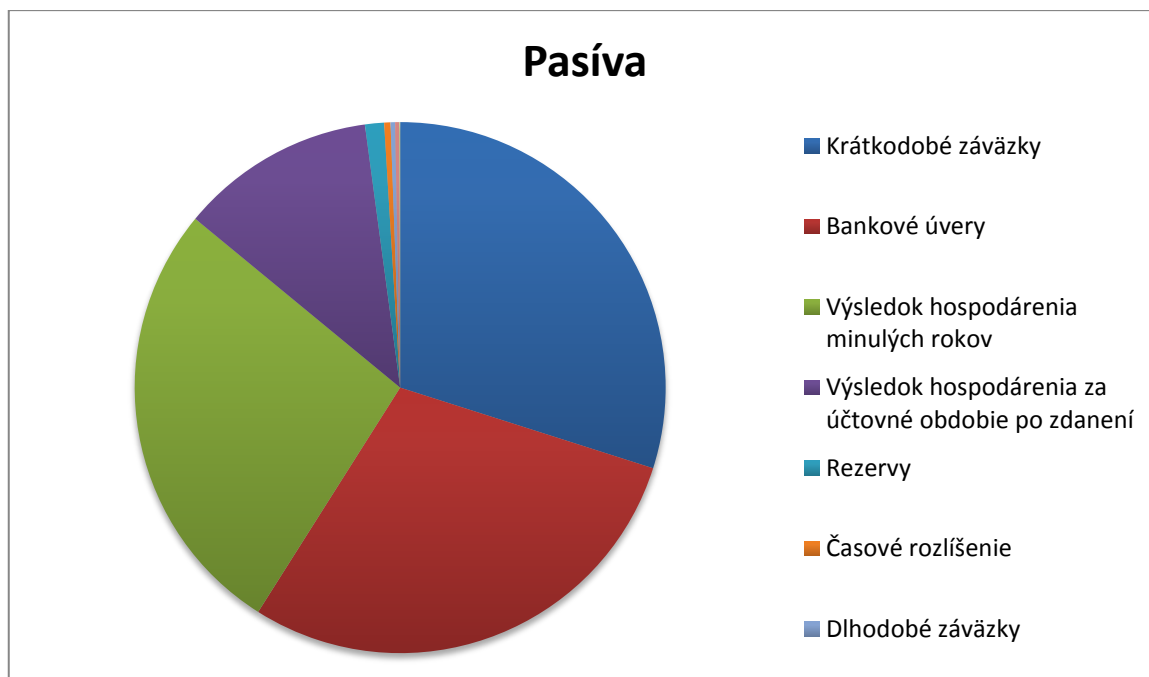
Zdroj : Vlastné spracovanie na základe údajov z Finstat

Najväčšiu časť aktív tvoria krátkodobé pohľadávky v sume 1,3 mil. € a dlhodobý hmotný majetok v sume 1,1 mil. €.

Tab. 4 Pasíva OCEL, s.r.o.

Pasíva	Suma v €
Krátkodobé záväzky	778 216
Bankové úvery	756 182
Výsledok hospodárenia minulých rokov	701 990
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	309 724
Rezervy	30 196
Časové rozlíšenie	10 000
Dlhodobé záväzky	7 162
Základné imanie	6 639
Fondy zo zisku	1 328
SPOLU	2 601 437

Zdroj : Vlastné spracovanie na základe údajov z Finstat



Obr. 4 Pasíva OCEL, s.r.o.

Zdroj : Vlastné spracovanie na základe údajov z Finstat

Vo veľkej miere sa na sume pasív podieľajú krátkodobé záväzky v sume 778 216 €, bankové úvery v sume 756 182 € a výsledok hospodárenia minulých rokov v sume 701 990 €.

Tab. 5 Tržby OCEL, s.r.o.

Rok	Tržby v €
2015	5 062 951
2016	5 169 333
2017	5 252 340

Zdroj : Vlastné spracovanie na základe údajov z Finstat

Na základe tržieb z posledných 3 rokov, môžem zhodnotiť že podnik OCEL, s.r.o. má tržby na rovnakej úrovni a je potrebná zmena.

Tab. 6 Rozdelenie tržieb OCEĽ, s.r.o.

Rozdelenie tržieb a výnosov za rok 2017	
Výroba	5 300 000 €
Kurzové zisky	2 398 €
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti očistené o prevod výnosov	964 €

Zdroj : Vlastné spracovanie na základe údajov z Finstat

4.5 Vonkajšie prostredie spoločnosti OCEĽ, s.r.o.

Pre analýzu makroprostredia v oblasti pôsobenia spoločnosti OCEĽ, s.r.o.. je vhodné predstavenie prehľadu a vzťahov v odvetví prostredníctvom Porterovej analýzy.

Analýza definuje päť základných síl, ktorými sa podnik musí vyrovnávať a ktoré najviac ovplyvňujú konkurenčné prostredie. Sú to : riziko vstupu nových konkurentov, stupeň súperenia medzi podnikmi umiestnenými v odvetví, obchodná sila kupujúceho, obchodná sila dodávateľov a hrozba substitúcie produktov odvetvia. V konkurenčnom boji jednotliví aktéri trhu medzi sebou komunikujú a každý hľadá svoj blahobyť.

Odvetvie výroby oceľových konštrukcií na Slovensku patrí z hľadiska podielu ekonomických ukazovateľov k menším priemyselným odvetviám, štatisticky sa spája s výrobou ocele, čo celkové ukazovatele výrazne deformuje. Z hľadiska produkcie základných komponentov pre stavebníkov priemyselných, obchodných a logistických objektov má výroba oceľových konštrukcií vysoký význam. Skrátenie realizácie stavieb s možnosťou ich demontáže a potenciálne ďalšieho použitia, umožňuje flexibilnejšie reagovať na ekonomické stimuly resp. potreby verejnosti v oblasti výstavby nových objektov. Z hľadiska architektúry ponúka riešenia, ktoré vo finálnom stvárnení môžu ozvláštniť tradičnú výstavbu.

Ďalšou dôležitou charakteristikou odvetia výroby oceľových konštrukcií je, že neprodukuje statky okamžitej spotreby, ale vytvára komponenty pre dlhodobé, nie výnimočne svojou životnosťou aj niekoľko desaťročné či storočné stavby. Môžeme povedať, že dopyt po oceľových konštrukciách je odvodený a vysoko závislý od dopytu po finálnych produktoch realizovaných našimi odberateľmi v rámci svojej produkcie.

Odvetvie výroby oceľových konštrukcií môžeme v SR charakterizovať:

- veľmi vysokou konkurenciou pre menej náročné zákazky (do 20 ton/mesiac) a relatívne nízkou mierou konkurencie pri náročných zákazkách (300 a viac ton/mesiac),
- vysokou kvalitou a profesionalitou výroby na strane certifikovaných a kvalitne vybavených spoločností,
- prítomnosťou subjektov s nedostatočným vybavením a s tým spojeným rozšíreným kooperovaním.

V tomto odvetví platí, že rozhodujúce technické parametre si určuje každý zákazník sám vzhľadom na jeho potrebu, pričom legislatívne upravené sú len zmluvné podmienky. Hlavným dôvodom je široká variabilita produkcie, ktoré si však vyžaduje vynikajúce moderné technológie a vysokú variabilitu výroby (či už z pohľadu termínov, technických parametrov a pod.). Akékoľvek normy resp. predpisy sa pritom týkajú finálnych produktov, pričom štandardnou požiadavkou ich odberateľov sú požiadavky v oblasti garancie kvality výroby i jednotlivých komponentov.

V rámci technologického prostredia možno konštatovať, že vývoj strojov použiteľných pri ich výrobe neustále napreduje. Technologické inovácie sú tiež zamerané na ochranu životného prostredia – nové technológie znamenajú energetickú úsporu pri rovnakom objeme produkcie, eliminujú únik prevádzkových kvapalín (oleje a chladiace zmesi), umožňujú dôslednú separáciu magnetických a nemagnetických kovov a pod. Nové CNC zariadenia navyše umožňujú vytvárať presnejšie výrobky a polotovary, čím sa opäť znižuje miera nezhodných produktov a celkový kovový odpad. Ak si má odvetvie udržať aspoň svoje aktuálne postavenie je potrebné aby jeho činnosť bola výrazne efektívnejšia, s čím súvisí zavádzanie inovatívnych technológií, ktoré dokážu zvýšiť pridanú hodnotu, znížiť náklady vo výrobe a zákazníkovi ponúknuť flexibilnejšie riešenia.

4.5.1 Identifikácia dodávateľov

Kľúčovými vstupmi do výrobného procesu spoločnosti sú oceľové plechy a oceľové profily rôznych hrúbok a rozmerov, ktorých výroba patrí v rámci hospodárstva do oblasti výroby a spracovania ocele. Intervaly dodávok hutného materiálu sú prevažne na týždennej báze.

Tab. 7 Dodávatelia OCEL, s.r.o.

Dodávateľ	Podiel obrate (%)	na Oblasť dodávok
PROMONTO, s.r.o.	15,62	Oceľové konštrukcie
RAVEN, a.s.	10,56	Hutný materiál
PROMONT, a.s.	6,77	Montáž oceľ. konštrukcií
Ferona Slovakia, a.s.	6,22	Hutný materiál
Salzgitter Mannesmann, s.r.o.	5,92	Hutný materiál
ILD SK, spol. s.r.o.	5,91	Montáž oceľ. konštrukcií
Felbermayr	5,5	Doprava, manipulačná technika, plošiny
Hempel, s.r.o.	4,5	Ochranné nátery
ThyssenKrupp materials Slovakia, s.r.o.	4,5	Hutný materiál
SIAD a.s.	4,0	Technické plyny
Gobako, s.r.o.	3,8	Zváracie drôty a príslušenstvo k zváraníu v ochrannej atmosfére
Ostatní	26,7	

Zdroj : Vlastné spracovanie z interných zdrojov spoločnosti

U väčšiny dodávateľov existuje vysoká miera substitúcie, ich stáli dodávatelia sú však overení dlhodobou z hľadiska kvality, času, ceny a platobných podmienok. V prípade nejakých zmien sú schopní ich nahradiť, pravidelne sledujú a vyhodnocujú kvalitu svojich dodávateľov. Súčasne sledujú situáciu na trhu a porovnávajú svojich dodávateľov s potencionálnymi, pričom uvedené porovnania slúžia ako podklad pre obchodné rokovania a pre celkový prehľad a prípadnú schopnosť reagovať na kritické situácie.

4.5.2 Identifikácia odberateľov

Najvýznamnejšími odberateľmi sú spoločnosti realizujúce dodávku technologických celkov, strojnotechnologického zariadenia, stavebné spoločnosti

realizujúce haly a skelety pre rôzne využitie, ktoré dlhodobo pôsobia na trhu a jednotlivých producentov oceľových konštrukcií poznajú na základe svojich osobných skúseností. Ide o kľúčovú skupinu odberateľov, pôsobiacich na domácich aj zahraničných trhoch. Niektorí odberatelia realizujú významné zákazky aj v zahraničí, pričom takto dodávali konštrukcie pre automobilový priemysel, rôzne technológie a zábavné parky.

Tab. 8 Odberatelia OCEL, s.r.o.

Odberateľ	Podiel na obrate (%)
MAKS-D s.r.o – odšt. Závod CZ Ostrava	31,76
MAKS-D s.r.o. - Nováky	20,17
Hutní projekt, a.s.	34,23
Energyco, s.r.o.	8,13
Auto Gábiel, s.r.o.	2,15
Transport Systems, s.r.o.	2,00
Ostatní	1,60

Zdroj: Vlastné spracovanie z interných zdrojov spoločnosti

Väčší pomer montáží realizujú pre odberateľov z ČR v porovnaní s odberateľmi v SR.

4.5.3 Špecifikácia konkurencie

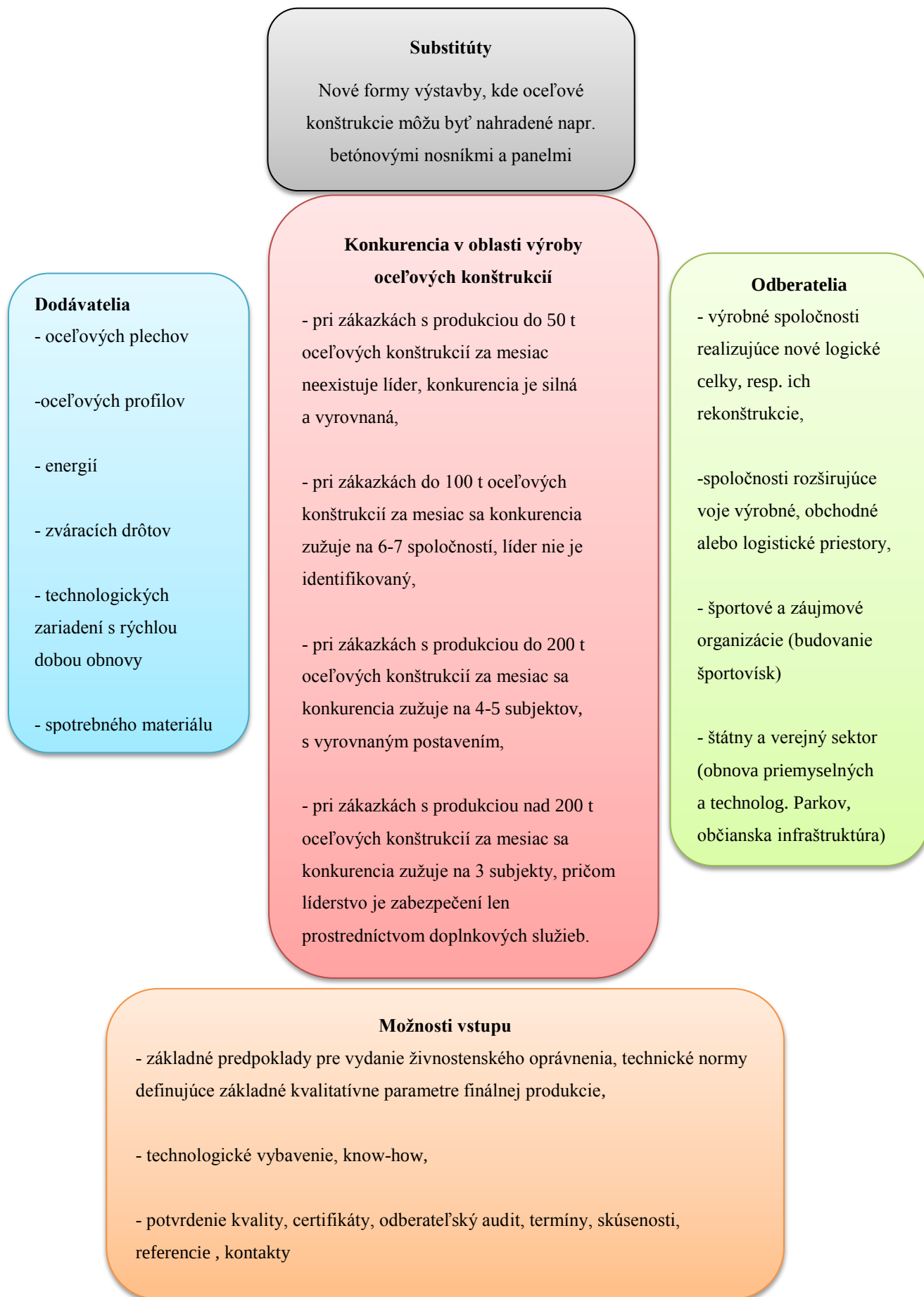
Firmy rovnakej veľkosti, realizujúce prevažne strednotonážne zákazky chápeme ako hlavných konkurentov podniku. Ako konkurenciu nespomíname producentov prevažne vysokotonážnych objednávok, nakoľko im spoločnosť nedokáže konkurovať a skôr spolupracujú s nimi ako ich poddodávatelia.

Tab. 9 Konkurencia OCEĽ, s.r.o.

Konkurent	Oblasť konkurencie	Prečo je považovaný za konkurenta
IK STEEL	Dodávky nosných konštrukcií výr. celkov a dodávky kompletných hál	Zúčastňuje sa často v rovnakých výberových konaniach
METALKOMLEX spol. s.r.o.	Výroba a montáž všetkých typov ocelových hál	Dlhodobé pôsobenie na SK trhu
STROJSPIŠ, spol. s.r.o.	Ocelové konštrukcie	Malá agilná firma, ktorá začína pôsobiť aj v Košiciach
METICON, a.s.	Ocelové konštrukcie	Dodával oceľ konštrukcií pre ich VIP odberateľa
STAWI s.r.o.	Ocelové konštrukcie	Firma približne rovnakej veľkosti, má zázemie v zahraničnom partnerovi
Steel – Ex, s.r.o.	Ocelové konštrukcie	Zúčastňuje sa často v rovnakých výberových konaniach

Zdroj: Vlastné spracovanie z interných zdrojov spoločnosti

Uvedená konkurencia zodpovedá úrovni konkurentov pri strednotonážnych objednávkach na realizáciu ocelových konštrukcií, prípadne ich montáž.



Obr. 5 Porterova analýza

Zdroj: Vlastné spracovanie (Zadažilová, 2004)

4.5.4 *Nenávratný finančný príspevok*

Pod pojmom nenávratný finančný príspevok rozumieme finančné prostriedky poskytované z európskych štrukturálnych a investičných fondov a finančné prostriedky poskytnuté zo štátneho rozpočtu určené na financovanie spoločných programov Slovenskej republiky a Európskej únie, je určený na realizáciu projektu na základe zmluvy o poskytnutí nenávratného finančného príspevku. (Zbierka zákonov Slovenskej republiky, 2014)

Aktuálna a vhodná výzva pre obstaranie stroja je OPVaI-MH/DP/2017/1.2.2-12, zameraná na predkladanie žiadostí o poskytnutie nenávratného finančného príspevku na podporu inovácií prostredníctvom priemyselného výskumu a experimentálneho vývoja v rámci domény Priemysel pre 21. storočie. Výzvu vyhlásilo Ministerstvo hospodárstva SR v rámci operačného programu Výskum a inovácie. Na túto výzvu je vyčlenených 82 000 000 EUR. Cieľom výzvy je podpora projektov zameraných na dosiahnutie inovácie produktu alebo procesu, prostredníctvom výskumno – vývojových aktivít. (Operačný program Výskum a inovácie, 2017)

„K uzavretiu výzvy dôjde po vyčerpaní vyčlenených finančných prostriedkov alebo na základe rozhodnutia poskytovateľa z dôvodu nedostatočného dopytu zo strany žiadateľov. Informácia o uzavretí výzvy bude zverejnená na webovom sídle operačného programu.“ (Operačný program Výskum a inovácie, 2017)

Časový harmonogram konania o ŽoNFP

1. termín uzavretia hodnotiaceho kola – 16.4.2018
2. termín uzavretia hodnotiaceho kola – 29.6.2018
3. – n. termín hodnotiaceho kola – posledný pracovný deň každého druhého nasledujúceho mesiaca

Spolufinancovanie zo zdrojov EFRR pre malý podnik je od 30-70%. (Operačný program Výskum a inovácie, 2017)

4.5.5 Podmienky poskytnutia NFP

Žiadateľ o NFP musí splniť nasledujúce podmienky:

- fyzická alebo právnická osoba oprávnená na podnikanie podľa § 2 ods. 2 písm. a) a b) zákona č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov, ktoré sú registrované v SR minimálne 36 mesiacov,
- v predmete podnikania musí mať zapísané činnosti so zameraním oblasti/odvetvia hospodárstva, v ktorom sa projekt realizuje,
- platné osvedčenie o spôsobilosti vykonávať činnosti v oblasti výskumu a vývoja (mikro, malé a stredné podniky),
- osoba konajúca v mene oprávneného žiadateľa, musí byť riadne splnomocnená na výkon predmetných úkonov,
- nesmie byť dlžníkom na daniach vedených miestne príslušným daňovým úradom v sume vyššej ako 40 EUR,
- nesmie byť dlžníkom na sociálnom poistení v sume vyššej ako 40 EUR,
- nesmie byť dlžníkom poisťného na zdravotnom poistení v sume vyššej ako 40 EUR
- na žiadateľa nesmie byť vyhlásený konkurz ani povolená reštrukturalizácia
- nesmie byť vykonávaná exekúcia alebo iné výkony rozhodnutia v sume vyššej ako 5 000 EUR,
- nesmie byť podnikom v ťažkostiach
- nie je možné poskytnúť žiadateľovi, voči ktorému je nárokované vrátenie pomoci na základe rozhodnutia Európskej komisie, v ktorom bola táto pomoc označená za neoprávnenú a nezlučiteľnú so spoločným trhom,
- musí byť finančne spôsobilý na spolufinancovanie projektu,
- žiadateľ ani jeho štatutárny orgán nesmú byť odsúdení z činov:
 - korupcie,
 - poškodzovania finančných záujmov,

- legalizácie príjmu z trestnej činnosti, založenia,
- zosnovania a podporovanie zločineckej skupiny
- machinácie pri verejnom obstarávaní a verejnej dražbe
- nemôže mu byť právoplatným rozsudkom uložený trest zákazu prijímať dotácie alebo subvencie
- musí byť zapísaný v registri partnerov verejného sektora
- podnik musí byť aktívny a nenachádza sa v nepriaznivej finančnej situácii
 - obrátka celkového majetku z tržieb vypočítaného ako podiel tržieb a hodnoty celkového majetku musí mať min. hodnotu 0,20,
 - podiel hodnoty celkového majetku podniku a výšky celkových oprávnených výdavkov min. 0,62,
 - index bonity, vypočítaný za posledné ukončené účtovné obdobie, ktoré nie je účtovným obdobím kratším ako 12 mesiacov, za ktoré disponuje žiadateľ schválenou účtovnou závierkou, pričom jeho hodnota nesmie byť rovná alebo nižšia ako – 2, (Operačný program Výskum a inovácie, 2017)

4.5.6 Prílohy k výzve

Nasledovné prílohy musia byť dodané k výzve (Operačný program Výskum a inovácie, 2017):

- žiadosť o NFP,
- Príručka pre žiadateľa o NFP v znení usmernenia č.2,
- Schéma štátnej pomoci na podporu inovácií a technologického transferu v znení dodatku č.3,
- Schéma štátnej pomoci na podporu inovácií prostredníctvom projektov priemyselného výskumu a experimentálneho vývoja v znení dodatku č.2,
- Zoznam merateľných ukazovateľov projektu a iných údajov v znení usmernenia č.3,
- Podmienky oprávnenosti výdavkov v znení usmernenia č.1,

- Produktové línie pre doménu Priemysel pre 21. storočie RIS3 SK.

5 Diskusia

Na základe analýzy teoretických poznatkov o EŠIF a spracovaných informáciách o podniku OCEĽ, s.r.o. , jeho činnosti a podnikateľskom prostredí, sa v nasledujúcej časti zameriame na návrh konkrétneho využitia eurofondov v prospech ďalšieho rozvoja podniku.

5.1 Potreba inovácie v podniku OCEĽ, s.r.o.

Po preskúmaní finančnej analýzy podniku, kde sme zistili, že tržby za posledné 3 roky sa líšia veľmi malou odchýlkou a po skúmaní podnikového výrobného procesu alebo na základe Porterovej analýzy, sme zistili, že ak chce podnik byť naďalej konkurencieschopný a inovatívny je potrebné zakúpenie nového zariadenia. Nové zariadenie by malo priniesť podniku vyššie zisky a modernizáciu výroby.

Vhodným riešením je zameranie sa podniku na inováciu procesu výroby oceľových konštrukcií, prioritne v oblasti delenia a vŕtania plochého i hutného materiálu. Inovácia bude možná a zabezpečí sa obstaraním jednej inovatívnej technológie – automatického CNC pilovŕtacieho centra . Dôjde tým k prepojeniu delenia a vŕtania materiálu a značenia jednotlivých dielcov v rámci jedného systémového pilovŕtacieho centra, automatizácií a skvalitneniu procesov delenia a vŕtania, automatizácii markovania materiálu a rozšíreniu možností a parametrov vŕtania polovýrobkov. Výška investičného výdavku predstavuje najnižšiu cenu zo zrealizovaného prieskumu trhu a to vo výške 660 500 EUR.

5.1.1 Charakteristika plánovanej inovácie

Podnik v súčasnosti disponuje páliacim strojom na rezanie plechov, poloautomatickými pásovými pílamí na delenie profilov a CNC vŕtacím zariadením s 1 vŕtacou hlavou. Komplementárna funkcia značkovania materiálu, je v súčasnosti realizovaná manuálne. Jednotlivé procesy delenia a vŕtania hutného materiálu sa realizujú na rôznych pracoviskách, ktoré nie sú a technicky ani nemôžu byť priamo prepojené.

Realizáciou projektu – nákupom automatického CNC pilovŕtacieho centra v obstarávacej cene 660 500 EUR, bude dosiahnutá inovácia celkového výrobného procesu delenia a opracovania hutného materiálu pri výrobe oceľových konštrukcií spoločnosti OCEĽ, s.r.o.

Tab. 10 Opis rozdielu aktuálneho stroja s novým strojom vo výrobnom procese

Súčasný stav procesu	Stav po realizácii projektu
Oddelené pracoviská rezania a vŕtania	Spojené pracovisko rezania a vŕtania
Väčšia priestorová náročnosť výroby	Šetrenie výrobného a manipulačného priestoru
REZANIE: rozdelené na 2 pracoviská, jedná píla reže do veľkosti materiálu 750mm druhá do veľkosti materiálu 1000 mm s manuálnym nastavením uhlov, manuálne nastavovanie parametrov rýchlosti pílového pásu, rýchlosti pohybu pásu, nutnosť odoberať kus po každom reze, meranie profilov na väčšej píle pomocou metra,	REZANIE: dĺžka a uhol zrezania do šírky materiálu 1000 mm, automatické meranie dĺžky profilov a následné rezanie, automatické nastavovanie parametrov píly podľa typu profilu, automatický odber materiálu.
VŔTANIE: 1 vŕtacia hlava – nutnosť otáčať materiál pomocou žeriavu / ručne, nepohyblivá hlava (nemožno vytvárania oválnych otvorov), CNC automatické vŕtanie otvorov priemeru 10-40 mm, rezanie závitov, automatické vŕtanie profilov a plechov výšky 50-1000 mm, hrúbka materiálu 100mm, popisovanie manuálne, jednotlivé pracoviská nie sú prepojené dopravníkmi.	VŔTANIE: 3 vŕtacie hlavy, automatický odber materiálu, pohyblivé hlavy – možnosť vytvárania oválnych otvorov väčších ako 40mm, rezanie materiálu, vŕtanie v jednom procese do veľkosti materiálu 1000 mm, automatické popisovanie – značenie profilov na 4 stranách, bočné dopravníky pre kontinuálny pohyb materiálu (nie je nutné odoberať materiál) po každom navŕtaní / naplnení, možnosť premiestnenia dlhších konštrukčných častí priamo dopravníkmi až do 20 m

Zdroj : vlastné spracovania podľa opisu riaditeľa spoločnosti OCEL, s.r.o.

Zhrnutie plánovanej inovácie:

Nové CNC pilovŕtacie zariadenie bude disponovať 3 havami (čo umožní trojosové vŕtanie) a automatickým značkovacím zariadením pre 4 strany (umožní značkovanie materiálu, potrebné do ďalšieho procesu výroby).

Dôjde k zásadnej zmene výrobného procesu, ktorá sa prejaví v:

- prepojení jednotlivých výrobných procesov delenia a vŕtania materiálu a značenia jednotlivých dielcov - polovýrobkov v rámci jedného systémového pilovŕtacieho centra,
- automatizácií a skvalitnení procesov delenia a vŕtania profilového a plošného oceľového materiálu,
- automatizácií markovania materiálu – čiže dôjde k prepojeniu a využitiu všetkých dát z 3D modelov spracovaných v rámci projektovej a výrobnej dokumentácie,
- rozšírení možností a parametrov vŕtania polovýrobkov,
- podstatnom znížení manipulácie s hutným materiálom a tým aj zvýšení bezpečnosti výrobnej prevádzky,
- lepšej časovej a logistickej náročnosti celého procesu delenia a vŕtania materiálu, vďaka zníženiu počtu úkonov (prekladanie a manipulácia s materiálom pri presunoch medzi rezaním a vŕtaním, pred a po jeho značkovaní, pri potrebe náročnejších parametrov vŕtania), spojenej s nižšími výkonnostnými a časovými nárokmi na obsluhujúci personál, v konečnom dôsledku sa to odrazí na vyššej efektivite predmetného procesu,
- prepojenie delenia a vŕtania do jedného systémového pilovŕtacieho centra sa prejaví aj v nižšej energetickej náročnosti procesu.

Tab. 11 Parametre / špecifikácia automatického CNC pilovŕtacieho centra

Časť	Parameter	MJ	Požadovaná hodnota
	Pila rozsah rezania v kolmom smere 0° - minimálne	mm	1000 x 450 (šírka x výška)
	Pila rozsah rezania v kolmom smere 45° - minimálne	mm	600 x 450 (šírka x výška)
	Pila rozsah rezania v kolmom	mm	400 x 400 (šírka x

CNC píla	smere 60° - minimálne		výška)
	Automatický odber materiálu po napílení	-	Požaduje sa
	Valčkové dopravníky – min. šírka	mm	1 000
	Vstupný dopravník – min. dĺžka pre vstupný materiál	mm	15 000
	Priečny dopravník vstupný – min. hĺbka založenia	mm	4 000
	Možnosť polohovania na vstupnom dopravníku + priečnom dopravníku polohovať kusy s min. dĺžkou	mm	1 500
	Vlečná hmotnosť dopravníkov – min.	kg	4 000
CNC vŕtacie zariadenie	Min. najväčšia šírka profilu CNC vŕtacieho zariadenia	mm	1 000
	Počet vŕtacích jednotiek	-	3
	Min. rýchlosť polohovania horizontálnych hláv	m/min	10
	Min. rýchlosť polohovania vertikálnej hlavy	m/min	30
	Značenie profilov pre vŕtacie centrum (4-side scribing) vrátane nástrojov pre 4 strany	-	4 osy
	Možnosť vŕtania s karbidovými vrtákmi		Požaduje sa
	Minimálny počet držiakov pre vrtáky	ks	5
	Možnosť frézovania pomocou nástroja	-	Požaduje sa
	Výstupný dopravník min. dĺžka pre výstupný materiál	mm	15 000
	Priečny dopravník výstupný min. hĺbka založenia	mm	4 000
	Možnosť polohovania na výstupnom dopravníku + priečnom dopravníku polohovať kusy s min. dĺžkou	mm	1 500
	Automatická výmena nástrojov	-	Požaduje sa
OFF line program	Kompatibilné s programom TEKLA	-	Požaduje sa
	Automatické rezné plány pre vŕtanie a pílenie	-	Požaduje sa
	Možnosť spracovať NC data, XML. formát	-	Požaduje sa
Ďalšie súčasti hodnoty	Doprava stroja na miesto prevádzky		
	Montáž, nastavenie, zapojenie zariadenia a uvedenie do		

obstarávaného zariadenia	prevádzky
	Certifikáty CE Originály
	Záručná zmluva 12 mesiacov
	Návod na obsluhu a údržbu/kompletná dokumentácie v slovenskom alebo českom jazyku

Zdroj: Vlastné spracovanie z interných zdrojov podniku OCEL', s.r.o.

Rozpočet pre zrealizovanie projektu sme navrhli takto:

Celková výška oprávnených výdavkov:	660 500 EUR
Percento spolufinancovania zo zdrojov EÚ a ŠR:	55,0%
Žiadaná výška NFP:	363 275 EUR
Výška spolufinancovania z vlastných zdrojov	297 225 EUR

Financovanie projektu z vlastných zdrojov musí žiadateľ preukázať potvrdením z banky.

5.1.2 Náklady

Materiál

Materiálová náročnosť pri výrobe je extrémne vysoká, čo súvisí predovšetkým s charakterom výroby. Nakoľko inovatívne zariadenie bude obstarané prostredníctvom projektu o NFP je zamerané na delenia a opracovanie hutného materiálu. Množstvo spracovanej ocele prostredníctvom novej technológie odhadujeme na základe historických podkladov spoločnosti. Pre rok 2020 počítame približne 2 tisíc ton na pilovrtacom zariadení, pričom priemerná cena za tonu ocele je 500 EUR. Celkovo teda uvažujeme s nákladmi na úrovni 1 mil. EUR/rok. V nábehovom roku 2019 uvažujeme o spracovaní 1,65 ton ocele čo zohľadňuje prepočet na mesiace skutočnej prevádzky zariadenia ako aj medziročný plánovaný rast produkcie medzi rokmi 2019 a 2020. Hodnota spotrebovaného materiálu v roku 2019 je odhadovaná na 525 tis. EUR. Pre rok 2021 opäť uvažujeme o 10 % medziročnom raste, čím sa dosiahne optimálny objem spracovania ocele, ktorý sa nebude meniť až do konca referenčného obdobia finančnej analýzy.

Osobné náklady

Boli určené na základe nasledovných predpokladov

- v roku 2019 bude spustená prevádzka v priebehu februára, pričom zamestnanci budú pridelení na pracovné pozície už v priebehu januára. Uvedená skutočnosť súvisí so zaškoľovacím procesom a potrebou oboznamovania sa s novou technológiou už počas jej montáže.
- prevádzka bude 2 zmenná a na každej zmene bude zariadenie obsluhovať 1 pracovník celkový počet zamestnancov obsluhujúcich zariadenie – 2 pracovníci)
- priemerná mzda pracovníka 950 EUR/mesiac
- odvodové zaťaženie je na úrovni 35,2 %

Výpočet celkových ročných mzdových nákladov :

$$2 \times 950 \times 1,352 \times 12 = 30\,825,60 \text{ EUR}$$

Služby

Hodnota výšku služby je nulová, nakoľko žiadna z výrobných operácií nie je podmienená spoplatnenou externou službou. Táto skutočnosť sa vzťahuje aj na dopravu hutného materiálu, ktorá je vzhľadom k pravidelným dodávkam bezplatná.

Energie

Energetická náročnosť nového technologického zariadenia vychádza jednak z výrobcou stanoveného príkonu, jednak z predpokladu počtu hodín počas prevádzky, ktoré korigujeme koeficientom drobných odstávok kvôli údržbe a servisu.

- Výpočet spotreby energií je nasledovný :
- doba využívania zariadenia počas zmeny – 8 hod.
- počet zmien pracovného dňa – 2
- priemerný počet pracovných dní v mesiaci – 20
- celkový priemerný prevádzkový čas príslušného zariadenia za mesiac – 320 hod.
- celkový kalkulovaný čas príslušného zariadenia za mesiac – 314,4 hod. (zohľadňuje prestoje na úrovni 3 % čistého pracovného času)
- cena energie za kWh 0,11 EUR

- Náklady na energiu pre prevádzku pilovŕtacieho centra
- spotreba energie : $37,5 \text{ kWh}$
- spotreba za mesiac : $37,5 \times 0,11 \times 2 \times 8 \times 20 \times 0,97 = 1280,40 \text{ EUR}$
- spotreba za rok (2019): $1280,40 \times 0,11 = 14\,084,40 \text{ EUR}$
- spotreba za rok (2020 a ďalšie roky): $1280,40 \times 12 = 15\,364,80 \text{ EUR}$

Údržba

Pri prevádzkovaní nového zariadenia predpokladáme s potrebou pravidelnej údržby a servisu, ktorú stanovuje v zmysle nasledovného kľúča (kombináciou fixnej údržby a percentuálnou sadzbou z obstarávacej ceny).

Kalkulácia nákladov na údržbu :

Pilovŕtacie centrum - 3% z OC/rok + fixný poplatok 5 000 EUR (na prevádzkové kvapaliny chladenie, mazanie) a rýchlo opotrebované súčiastky (pri 12 mesačnej prevádzke po ukončení záručného servisu)

2019: len pomerová časť fixného poplatku: $11/12 \times 5\,000 \text{ EUR} = 4\,583,33 \text{ EUR}$

2020: len fixný poplatok: $5\,000 \text{ EUR}$

2020 a ďalšie: fixný poplatok + 3 % z OC: $5\,000 + 0,03 \times 660\,500 = 24\,815 \text{ EUR}$

V poslednom roku referenčného obdobia navyše počítame s generálnou opravou v hodnote dodatočných 100 000 EUR.

Odpisy

Výška odpisov je podľa Zákona o účtovníctve č. 431/2002 Zb. v znení neskorších predpisov vo forme daňových odpisov. Podľa zariadenia majetku do druhej odpisovej skupiny s dobou odpisovania 6 rokov sme použili rovnomerné mesačné odpisovanie. V prvom roku užívania inovatívnych zariadení uvažujeme o alikvotnej časti odpisov.

Výpočet ročnej výšky odpisov

2019: $660\,500 \times 11/72 = 109\,909,72 \text{ EUR}$

2020 – 2024: $660\,500 \times 12/72 = 110\,083,33 \text{ EUR}$

2025: $660\,500 \times 1/72 = 9\,173,61 \text{ EUR}$

Iné náklady

Patria tu skupina nákladov, ktoré sa nedokážu špecifikovať, no ak by sme ich nezapočítali do vypracovanej analýzy skreslili by sa výsledky. Výšku týchto nákladov sme určili paušálnou sadzbou 1 000 EUR/mesiac.

5.1.3 Výnosy

Pri určovaní predpokladaných výnosov, ktoré prinesie projekt sme vychádzali z nasledovných predpokladov :

- výnosy sú plánované bez inflácie
- objem výnosov zohľadňuje kalkulačné vzorce spoločnosti, 5 % zisková marža k identifikovaným nákladom, vrátane nákladov z rozpracovanej výroby a výdavkov na obnovu. V segmente výroby veľkotonážnych oceľových konštrukcií ide o štandardne uplatňovaný systém cenotvorby.
- do tržieb projektu rátame len tržby viazané na produkciu z výroby na novom inovatívnom pilovíťacom centre a nie celkové tržby z výroby, ktoré zahŕňajú využívanie zariadení resp. manuálnu úpravu. To znamená, že zohľadňuje len čiastkové výrobné náklady a potrebu obnovy používaného inovatívneho zariadenia.

Investičné ukazovatele

Kľúčové ukazovatele dosahujú pozitívne výsledky

- miera výnosnosti 136,61 %
- výpočet výšky ČSH 215,41 tis EUR

Plánované ukazovatele

Každá investičná akcia musí priniesť aj svoju dlhodobú udržateľnosť. Na základe výsledkov finančnej analýzy ako i doterajších výsledkov spoločnosti môžeme konštatovať, že v rámci posudzovaného obdobia a projektu plánujeme dosiahnuť kumulatívne :

Tržby: 9 026 tis. EUR

Pridaná hodnota: 1 595 tis. EUR

Celkovo tak platí, že projekt je z pohľadu peňažných tokov sebestačný, vytvára počas celej doby pozitívne peňažné toky.

Legenda: biele bunky - vyplňa prijímateľ modré bunky - sa počítajú automaticky žltá bunka - výsledok Rok začiatku realizácie projektu: 2019 Príslušná sadzba dane z príjmu: 22% Diskontná sadzba: 4%						
Tabuľka č. I	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Rok	1	2	3	4	5	6
Investičné náklady v tis. EUR						
1 Pozemky						
2 Budovy a stavby						
3 Nová technológia	661					
4 Použitá technológia						
5 Mmoriadna údržba						
Stále aktíva	661	0	0	0	0	0
6 Licencie						
7 Patenty						
8 Iné investičné náklady						
Náklady DNM	0	0	0	0	0	0
Investičné náklady	661	0	0	0	0	0
Tabuľka č. II						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Prevádzkové náklady v tis. EUR	1	2	3	4	5	6
9 Materiál	825	1 000	1 100	1 100	1 100	1 100
10 Obstaranie tovarov						
11 Osobné náklady	31	31	31	31	31	31
12 Služby						
13 Energie	14	15	15	15	15	15
14 Údržba	5	5	25	25	25	25
15 Úroky						
16 Poplatky a dane						
17 Iné náklady	11	12	12	12	12	12
Prevádzkové náklady	885	1 063	1 183	1 183	1 183	1 183
Tabuľka č. III						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Výnosy v tis. EUR	1	2	3	4	5	6
18 Tržby za služby						
19 Tržby za výroby	1 032	1 227	1 353	1 353	1 353	1 353
20 Tržby za tovary						
Prevádzkové výnosy	1 032	1 227	1 353	1 353	1 353	1 353
21 Výnosy z predaja majetku						
22 Iné výnosy						
Výnosy celkom	1 032	1 227	1 353	1 353	1 353	1 353
Tabuľka č. IV						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Zisk v tis. EUR	1	2	3	4	5	6
23 Výnosy celkom	1 032	1 227	1 353	1 353	1 353	1 353
24 Prevádzkové náklady	885	1 063	1 183	1 183	1 183	1 183
25 Daňové odpisy	101	110	110	110	110	110
26 Hrubý zisk	45	54	60	60	60	60
27 Daň z príjmu	10	12	13	13	13	13
Tabuľka č. V						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Miera výnosnosti	1	2	3	4	5	6
28 Prevádzkové výdavky + daň	895	1 075	1 196	1 196	1 196	1 196
29 Súčasná hodnota prev. Výdavkov	895	1 034	1 106	1 063	1 022	983
30 Celková hodnota výnosov	1 032	1 227	1 353	1 353	1 353	1 353
31 Súčasná hodnota celkových výnosov	1 032	1 180	1 251	1 203	1 156	1 112
32 Súčasná hodnota CASH-FLOW	136	146	145	139	134	129
33 Investičné náklady	661	0	0	0	0	0
34 Súčasná hodnota investičných nákladov	661	0	0	0	0	0
35 Miera výnosovosti:	132,61%					
36 Výpočet výšky ČSH:	215,41					

								22%
								18%
2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041		
17	18	19	20	21	22	23	Zost. Cena (-)	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041		
17	18	19	20	21	22	23		
0	0	0	0	0	0	0	0	
2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041		
17	18	19	20	21	22	23		
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041		
17	18	19	20	21	22	23		
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
0	0	0	0	0	0	0	0	
2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041		
17	18	19	20	21	22	23	Kumulativne	
0	0	0	0	0	0	0	8 052	
0	0	0	0	0	0	0	7 129	
0	0	0	0	0	0	0	9 026	
0	0	0	0	0	0	0	8 005	
0	0	0	0	0	0	0	876	
0	0	0	0	0	0	0	661	
0	0	0	0	0	0	0	661	

Záver

Hlavným predpokladom úspešného riadenia podniku je neustále sledovanie vývoja trhu a neustále sa meniace priority zákazníkov, ku ktorým by mal čo najefektívnejšie prispôsobovať ponuku svojich výrobkov, služieb a celkovo podnikateľskú činnosť. Úspešným spôsobom k udržaniu kroku s rýchlo sa meniacimi podmienkami trhu je zavádzanie inovácií, či už pri výrobe nového výrobku, výrobného procesu, marketingovej stratégie alebo pri riadení ľudských zdrojov podniku.

Výhodou pre podniky v Slovenskej republike je členstvo v Európskej únii. Európska únia dáva možnosť podnikom k odstráneniu rozdielom medzi jednotlivými európskymi regiónmi prostredníctvom svojej regionálnej politiky. Vďaka tejto politike sa podnikateľským subjektom naskytuje príležitosť využitia finančných prostriedkov z fondov Európskej únie v záujme rozvoja svojich podnikateľských činností a zvyšuje konkurencieschopnosť malých a stredných podnikov.

Najvhodnejším výberom by bol pre podnik OCEL, s.r.o. Operačný program Výskum a Inovácie s výzvou OPVaI-MH/DP/2017/1.2.2-12, ktorá by pomohla firme k zakúpeniu nového stroja v obstarávacej cene 660 500 EUR. Návrh na využitie fondov EÚ by bol pre spoločnosť kľúčovým z hľadiska udržania a posilnenia si postavenia na trhu výrobcov oceľových konštrukcií v rámci Slovenska i Európy. Výsledok sa tak pozitívne prejaví na zvýšení konkurencieschopnosti a upevnení si postavenia aj na zahraničných trhoch, vďaka čomu bude môcť nadväzovať obchodné vzťahy s novými odberateľmi výrobkov a bude vedieť pružne reagovať na požiadavky ich klientov.

Zoznam použitej literatúry

1. BALDWIN, R. – WYPLOSZ, CH. 2013. *Ekonomie evropské integrace*, 4. vyd. Praha : Grada Publishing, 2013, 580 s. ISBN 978-80-247-4568-8.
2. KRAĽOVÁ, Z. 2009. *Európske fondy pre Slovensko*. Bratislava : Zastúpenie Európskej komisie v SR, 2009. 81 s. ISBN 978-80-89102-10-5.
3. LIPKOVÁ, Ľ. Et al. 2011. *Európska únia*. 1. vyd. Bratislava : Sprint dva, 2011. 466 s. ISBN 978-80-89393-33-6.
4. TAUER, V. – ZEMANKOVÁ, H. – ŠUBRTOVÁ, J. 2009. *Získejte dotace z fondů: tvorba žádosti a realizace projektu krok za krokem : metodika, pravidla, návody*. Brno: Computer Press, 2009. 160 s. ISBN 978-80-251-2649-3
5. VILAMOVÁ, Š. 2004. *Jak získat finanční zdroje Evropské unie*. Praha : Grada Publishing, 2004. 196 s. ISBN 80-247-0828-0.
6. ZADRAŽILOVÁ, D. 2004. *Medzinárodný management*. Praha: VŠA, 2004. 184s. ISBN 80-245-0683-1.
7. Zákon č.292/2014 Z. z. o príspevku poskytovanom z európskych štrukturálnych a investičných fondov a o zmene a doplnení niektorých zákonov
8. Zákon č. 40/2011 Z. z. ktorým sa mení a dopĺňa zákon č. 172/2005 Z. z. o organizácii štátnej podpory výskumu a vývoja a o doplnení zákona č. 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy v znení neskorších predpisov v znení zákona č. 233/2008 Z. z. a o zmene a doplnení niektorých zákonov
9. Azevedo. 2018 *Kohézny fond* - [online].2018. [cit. 2018-10-03]. Dostupné na internete:
<http://www.europarl.europa.eu/atyourservice/sk/displayFtu.html?ftuId=FTU_3.1.3.html>.
10. Európsky fond regionálneho rozvoja. *OP VaI*. . [online]. 2018. [cit. 2018-03-18]. Dostupné na internete: <<https://www.opvai.sk/>>.
11. Európska investičná banka. *Európsky námorný a rybársky fond*. [online]. 2018. [cit. 2018-11-20]. Dostupné na internete: <<https://www.fi>

- compass.eu/sites/default/files/publications/EMFF_The_european_maritime_and_fisheries_fund_SK.pdf>.
12. Európska investičná banka. *Európsky poľnohospodársky fond pre rozvoj vidieka*. [online]. 2015. [cit. 2018-11-20]. Dostupné na internete: <https://www.ficompass.eu/sites/default/files/publications/EAFRD_The_european_agricultural_fund_for_rural_development_SK.pdf>.
 13. Európska komisia. *ESF na Slovensku*. [online]. 2018. [cit. 2018-01-20]. Dostupné na internete: <<http://ec.europa.eu/esf/main.jsp?catId=397&langId=sk>>.
 14. Európska komisia. *Európske štrukturálne a investičné fondy*. [online]. 2018. [cit. 2018-12-02]. Dostupné na internete: <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/funding-opportunities/funding-programmes/overview-funding-programmes/european-structural-and-investment-funds_sk>.
 15. Európska komisia. *Európske štrukturálne a investičné fondy*. [online]. 2018. [cit. 2018-01-22]. Dostupné na internete: <http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/guides/blue_book/blueguide_sk.pdf>.
 16. Európska komisia. *Investovanie do zamestnanosti a rastu – maximalizácia príspevku európskych štrukturálnych a investičných fondov*. [online]. 2015. [cit. 2018-4-07]. Dostupné na internete: <<http://ec.europa.eu/transparency/regdoc/rep/1/2015/SK/1-2015-639-SK-F1-1.PDF>>.
 17. Európska rada, Rada Európskej únie. *Rozpočet EÚ*. [online]. 2018. <[cit. 2018-01-22]. Dostupné na internete: <http://www.consilium.europa.eu/sk/policies/eu-annual-budget/>>.
 18. FinStat, s.r.o..*Colar, s.r.o.* [online]. 2018. [cit. 2018-12-02]. Dostupné na internete: <<https://finstat.sk/36190675>>.
 19. Lecarte. *Európsky fond regionálneho rozvoja*. [online]. 2018. [cit. 2018-01-20]. Dostupné na internete: <http://www.europarl.europa.eu/atyourservice/sk/displayFtu.html?ftuId=FTU_3.1.2.html>.
 20. Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka Slovenskej republiky. Program rozvoja vidieka 2014 – 2020. [online]. 2015. [cit. 2018-03-18]. Dostupné na internete: <<http://mpsr.sk/?navID=1&id=9092%3E>>.

21. Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR. *Komunikačná stratégia*. [online]. 2015. [cit. 2018-04-02]. Dostupné na internete: <<https://www.employment.gov.sk/files/slovensky/esf/op-ludske-zdroje/komunikacna-strategia-op-lz.pdf>>.
22. Partnerská dohoda. *Čerpanie prostriedkov európskych štrukturálnych a investičných fondov III. programového obdobia 2014 - 2020 (bez Európskeho poľnohospodárskeho fondu pre rozvoj vidieka)*. [online]. 2017. [cit. 2018-04-07]. Dostupné na internete: <<http://www.partnerskadohoda.gov.sk/7679-sk/cerpanie-prostriedkov-europskych-strukturalnych-a-investicnych-fondov-iii-programoveho-obdobia-2014-2020-bez-europskeho-polnohospodarskeho-fondu-pre-rozvoj-vidieka/>>.
23. Partnerská dohoda. *Integrovaný regionálny operačný program*. [online]. 2018. [cit. 2018-02-11]. Dostupné na internete: <<http://www.partnerskadohoda.gov.sk/integrovaný-regionálny-operačný-program/>>.
24. Partnerská dohoda. *Operačné programy*. [online]. 2018. [cit. 2018-03-18]. Dostupné na internete: <<http://www.partnerskadohoda.gov.sk/operacne-programy/>>.
25. Partnerská dohoda. *Operačný program Efektívna verejná správa*. [online]. 2018. [cit. 2018-02-24]. Dostupné na internete: <<http://www.partnerskadohoda.gov.sk/63-sk/operacny-program-efektivna-verejna-sprava/>>.
26. Partnerská dohoda. *Operačný program Integrovaná infraštruktúra*. [online]. 2018. [cit. 2018-04-06]. Dostupné na internete: <<http://www.partnerskadohoda.gov.sk/59-sk/operacny-program-integrovana-infrastruktura/>>.
27. Partnerská dohoda. *Operačný program Kvalita životného prostredia*. [online]. 2018. [cit. 2018-03-11]. Dostupné na internete: <<http://www.partnerskadohoda.gov.sk/61-sk/operacny-program-kvalita-zivotneho-prostredia/>>.
28. Partnerská dohoda. *Operačný program Ľudské zdroje*. [online]. 2018. [cit. 2018-03-11]. Dostupné na internete: <<http://www.partnerskadohoda.gov.sk/60-sk/operacny-program-ludske-zdroje/>>.
29. Partnerská dohoda. *Operačný program Rybné hospodárstvo*. [online]. 2018. [cit. 2018-02-24]. Dostupné na internete: <<http://www.partnerskadohoda.gov.sk/66-sk/operacny-program-rybne-hospodarstvo/>>.

30. Partnerská dohoda. *Operačný program Technická pomoc*. [online]. 2018. [cit. 2018-02-24]. Dostupné na internete: <<http://www.partnerskadohoda.gov.sk/64-sk/operacny-program-technicka-pomoc/>>.
31. Partnerská dohoda. *Operačný program Výskum a inovácie*. [online]. 2018. [cit. 2018-12-02]. Dostupné na internete: <<http://www.partnerskadohoda.gov.sk/52-sk/operacny-program-vyskum-a-inovacie/>>.
32. Operačný program Výskum a inovácie. 15.12.2017 - *VÝZVA ZAMERANÁ NA PODPORU INOVÁCIÍ PROSTREDNÍCTVOM PRIEMYSELNÉHO VÝSKUMU A EXPERIMENTÁLNEHO VÝVOJA V RÁMCI DOMÉNY PRIEMYSEL PRE 21. STOROČIE (KÓD OPVAI-MH/DP/2017/1.2.2-12)*. [online]. 2017. [cit. 2018-05-01]. Dostupné na internete: <https://www.opvai.sk/vyzvy/mh-sr/dopytovo-orientovane-projekty/15122017_vyzva_opvai-mhdp2017122-12/>.